

## Les remous de l'Amérique latine

### « Surprise » nicaraguayenne

**F**idèle à sa stratégie, le président nicaraguayen Daniel Ortega a créé la surprise en annonçant, samedi 18 janvier, à San José de Costa-Rica, une série de décisions qui s'inscrivent dans le cadre du plan de paix pour l'Amérique centrale. A la fin du sommet réunissant les cinq chefs des pays de l'isthme, M. Ortega s'est engagé à lever immédiatement l'état d'urgence, en vigueur depuis plus de six ans dans son pays, à ouvrir des discussions directes avec l'opposition armée (la Contra) et à décréter une amnistie en faveur des prisonniers politiques.

Poudre aux yeux, pression d'une Union soviétique qui cherche à relancer la détente, assouplissement du régime sandiniste rendu nécessaire par une situation économique catastrophique et la poursuite d'un effort de guerre disproportionné ? Sans exclure l'une ou l'autre de ces hypothèses, cette spectaculaire relance de l'accord de paix signé le 7 août dernier à Guatemala, dont l'échec semblait inévitable, paraît s'expliquer par une échéance imminente : le 4 février prochain, le président Reagan doit demander au Congrès une nouvelle aide pour les rebelles antisandinistes. Nul doute que l'initiative de M. Ortega vise à fournir des arguments à une majorité de parlementaires américains peu enthousiasmés par la politique centre-américaine de leur président.

**C**ette offensive de Managua présente cependant plusieurs failles. Au moment même où M. Ortega annonçait ses mesures de « libéralisation », sa police procédait en effet à plusieurs arrestations d'opposants. De même sa proposition de négociations directes avec la Contra escamote-t-elle le problème de leur contenu : les sandinistes n'envisagent que la conclusion d'un « accord technique » sur un cessez-le-feu, alors que la résistance veut négocier une démocratisation du régime. Enfin, la libération de prisonniers politiques est liée, pour M. Ortega, à l'arrêt de l'aide américaine aux rebelles.

**S**i la dernière proposition du président nicaraguayen constitue un pas dans la bonne direction, elle ne saurait donc suffire à mettre un point final à la crise nicaraguayenne, pour ne rien dire des autres conflits armés de la région. C'est le président du Costa-Rica, M. Oscar Arias, lauréat du prix Nobel de la paix pour son initiative de paix régionale, qui résumait oralement les limites d'un tel processus : « Si MM. Reagan et Gorbatchev se mettaient d'accord, le conflit en Amérique centrale serait réglé en quelques heures. » Pourquoi ne pas rêver ? Surtout si les semaines qui viennent prouvent que, à défaut d'accord sur l'Amérique centrale lors de leur rencontre, en décembre dernier à Washington, MM. Reagan et Gorbatchev ont réussi à faire avancer une solution crédible pour le retrait des Soviétiques d'Afghanistan.

(Lire nos informations page 4.)

**Les élections à Haïti**  
Abstentions massives  
et nombreuses  
irrégularités  
Lire page 3



3790147004500 01190

### Plusieurs unités appuient la rébellion en Argentine

L'état-major de l'armée en Argentine semblait garder le contrôle de la situation, lundi 18 janvier, en fin de matinée. Mais plusieurs unités ont rallié le mouvement de rébellion, lancé par l'ex-lieutenant-colonel Aldo Rico, un récidiviste, qui s'est retranché dans une ville du nord du pays. Le président Raul Alfonsín a adopté une attitude de prudente réserve : en évitant de se mêler directement à cette affaire très embarrassante, il donne l'impression de vouloir la réduire à un conflit interne à l'armée.



Lire page 4 l'article de CATHERINE DERIVERY

## Le Monde

### BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Krach

1987 restera dominée par le « lundi noir », du 19 octobre. Sous le titre « Krach », le Monde publie son cent trente et unième bilan économique et social qui contient un dossier spécial sur les « chocs du dollar » de 1987 à 1987.

La dollar remonte, mais cette embellie sera de courte durée si les gouvernements des grandes puissances économiques ne s'attaquent pas aux causes structurelles des déséquilibres. Paul Volcker insiste, dans l'article ci-contre, sur la nécessité de convaincre les marchés que des changements de politique ont été entrepris.

### ÉCONOMIE

Spécial États-Unis

Les entreprises américaines se réveillent, plus minces mais plus musclées. Les banques veulent abolir les frontières entre les activités de crédit et d'investissement. Dans un marché de l'emploi dynamique, la coupure s'accroît entre ceux qui réussissent et les oubliés. Paul Fabre consacre sa chronique à l'idéologie américaine.

(Lire pages 39 à 42.)

## Pluie improbable, paix impossible

### La faim ordinaire en Ethiopie

A l'issue d'une mission médicale de deux semaines en Ethiopie, le professeur Alexandre Minikowski et le docteur François Rémy, vice-président du comité français de l'UNICEF, devaient lancer, le lundi 18 janvier, à Rome, un appel à l'aide d'urgence pour les 7 millions d'Ethiopiens actuellement en situation de pré famine. L'absence de pluie et l'action de la guérilla, qui contrôle les routes, rendent aléatoire la survie des habitants du Nord.

WUKRO (Nord du Tigré)  
de notre envoyé spécial

La fillette a trempé son doigt dans un récipient de violet de gentiane, suivie par sa mère et son frère. Seul le nourrisson blotti contre le dos maternel échappe à ce marquage annuel. Trois notables de chaque village, élus par applaudissements, sélectionnent ainsi les bénéficiaires de la distribution alimentaire que la Croix-Rouge a commencée la veille à Wukro, l'un des points chauds de la rébellion tigréenne.

Des femmes ont « tout » des enfants de la ville voisine avec l'espoir d'obtenir quelques rations de plus. Mais les cerbères veillent. Deux petits intrus seront écartés dans les larmes, la main gauche

entièrement maculée de violet pour montrer qu'ils sont indésirables. « C'est dur, mais comment faire autrement ? » se désole une déléguée de la Croix-Rouge. « Pour que l'opération réussisse, nous devons donner aux villageois de notre zone d'intervention et exclure les tricheurs. »

Sous le soleil de midi, ils sont près de sept mille à attendre calmement, le regard tendu vers les sacs de farine empilés. Certains ont marché huit heures dans l'obscurité pour gagner Wukro au petit matin. Ils ont dévalé les hauts plateaux avec femme et enfants, passé les lignes sous contrôle rebelle au prix d'un ne sait quelle rançon en nature.

A la table d'enregistrement, une paysanne montre ses garponnets et sa fille. Elle recevra quatre rations de 16 kilos, dont 12,5 kilos de farine, 1,5 kilo d'huile et 2 kilos de haricots. De quoi tenir jusqu'à la prochaine « manne », dans un mois.

Les plus jeunes enfants sanglotent lorsqu'on les conduit vers la toise. Avec des gestes de maquignons, un adulte repère les infections des yeux et mesure le périmètre des bras. Beaucoup ont la gale. Mais la plupart lancent des regards vifs et paraissent bien portants : 8 % en moyenne sont en état de malnutrition grave. On reste loin des taux de 40 % à 50 %

relevés pendant les heures sombres de 1984-1985. Mais pour combien de temps ?

Ce 6 janvier, jour de Noël en Ethiopie (1), le rassemblement de Wukro est porteur d'espoir. On prête peu d'attention aux engins militaires qui passent par intermittence, sans s'arrêter. Chacun se garde d'aller au-delà du baobab en bordure de route, car l'endroit est miné. Mais, sur cette plaine brûlée, coincée entre montagnes et falaises au milieu d'un paysage lunaire, une multiplication des pains va avoir lieu. Cent vingt tonnes de céréales calmeront pour un temps les angoisses des villageois. Une vieille femme cassée en deux a chargé sur son dos 100 kilos de farine. Une autre a traîné en sus derrière elle son mari paralysique. Spectacle de la faim ordinaire qui n'est pas encore la famine.

Faute de pluies estivales, 100 % des récoltes du Tigré ont été perdues en 1987. Le bilan est presque aussi lourd en Erythrée et dans les autres provinces du Nord - Wollo, Gondar - qui sont, coïncidence troublante, des zones de conflits. L'invasion de criquets pèlerins début juillet n'a rien arrangé.

ERIC FOTTORINO.

(Lire la suite page 44.)

(1) Dans le calendrier julien.

## La rivalité entre M. Chirac et M. Barre

### La « primaire » dans la majorité devrait dominer la campagne

Au lendemain de l'annonce de la candidature officielle de M. Chirac, les composantes de l'UDF se sont prononcées les unes après les autres en faveur de M. Barre. Le Parti républicain devrait en faire autant le 23 janvier. Le dimanche 17 janvier, M. Giscard d'Estaing a affirmé qu'il « ne [voit] pas de différence idéologique » entre le RPR et l'UDF et que, dès lors, la « primaire » qui devrait dominer la campagne au sein de la majorité se résume à un choix entre deux personnalités.

M. Valéry Giscard d'Estaing et M. Lionel Jospin ont, dimanche, offert, à leurs compatriotes des clés d'analyses taillées au carré pour l'élection présidentielle du 24 avril et 8 mai prochains.

L'un et l'autre organisent leur réflexion autour du schéma suivant : « primaire » Chirac-Barre tout au long d'une campagne de premier tour dont le vainqueur affrontera M. Mitterrand au second.

Le postulat d'une candidature Mitterrand est éclairé par l'expérience de son prédécesseur. Pour M. Giscard d'Estaing, un président de la République en exercice organise sa succession s'il ne sou-

haite pas se représenter ; dès lors qu'il ne s'en préoccupe pas ou qu'aucun « héritier » ne s'impose, il s'inscrit dans une logique contraignante au point de lui ôter toute liberté de choix.

Pour M. Jospin, qui a déjeuné samedi avec le chef de l'Etat, il serait souhaitable qu'un affrontement électoral entre le premier ministre et le président de la République ne commence qu'à l'ouverture de la campagne officielle, c'est-à-dire au plus tard seize jours avant le premier tour.

JEAN-YVES LHOMEAU.

(Lire la suite page 9.)

## Un article de l'ancien président du Système fédéral de réserve

### Les dangers d'une baisse du dollar

par Paul Volcker

Quand je suis arrivé vendredi dernier à mon bureau, les nouvelles qui m'accueillaient étaient les mêmes que celles s'inscrivant d'un bout à l'autre de la planète sur les écrans des opérateurs financiers :

1) La production industrielle avait de nouveau augmenté en décembre aux Etats-Unis à un rythme modéré, et selon toutes apparences, soutenables, portant sa croissance pour l'année entière à 5 % ;

2) L'indice des prix à la production, qui avait déjà cessé de progresser en septembre et en octobre, était en baisse en novembre. La hausse pour l'année 1987 a dépassé à peine 2 % ;

3) Quant aux statistiques les plus fébrilement attendues, celles de la balance commerciale de novembre, elles faisaient état d'un déficit d'environ 13 milliards de dollars, correspondant à la plus basse des estimations qui circulaient sur le marché.

Ainsi, trois mois après le « lundi noir » qui ébranla les marchés financiers, la situation ne

### Les prix Nobel à l'Elysée

Soixante-quinze lauréats étudient pendant trois jours les grands enjeux de la planète.

PAGE 11

### Nouvelle offensive de la Cerus

Le groupe de M. Carlo De Benedetti lance une OPA sur la Société générale de Belgique.

PAGE 46

### La privatisation de Matra

Suspendue le 22 octobre, elle reprendra le 20 janvier.

PAGE 48

### M. Chevvardadze à Bonn

L'éclaireur de M. Mikhaïl Gorbatchev.

PAGE 5

Le sommaire complet se trouve en page 48

**Nicole Avril**  
Sur la peau du Diable

**NICOLE AVRIL.**  
Sur la peau du Diable.  
Roman  
294 pages, 89 F.

**Flammarion**

A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,50 dir. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 18 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$ ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 10 kr. ; Espagne, 165 pes. ; G.-B., 80 p. ; Grèce, 150 dr. ; Irlande, 90 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 fl. ; Portugal, 130 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 12,50 sh. ; Suisse, 1,80 fr. ; USA, 1,50 \$ ; USA (West Coast), 1,75 \$.

هكذا من الأصل



Controverse sur le code de la nationalité

## Réponse à Harlem Désir

L'ASSOCIATION SOS-Racisme et Harlem Désir lui-même ont bâti leur notoriété à la fois sur leur capacité à mobiliser la jeunesse dans la lutte contre le racisme, dans les années 1984-1986, et sur la prestation très convaincante d'Harlem Désir sur Antenne 2, le 19 août dernier.

Depuis quelques mois, le ton a changé. Le 13 octobre, M. Désir, lisant un texte préparé par son entourage, a publiquement admonesté la commission de la nationalité dans des termes dont chacun peut aujourd'hui mesurer la violence (rapport de la commission, page 650). L'écho de cette prestation est resté heureusement bien discret.

Aujourd'hui, le rapport de la commission est lui-même vivement attaqué, caricaturé et déformé par le président de SOS Racisme (le Monde, daté 10-11 janvier). Je ne prétends pas que ce rapport soit parfait. Mais je demande au moins qu'il soit lu si possible avant d'être publiquement commenté. C'est, je crois, un projet libéral, conçu pour les gens installés en France et désireux y rester. Bizarrement, Harlem Désir et Jean-Marie Le Pen se sont retrouvés sur la même ligne pour critiquer un texte par ailleurs bien accueilli.

Harlem Désir reproche à la commission d'avoir maintenu le « double droit du sol » (article 23) dans des termes qui sont proches de ceux de Le Pen. Il nous avait déjà invités à abandonner cette disposition « résultant d'une situation historique provisoire ». Il est incroyable qu'il nous reproche de favoriser les enfants d'Algériens, au détriment d'autres nationalités — portugaise, espagnole, italienne, — oubliant d'ailleurs au passage de citer par exemple les Marocains et les Tunisiens : l'antiracisme serait-il sélectif ?

Avant 1962, l'Algérie était un département français, comme aujourd'hui les Antilles. Nos liens remontent à 1830. C'est un élément de fait : le Portugal n'a jamais été la France. En France, le droit du sol est inséparable d'un élément de résidence dans lequel l'intégration ne peut être présupposée. Cette notion de durée peut s'appliquer aux parents : lorsque deux générations sont nées en

par SALEM KACET (\*)

France, cela suppose un enracinement réel, une volonté d'établissement. C'est pourquoi nous avons écarté toute remise en cause de cette règle traditionnelle. La même idée de durée peut s'appliquer aux enfants de parents immigrés eux-mêmes nés à l'étranger : ajoutée à la naissance, une longue résidence entraîne un véritable droit à la nationalité pour les jeunes. Nous avons réaffirmé ce droit avec force.

## Sur les traces de Bonaparte

Mais qui ne voit que la naissance sans résidence n'a pas de signification pour l'intégration ? L'attribution automatique de la nationalité française à toute personne née en France, préconisée par Harlem Désir, qui marche sans le savoir sur les traces de Bonaparte, susciterait de plus un formidable appel à l'immigration vers notre pays : la réaction des gens ici ne pourrait qu'être vive. Veut-on multiplier les mesures policières, développer le contrôle de toute femme étrangère enceinte, inciter à la chasse aux immigrés ?

Harlem Désir reproche à la commission d'ajouter aux textes actuels des obstacles administratifs et de transformer le droit des jeunes en une procédure de naturalisation. La réalité est absolument inverse.

L'objectif de la commission est d'éviter que la volonté des jeunes puisse rester inexprimée. Leur

(\*) Cardiologue, membre de la commission de la nationalité.

décision est libre et personnelle, sans intervention des parents. Elle est recueillie par l'administration, très simplement, à l'occasion d'actes ordinaires de leur vie qu'ils sont de toute façon amenés à accomplir. Faut-il maintenir la distribution aux jeunes de seize ans de titres étrangers valables dix ans, alors qu'ils deviennent français deux ans après ? De quel côté est l'incohérence ?

Par rapport aux textes actuels la commission a supprimé tous les obstacles à la nationalité existant pour les jeunes jusqu'à dix-huit ans, condamnations pénales en tout genre ou arrêté d'expulsion. Au nom de leur droit à l'intégration. Après dix-huit ans, elle applique les mêmes principes mais tient compte de l'arrivée à la majorité et propose une liste considérablement réduite par rapport au code actuel. Que ceux qui sont opposés à des obstacles résultant alors de condamnations pour terrorisme, atteinte à la sûreté de l'Etat, proxénétisme (six mois) ou trafic de stupéfiants (six mois) lèvent le doigt ! La commission a maintenu, il est vrai, l'arrêté d'expulsion. Cela peut être matière à débat. Mais on ne peut pas dire en tout cas que c'est un obstacle nouveau. Au demeurant toute expulsion interrompue la résidence en France : le problème, c'est le droit de l'expulsion pas celui de la nationalité.

Le débat sur la nationalité mérite mieux qu'une réaction épidermique ou stéréotypée. Il est à la fois technique et chargé de symbole. Une certaine passion est inévitable. Mais je souhaite qu'une vraie discussion s'engage, à la hauteur des enjeux pour nos pays.

## LIVRES POLITIQUES, par André Laurens

EN février 1981, deux mois avant de devenir président de la République, François Mitterrand avait appris, au cours d'un voyage en Chine, que son nom, transcrit en idéogrammes, signifiait : énigme tout à fait claire. Catherine Nay rappelle ce détail dans son ouvrage sur le septennat du président socialiste qui est, en quelque sorte, la suite de la biographie qu'elle avait déjà donnée de celui qui reste, pour elle, un personnage de roman.

C'est dire qu'elle prolonge, dans la même veine, une entreprise marquée par le double et contradictoire mouvement de fascination-répulsion. On retrouvera dans cette suite, qui en appellera peut-être une autre, le souci d'une solide documentation, l'attention portée au détail qui illustre le propos, l'acuité d'une observation qui traite à la fois son sujet avec distance et familiarité et une vivacité d'expression qui assure l'intérêt et la polémique dans une allégresse communicative, allant jusqu'à l'effet comique.

L'énigme Mitterrand s'impose et perdure, semble-t-il, et quelle que soit son évidence clarté, elle provoque de multiples lectures. Dans sa première approche, Catherine Nay avait utilisé deux couleurs, le noir et le rouge, pour cerner, sous les traits de James, son personnage. Aujourd'hui, au terme du septennat, elle traque son modèle sous les masques successifs qu'elle lui attribue, sept en tout, chacun incarnant sinon une année de mandat, du moins l'une des facettes de l'apparence présidentielle.

Ainsi, chapeau aident, François Mitterrand a-t-il commencé sa carrière socialiste, explique l'auteur, en rassemblant à Léon Blum, il aurait pu, certes, choisir un autre modèle de courtoisie, mais on ne lui contestera pas l'habitude commune aux per-

sonnes de tempérament féroce de se couvrir chaussement. En réalité, la comparaison s'affirme davantage entre les débuts du septennat et la période du Front populaire, tant il est vrai que l'histoire, parfois, se répète. Au demeurant, l'analogie ne s'appliquerait pas qu'aux attitudes de la gauche et elle n'échappe pas aux limites de ce genre de raisonnement.

## Sept présidents pour un septennat

Il n'empêche que, comme en 1936, la réalité ne s'est pas pliée aux analyses et aux espérances, voire aux illusions, de la gauche, et que François Mitterrand-Léon Blum a dû composer avec elle. Aussi bien le président a-t-il changé de look : après celui de Blum, il a emprunté, toujours selon Catherine Nay, celui de son successeur de l'époque, le radical Camille Chautemps. L'auteur remarque qu'il aurait pu enfoncer, en raison de sa capacité à « brouiller les cartes », mais en dehors de la connotation maçonnique initiale, le surnom donné à son second modèle : « Le sublime prince du royal secret ».

La référence à la III<sup>e</sup> République date le personnage et, pour se conformer aux mœurs, modes et besoins de son temps — libéralisme, technologies de pointe, restructuration industrielle, — voici que le président de la République revêt les habits de Ronald Reagan, assure Catherine Nay en

concluant : « François Mitterrand, qui devait rompre avec le capitalisme, s'inscrit avec le socialisme ».

Le moindre des métamorphoses signalées par l'auteur n'est pas celle qui a conduit l'un des adversaires les plus virulents du général de Gaulle à respecter l'essentiel de l'héritage laissé par le fondateur de la V<sup>e</sup> République, « le fameux triptyque institutions-défense-politique étrangère ». Il y avait là les bases d'une cohabitation possible, qui, devient d'autant plus effective que le président, sur indicé son rôle pour se donner l'apparence d'un arbitre jusqu'à se persuader que, à l'issue de son mandat, il détiendrait le monopole d'une synthèse républicaine. Parce qu'il a tout expérimenté, il a tout intégré. Il a tout été tout, à tous les Français ».

Un peu de plus et c'est, selon l'auteur, la septième métamorphose, qui le mènera en exil, vers le royaume de son vivant par ses fidèles. Catherine Nay ne semble pas figurer parmi eux. A la suite, l'unité de l'homme qu'elle dépeint sous des personnages différents réside essentiellement dans cette dominante placide. Dans cette capacité à se fondre dans les rôles qu'il lui distribue un opportuniste fondé.

C'est une interprétation qui, pour cette œuvre politique, est, comme pour bien d'autres de dévouement et de charité compassive, trouve des arguments, mais on n'est pas en explication. Il resterait à nous dire quelles sont les motivations et les fins qui animent un opportuniste prêt à braver l'adversité pour s'accomplir en destin. Si l'on s'en donne Mitterrand, elle demeure ambiguë et indivisible, même par sept.

À Les Sept Mitterrand, par Catherine Nay, Grasset, 286 p., 96 F.

## Au courrier du Monde

## DANGER

## Droits de l'homme et de l'histoire

Les professeurs d'histoire-géographie des lycées sont inquiets. Un projet commun du secrétariat d'Etat aux droits de l'homme et du ministre de l'éducation nationale les met en émoi.

Il prévoit l'introduction, dans les programmes officiels, de l'enseignement spécifique des droits de l'homme. Une épreuve leur serait même consacrée au baccalauréat.

Ce double projet est aussi inutile que dangereux.

Inutile, car les professeurs d'histoire enseignent les droits de l'homme sous les yeux. Mais à leurs yeux les droits de l'homme, et les atteintes qu'ils subissent, doivent être inclus dans l'enseignement plus large de l'histoire et non en être artificiellement séparés. En effet elle les éclaire et, les expliquant par leur contexte, les rend compréhensibles aux élèves. (...)

Le danger d'une épreuve sur le sujet au baccalauréat est incontestable.

Que dire de la correction d'épreuves sur les droits de l'homme ? Elle ouvre la porte à l'arbitraire comme l'a bien montré M. Jean Peyrot dans le dernier numéro de la revue *Historique-Géographique* : « Un examen universitaire a pour finalité d'évaluer des connaissances et des aptitudes et non d'évaluer une éthique ! Or le propre de l'éducation des droits de l'homme est de susciter des comportements en référence à une éthique ».

Les candidats, conscients du danger, s'autocensureront, rédigeront des devoirs médiocres, impersonnels, afin de ne pas heurter la sensibilité politique de leur correcteur anonyme.

M. Malherbe ne fait qu'enflammer les esprits en répétant qu'un tiers de l'horaire d'histoire-géographie en seconde, première et terminale devra être consacré à l'enseignement des droits de l'homme, sacrifié devrait-on dire !

Défendons le droit à l'histoire. Son enseignement est le meilleur garant du respect des droits de l'homme. Avec un horaire diminué, la mémoire du passé s'estomperait et « la bête immonde » pourrait remonter sans qu'on la reconnaisse.

XAVIER REMIS,  
professeur d'histoire  
(Nancy).

## VŒUX

## Coup de cœur pour 1988

Est-il encore permis en ce début d'année 1988 d'exprimer un vœu très simple mais dont, hélas ! la réalisation rencontre les plus grandes difficultés : que soit rendue à chacun et notamment aux plus faibles, aux plus démunis, aux plus menacés leur dignité.

Dignité pour les enfants rebaisés au rang d'objet par l'égoïsme des adultes.

Dignité pour les vieux, trop souvent traités en incapables majeurs.

Dignité pour les expulsés, les prisonniers, les marginaux de toutes sortes et de toutes origines.

Dignité enfin pour tous ceux qu'écrase le poids d'une société sans tendresse et dont la bonne conscience se satisfait une ou deux fois l'an d'un coup de cœur de dix minutes devant l'écran de sa télévision.

D. PIERRE LALU,  
Marseille (Côte-d'Or).

## PORTRAIT

## De Briand à Mitterrand

En relisant un vieux volume de la revue les *Annales*, daté de 1933, j'ai trouvé ce portrait d'Aristide Briand tracé par André Maurois qui pourrait s'appliquer à l'un de nos plus illustres contemporains :

« Cet homme avait vu tant de choses, avait été tellement attaqué, flétri, calomnié, exalté, renversé, couronné, qu'un océan de sagesse avait fini par submerger et par polir en lui la vanité, l'ambition, la rancune et par mettre au jour des consciences profondes de bon sens et de simplicité ».

J'ajouterais cependant que si, selon la formule de Clemenceau, Briand savait tout sans rien apprendre, par contre, la philosophie serene de François Mitterrand trouve son socle dans une culture diverse et profonde qui a sans cesse enrichi sa personnalité.

JACQUES SCHAPIRA  
(Paris).

## PROVOCATION

## Apprendre à vivre

A deux reprises, j'ai eu l'occasion de conseiller des jeunes gens, poursuivis devant un tribunal correctionnel, avec la prétention de « mutilation volontaire, état soldat en service ou X régime, de... s'être le (...) volontairement rendu inopérant au service d'une manière temporaire ou définitive, en s'entant le poignet (...) avec (...) pour se soustraire aux obligations militaires, fait prévu et réprimé par l'article 418 du code de justice militaire, 697 et suivants du code de procédure pénale ». En l'espèce, il s'agissait, pour l'un d'entre eux, d'un jeune homme qui avait dénoncé l'appel, parce qu'il était perturbé par le conflit de ses

parents, tous deux au chômage. De plus en plus déprimé, il avait fait, à l'armée, une tentative de suicide, qui avait entraîné sa rétrocession.

Le tribunal correctionnel devant lequel il a été poursuivi, faisant preuve de compréhension, l'a fait relaxer des fins de la poursuite, mais le procureur avait interjeté appel de ce jugement, et la cour d'appel l'a condamné à deux mois de prison ferme, sans doute pour lui apprendre à vivre ! Voilà une manière très indirecte de réprimer les suicides qui ont échoué (...)

MONIQUE HELARY,  
épouse (Saint-Nazaire).

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 60872 F  
Télécopieur : (1) 45-23-66-81  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cinq ans à compter

du 10 décembre 1944.

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Wozniak.

Rédacteur en chef :

Daniel Vuille.

Correspondant en chef :

Claude Sala.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-52 ou 45-55-91-71

Tél. MONDPUB 286 136 F

## ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par mandat)

I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

II. - SUISSE TUNISIE

584 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires : un avertissement doit être

joint à la demande. Joindre la dernière

bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire

tous les noms propres en capitales

d'impression.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapes LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles

sous peine de poursuites judiciaires.

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57437

ISSN : 0395 - 2037

ABONNEMENTS PAR MINITEL  
36-15 - Tapes LEMONDE, code d'accès ABO  
365 jours par an. 24 heures sur 24

Pour un meilleur prix  
rendez-nous visite  
avant de commander  
votre PEUGEOT



Plus vite,  
moins cher!

NEUBAUER  
PEUGEOT

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34



## ITALIE : un ancien terroriste se constitue prisonnier

### Le débat sur l'amnistie divise l'opinion

Franco Piperno, l'ancien leader de l'organisation d'extrême gauche italienne *Pouvoir ouvrier*, condamné par contumace à dix ans de réclusion pour « constitution de bande armée et association subversive », est rentré volontairement à Rome, le dimanche 17 janvier, après cinq années d'exil au Canada. Il s'est constitué prisonnier et a été conduit au pénitencier de Rebibbia. Avant son départ d'Amérique, du Nord, Franco Piperno, professeur de physique, avait déclaré à la presse que « le climat en Italie avait changé » et qu'il était convaincu de « l'efficacité de la lutte armée ». Cette affaire, de même que le cas du chercheur médical, Gianfranco Pacioni, menacé d'extradition par la France, relance le débat sur l'amnistie des anciens extrémistes des « années de plomb ».

autres bénéficient tout à fait légalement, d'allégements divers, permis occasionnels de sortie, semi-liberté avec travail extérieur le jour et retour en cellule le soir, (régime accordé, depuis la mi-janvier, à Alberto Franceschini, bras droit du chef historique des Brigades rouges, M. Renato Curcio) ou d'arrêts domiciliaires. Ce fut longtemps le cas de Marco Donat Cattin, fils du ministre démocrate-chrétien de la santé et ancien leader du groupe Prima Linea, convaincu de trois assassinats commis en 1979, et récemment libéré pour avoir bénéficié des remises de peine consenties d'abord aux « repentis » puis aux prisonniers ayant fait preuve de bonne conduite.

#### Le temps du pardon ?

L'heure est-elle venue d'aller plus loin, la phase de l'« urgence terroriste » était désormais passée depuis environ cinq ans, et de songer à une amnistie ?

Le pays est nettement scindé sur le sujet. Le sentiment populaire n'est pas encore favorable à l'oubli, encore que le thème ne soit nullement l'apanage au sein de la plupart des forces politiques. En revanche, on trouve de nombreux activistes de l'amnistie, et peut d'opposants farouches sinon au sein du petit Parti républicain.

La Démocratie chrétienne est un peu influencée par certains ecclésiastiques qui estiment venu le temps du « pardon », prononcé par exemple par une fille de l'ancien leader Aldo Moro, à l'égard des assassins de son père. Les partis socialistes et communistes comptent également un noyau substantiel de personnalités prêtes à passer l'éponge. La presse, elle, se montre plutôt attentive à ce que les raisons des

coupables n'aillent pas faire oublier les familles des victimes.

Le plus probable est donc une solution « à l'italienne », c'est-à-dire tenant essentiellement compte des situations individuelles. Déjà dans les prisons, on distingue entre les « repentis » (le petit nombre de ceux qui ont « donné » des camarades), les « dissociés » (qui ont abjuré la lutte armée mais sans dénoncer personne), les « détachés » qui ne se dissocient ni ne se repentent, mais déclarent que « la voie de la lutte armée est désormais close », et les « irréductibles » qui ne veulent rien du passé. Les lois tendent à distinguer ceux qui sont en fuite, forment évidemment une catégorie supplémentaire. A chacune d'elles, un traitement différent est d'ores et déjà réservé en puisant dans l'arsenal fourni des lois permettant des allégements de peines.

Les procès en appel, parfois repris après une cassation, conduisent eux aussi le plus souvent à de fortes réductions des années de prison infligées en première instance, sans toujours bien distinguer, dans l'urgence des « années de plomb », entre celui qui était coupable de crimes de sang et celui qui ne l'était pas.

JEAN-PIERRE CLERC.

## AUTRICHE

### Le nouvel ambassadeur des Etats-Unis avait fui le pays après l'Anschluss

Le nouvel ambassadeur des Etats-Unis à Vienne, M. Henry Grunwald, connaît bien l'Autriche. Il y est né en 1923 et y a vécu jusqu'à l'âge de dix-sept ans, avant d'émigrer avec sa famille en Amérique pour échapper aux persécutions des nazis contre les juifs après l'Anschluss. Ancien rédacteur en chef du magazine *Time*, il présentera la semaine prochaine ses lettres de créance au président Kurt Waldheim, qui est inter-dit de séjour aux Etats-Unis comme « personne privée », en raison des soupçons pesant sur son passé au sein de la Wehrmacht pendant la guerre, en particulier dans les Balkans.

Selon des sources diplomatiques américaines, la mission de M. Grunwald, qui est le fils du librettiste Alfred Grunwald, sera d'essayer de rétablir de bonnes relations avec l'Autriche. Pour l'heure, celles-ci sont qualifiées de « fragiles ». Au cours de son audition devant le comité des affaires étrangères à Washington, le nouvel ambassadeur a insisté sur le fait que, sans oublier le passé, il était nécessaire « de vivre et de travailler dans le présent ».

A son arrivée à Vienne, le dimanche 17 janvier, M. Grunwald a déclaré qu'il avait gardé une profonde affection pour l'Autriche, « pays qui a obtenu tant de succès depuis les jours noirs de la seconde guerre mondiale ». — (Reuters, UPI.)

## URSS : le départ de l'un des plus célèbres « refuzniks »

### Iossif Begun : jusqu'ici, rien n'a changé pour les juifs

MOSCOU  
de notre envoyée spéciale

Demières embrassades, dernières recommandations aux amis, restés derrière dans l'attente d'un visa de sortie, et Iossif Begun se dirige vers le contrôle douanier de l'aéroport international Moscou-Cheremetievo. Il se retourne vers les amis et les journalistes, agite le bras : « *Shalom, good bye ! Bonne chance à la démocratisation et à la « perestroïka » !* »

Dans moins d'une heure, ce lundi 18 janvier, l'un des plus célèbres « refuzniks » soviétiques, Iossif Begun, son épouse Inna, sa belle-mère, son fils Boris avec sa femme et leurs deux enfants, seront dans l'avion d'Aeroflot pour Bucarest. De là, ils s'envoleront mardi soir pour Tel-Aviv, un moment pour lequel M. Begun, cinquante-cinq ans, s'est battu depuis dix-sept ans.

« Je suis à la fois très heureux et très triste », déclare M. Begun, ingénieur et professeur d'hébreu, avant de partir. « Heureux, vous devinez pourquoi. Et triste, parce que je

laisse ici beaucoup d'amis juifs qui n'ont pas eu le droit de rejoindre leur patrie, Israël. »

M. Gorbatchev ? « Si on le compare à ses prédécesseurs, lui au moins tient des propos positifs. Mais je dois dire que jusqu'ici, malgré certains progrès dus à la « perestroïka », rien n'a changé pour les juifs. Certes, les chiffres de l'émigration ont augmenté, beaucoup de « manœuvres tactiques » et relève que depuis le sommet de Washington, début décembre, l'office des visas se montre beaucoup plus strict.

Contrairement à l'immense majorité des juifs qui quittent l'URSS, M. Begun n'a pas choisi Vienne comme lieu de transit, mais Bucarest, seule capitale d'Europe de l'Est à avoir des liaisons aériennes directes avec Tel-Aviv. C'est un itinéraire que les Israéliens aiment voir institutionnalisés afin que l'émigration juive prenne le chemin d'Israël et non celui de l'Amérique. « Je tiens à ce que les juifs ne se dispersent pas dans le monde entier », explique M. Begun.

SYLVIE KAUFFMANN.

## BELGIQUE : mise en cause par « Der Spiegel »

### La firme Belgonucléaire dément être impliquée dans une opération avec le Pakistan

La décision des autorités allemandes de suspendre le permis d'exploiter la firme nucléaire Nukem, soupçonnée d'avoir livré au Pakistan et à la Libye des combustibles nucléaires, n'a pas fini de provoquer des remous. A Liège, dans le nord de la RFA, deux cents militants écologistes se sont opposés, samedi 16 janvier, au transbordement d'un chargement d'origine française à destination de la Saïde. En Belgique, où deux firmes belges sont mises en cause cette semaine par l'hebdomadaire ouest-allemand *Der Spiegel*, le député européen Ernest Glensé a affirmé, dimanche 17 janvier, que tous les pays européens étaient impliqués dans le trafic. Au Pakistan, le gouvernement s'est vivement élevé contre ce qu'il estime être une campagne de calomnie.

BRUXELLES  
de notre correspondant

La Belgique est-elle ou non impliquée dans un trafic de plutonium et d'uranium à destination du Pakistan et de la Libye ? Le ministre de l'Environnement de la République fédérale, M. Klaus Töpper, a provoqué un émoi considérable la semaine dernière en annonçant que de graves soupçons pesaient sur la firme Nukem, dont la filiale Transnuclear est déjà impliquée avec le centre nucléaire de Mol dans un trafic de matériaux nucléaires entre la Belgique et la RFA.

Si vendredi les responsables de Bonn ont démenti devant une délégation venue de Bruxelles les allégations mettant en cause le centre de Mol dans cette nouvelle affaire, *Der Spiegel* accuse, dans son édition du 18 janvier, une autre firme belge, la Belgonucléaire, non seulement d'avoir partie liée avec Nukem, mais aussi d'avoir construit au Pakistan une installation pilote pour la fabrication de plutonium.

Les responsables de la Belgonucléaire ont démenti catégoriquement ces allégations. « Nous nous sommes toujours soumis aux contrôles des autorités nationales et internationales. De plus, nous avons demandé l'avis de nos

autorités chaque fois que le pays auquel nous pourrions travailler était considéré comme « critique », a déclaré le vice-président de la Belgonucléaire, M. Van den Bamber. En avril 1987, l'hebdomadaire belge *Le Vif-Express* avait pourtant déjà posé la question de savoir si la Belgique collaborait indirectement à la fabrication de la bombe atomique pakistano-libyenne.

L'hebdomadaire avait notamment affirmé que la Belgonucléaire travaillait avec le Pakistan pour la formation d'ingénieurs pakistanais. Il avait publié le texte d'un télégramme adressé par le Quai d'Orsay à l'ambassadeur de France à Bruxelles, selon lequel M. Munir Kahn, responsable du programme atomique pakistanais, avait déclaré à Paris que « grâce à l'industrie belge construite avec l'aide de la Belgonucléaire, le Pakistan serait en mesure de fabriquer le plutonium nécessaire pour un engin explosif ».

JOSÉ-ALAIN FRALON.

« M. Thatcher à l'OTAN. — Le premier ministre britannique, Margaret Thatcher, se rendra le 17 février en visite officielle au siège de l'OTAN, à Bruxelles, et au quartier général des forces alliées en Europe (SHAPE), près de Mons (sud de la Belgique). — (AFP.)

## Les relations franco-allemandes commentées par M. Mitterrand dans « Die Welt »

### « Même alliance, même Europe et, je l'espère, même avenir »

A quelques jours du vingt-cinquième anniversaire du traité de l'Elysée, le quotidien ouest-allemand *Die Welt* publie, le lundi 18 janvier, un long entretien avec M. François Mitterrand dans lequel le président français rappelle ses positions sur les principales questions d'intérêt commun pour les deux pays. En voici des extraits :

« L'image de l'Allemagne en France »

« De même que les Allemands doivent s'habituer à considérer que les Français ont une situation géographique, une histoire et des intérêts différents des leurs, de même les Français doivent comprendre que l'Allemagne, placée entre le monde soviétique et la France, en bordure de l'Europe occidentale, est naturellement conduite à regarder aussi à l'Est. Tout dépend de la hiérarchie de ses choix. Si l'Allemagne fédérale, comme je le crois, est carrément engagée dans la construction européenne, pourquoi n'aurait-elle pas à remplir un rôle actif, conforme à sa réalité géographique ? Ne confondons pas ces préoccupations obligées avec la neutralité. Même alliance, même Europe, même système démocratique et, je l'espère, même avenir, nos liens sont solides. Et, s'ils ne le sont pas suffisamment, notre devoir est de les renforcer au plus vite. »

« L'usage de l'Allemagne en France »

« Tout cela a amené un délégué à conclure que « notre consensus n'est qu'apparent » et un autre que « le diable ne fait que commencer ».

PAUL-YANKOVITCH.

(1) 1 franc = 230 dinars.

## YUGOSLAVIE

### Les députés ont finalement adopté la « résolution » économique et sociale

BELGRADE  
de notre correspondant

Devenue probablement consciente des conséquences néfastes que le manque total de plan pour 1988 pourrait avoir sur l'économie nationale et l'unité de l'Etat déjà ébranlées par les discordes entre les républiques et régions autonomes, l'Assemblée nationale yougoslave a fait machine arrière et a adopté le 12 janvier la fameuse « résolution » sur le développement économique et social pour l'année en cours (le *Monde* du 2 janvier).

Le consensus indispensable a été réalisé au cours des deux derniers jours, sous la pression constante des directions collégiales de l'Etat et du parti, des entreprises, des médias et aussi de l'opinion publique, lasse de querelles dans lesquelles elle a du mal à se retrouver. Pour ce faire, le régime avait mis en mouvement toutes les « structures » des unités fédérales. Le public ne fut guère informé sur les travaux d'innombrables comités et commissions qui, dans le système autogestionnaire yougoslave, ont leur mot à dire à ce sujet.

Les Républiques de Slovaquie et de Croatie, responsables du blocage de la procédure parlementaire au niveau fédéral, avaient même convoqué entre-temps leurs propres Assemblées nationales, qui, non sans hésitation, ont finalement autorisé leurs délégations à Belgrade à voter la « résolution ». Celle-ci prévoit une croissance de 1 % du revenu national. La production industrielle augmentera de 2 % et la production agricole de 4 %. Le gouvernement fédéral envisage une hausse de 2,5 % des investissements. Les exportations progresseront de 5 % et les importations de 9,5 %.

Le gouvernement a accepté la réduction de son budget d'une centaine de milliards de dinars (1). Les observateurs estiment que le plan pour 1988 est

défectueux sur plus d'un point et le trouvent même plus incomplet que ceux des années précédentes, dont aucun, soit dit en passant, n'a pu être entièrement réalisé.

La « résolution » est surtout vague sur le chapitre de la libération des prix revendiquée par les entreprises, et on ne peut exclure de nouvelles querelles intérieures à partir du printemps.

Tout cela a amené un délégué à conclure que « notre consensus n'est qu'apparent » et un autre que « le diable ne fait que commencer ».

La mesure prise à l'encontre de M. Devaty est tout à fait exceptionnelle. Arrêté le vendredi 15 janvier à son lieu de travail, il a été libéré à l'issue du délai légal de garde à vue de quarante-huit heures et assigné dans un nouvel

## TCHÉCOSLOVAQUIE

### Coup de semonce à l'opposition

Une vague d'interpellations a eu lieu ce week-end dans les milieux de la Charte 77 en Tchécoslovaquie, où l'un des nouveaux porte-parole de l'opposition, M. Stanislav Devaty, a été licencié par son employeur en Moravie. Un mois après la prise de fonction du nouveau secrétaire général du Parti communiste tchécoslovaque, M. Milos Jakš, ces mesures ressemblent fort à un coup de semonce visant à prévenir l'opposition que rien n'est changé.

Agé de trente-cinq ans, technicien en informatique, M. Devaty avait accédé à ses fonctions de porte-parole de la charte le 1<sup>er</sup> janvier dernier. Il travaillait en Moravie pour la coopérative agricole de Slnovice, présentée par les uns comme un modèle de gestion socialiste, par les autres comme l'exemple typique d'un capitalisme sauvage.

La mesure prise à l'encontre de M. Devaty est tout à fait exceptionnelle. Arrêté le vendredi 15 janvier à son lieu de travail, il a été libéré à l'issue du délai légal de garde à vue de quarante-huit heures et assigné dans un nouvel

emploi à Poprad, en Slovaquie. Il a indiqué qu'il avait l'intention « d'utiliser tous les moyens légaux pour résister à cette injonction ». Pour seule explication, un des responsables de la firme lui aurait expliqué qu'il « ne tenait pas à ce qu'un de ses employés soit porte-parole de la charte ».

Dimanche, la police était également intervenue à Prague pour empêcher le déroulement d'un « forum » de discussion de la Charte 77. Une dizaine de dirigeants de la charte avaient été arrêtés préventivement à l'entrée, parmi lesquels MM. Ladislav Lis, vice-président de la Fédération internationale des droits de l'homme (FIDH), et Milos Hajek, un autre des trois porte-parole actuels de la charte.

L'anniversaire de la mort de l'étudiant Jan Palach, qui s'était immolé par le feu, le 16 janvier 1979, pour protester contre la censure et l'occupation soviétique de son pays après le Printemps de Prague de 1968, n'est peut-être pas étranger au moment choisi pour ce coup de semonce. Tout le

week-end, un groupe d'agents a monté la garde près de la statue de Venceslas, saint patron de la Tchécoslovaquie, où avait eu lieu le sacrifice de Jan Palach.

## G. G. GRANGER

Il y a là une grande leçon. Des livres de références sûrement ; des futurs classiques, peut-être ? R.P. Droit - Le Monde

Il y a là une grande leçon. Des livres de références sûrement ; des futurs classiques, peut-être ? R.P. Droit - Le Monde

Il y a là une grande leçon. Des livres de références sûrement ; des futurs classiques, peut-être ? R.P. Droit - Le Monde

EDITIONS ODILE JACOB

حکومت اسلامی



## Amériques

## ARGENTINE

## Le président Alfonsín affronte une nouvelle rébellion militaire

BUENOS-AIRES  
de notre correspondant

Le président Raul Alfonsín affronte depuis les premières heures du dimanche 17 janvier une nouvelle rébellion militaire dont, cette fois encore, le meneur est l'ex-lieutenant-colonel Aldo Rico, celui-là même qui, en avril dernier, avait pendant quatre jours menacé l'équilibre institutionnel de l'Argentine.

Accusé de mutinerie par la justice militaire, celui que ses camarades ont surnommé « Rambo », en raison de sa formation de commandant acquis chez les « rangers » américains, s'était échappé vendredi de la résidence où il était en détention préventive à domicile. Il a reparu brusquement dans la nuit de samedi à dimanche, au sein du 4<sup>e</sup> régiment d'infanterie basé à Monte-Caseros, une petite ville située à 750 kilomètres au nord de Buenos-Aires, à la frontière entre l'Argentine, l'Uruguay et le Brésil. Un retour en fanfare puisqu'il annonçait qu'il avait décidé de reprendre la rébellion là où il l'avait laissée, il y a neuf mois.

Soutenu par une centaine d'officiers et de sous-officiers du 4<sup>e</sup> RI, ainsi que par des éléments de quatre ou cinq autres unités dispersées dans l'ensemble du pays, il réclame la démission du chef d'état-major, le général Dante Caridi. Curieuse exigence puisque c'est justement après la rébellion dirigée par Rico à Fláquez, l'année dernière, que le général Caridi avait été désigné en remplacement du général Rios Erenu, dont les mutins avaient exigé le limogeage.

Pour Rico, le général Caridi n'a pas tenu les engagements pris à l'issue de la crise de la semaine sainte. Dans une série de déclarations confuses, il l'a accusé de n'avoir pas su restaurer la dignité et l'unité de l'armée. Une critique dont plusieurs de ses partisans n'ont pas caché qu'ils venaient aussi le président Alfonsín, qui, à leurs yeux, a également failli à un prétendu pacte passé avec Rico. Outre la « démission » du général Rios Erenu, le chef de l'Etat avait pourtant fait voter, un mois après la mutinerie, une loi d'amnistie partielle qui paraissait répondre en grande partie aux exigences des insurgés.

Autant la crise d'avril dernier avait eu un déroulement dramatique, avec un président montrant en première ligne face aux rebelles et appelant en permanence la population à démontrer son soutien à la démocratie, autant les événements actuels semblent, en apparence, se cantonner à l'intérieur de l'armée. M. Alfonsín n'a pas fait la moindre déclaration et n'a publié aucun communiqué. Depuis le début de la rébellion, il est dans sa résidence d'Olivos, dans la banlieue de la capitale, où il reçoit ministres et personnalités politiques et militaires et se tient informé des développements de la situation.

## Un affrontement inégal

A plusieurs reprises, ses proches ont laissé entendre qu'il fallait laisser le général Caridi se charger de résoudre le problème. Celui-ci a d'ailleurs pris personnellement la direction de l'opération militaire mise en œuvre pour tenter de réduire le principal foyer de la rébellion à Monte-Caseros.

Dimanche, au début de la nuit, les quelques deux mille hommes placés sous son commandement appuyés

par des chars et par l'artillerie lourde avaient pris position aux abords de la ville. Un affrontement qui pouvait paraître inégal dans la mesure où la centaine de fidèles entourant Rico ne semblaient équipés — outre leur fusil d'assaut — que de mitrailleuses lourdes et de mortiers de 90 et 120 mm.

Mais « Rambo » Rico n'a pas été pris de court. Il a déployé ses hommes dans toute la ville, alors que de nombreux civils n'avaient encore pu être évacués, interdisant ainsi toute attaque d'artillerie et contraignant le général Caridi à accepter le cas échéant le combat au corps à corps, une forme de guerre à laquelle Rico et ses amis, pour la plupart anciens de la guerre des Malouines, sont particulièrement rompus. Dimanche soir, alors que l'on pouvait penser que l'issue de la crise était relativement proche, plusieurs garnisons faisaient soudainement connaître leur ralliement aux rebelles, venant ainsi compliquer singulièrement la tâche du chef d'état-major. Une évolution qui, si elle devait se confirmer, contraindrait certainement M. Alfonsín à sortir de la réserve qu'il a observé jusqu'à.

Survenant en plein été austral, alors que le moitié au moins des habitants de Buenos-Aires ont déserté la capitale pour aller envahir les plages du littoral, cette nouvelle épreuve de force déclenchée par Rico et ses partisans n'a pas suscité la même réaction qu'en avril dernier, lorsque des centaines de milliers de personnes étaient descendues dans la rue manifester leur soutien au régime. Cette fois, aucun rassemblement populaire n'a été signalé. Il faut dire que les radios et les télévisions n'ont pas bouleversé, comme l'an dernier, leurs programmes pour couvrir les gens que la démocratie était en danger.

S'agit-il d'un calcul de la part de M. Alfonsín ? Laisse-t-il s'expliquer entre elles les factions rivales de l'armée ? Craint-il qu'un appel au peuple ne soit pas cette fois entendu, après les concessions faites aux mutins lors de la crise de Pâques ? On ignore les raisons de l'attitude très discrète observée par le chef de l'Etat. A moins qu'il n'ait tout simplement prévu que cette crise serait encore plus longue et plus difficile que la précédente, et qu'il se réserve la possibilité d'intervenir en dernier recours.

CATHERINE DERIVERY.

## Il y a neuf mois déjà...

Le 16 avril dernier, un régiment d'infanterie se retranchait dans ses quartiers pour s'opposer à l'arrestation de l'un des siens, le commandant Barreiro, accusé d'avoir violé les droits de l'homme sous la dictature. Prenant sa source à Cordoba, à 700 kilomètres au nord-ouest de Buenos-Aires, le mouvement touchait d'autres garnisons, dont celle, proche de la capitale, du Campo de Mayo.

Alors que la situation semblait sur le point de se dénouer, une poignée d'insurgés se retranchait dans ce camp, sous le commandement du lieutenant-colonel Rico, aujourd'hui encore à la tête de la rébellion. Ce héros de la guerre des Malouines avait alors fait plus de 1200 kilomètres depuis la province de Misiones pour se joindre à la mutinerie.

L'annonce par le commandant en chef de l'armée de terre, le

général Hector Rios Erenu, de sa démission mettait un terme, trois jours après le début de la mutinerie, à la rébellion des militaires argentins, après une mobilisation sans précédent de la population et des organisations politiques et syndicales du pays pour soutenir la démocratie.

Le lieutenant-colonel Rico, âgé de quarante-cinq ans, marié et père de deux enfants, était aussitôt placé en détention dans une garnison de Buenos-Aires. Cet ultra-nationaliste, décrit comme appartenant à l'aile la plus fasciste de l'armée, avait précédemment obtenu le 31 décembre d'être placé en « détention préventive » — à domicile. La décision prise par un juge militaire de procéder à son arrestation et à son incarcération avant son procès l'a conduit à se déclarer « en rébellion » et à tenter une nouvelle mutinerie.

## Levée de l'état d'urgence, offre de dialogue avec la Contra

## Les concessions du président du Nicaragua relancent le plan de paix

SAN-JOSÉ  
de notre correspondant  
en Amérique centrale

Au moment précis où le président du Nicaragua, M. Daniel Ortega, annonçait la levée de l'état d'urgence, l'ouverture de négociations avec la Contra et une amnistie en faveur des prisonniers politiques, on apprenait l'arrestation, à Managua, de sept dirigeants de l'opposition légale accusés de « complot contre l'Etat ». Comme si les sandinistes avaient voulu faire savoir à leurs adversaires politiques qu'ils ne devaient pas voir dans ces concessions une preuve de faiblesse de la part du régime.

Pris de s'expliquer sur ce point, M. Ortega a déclaré que les personnalités détenues étaient interrogées sur leurs relations avec l'opposition armée financée par les Etats-Unis. Les autorités sandinistes reprochent aux dirigeants de la Coordinación democrática (organisation regroupant des partis politiques, des syndicats et des associations patronales) d'avoir rencontré la semaine dernière au Guatemala des représentants de la Contra en vue de créer un « Front uni d'opposition ». « Ces gens-là doivent choisir », a déclaré M. Ortega. Ou ils participent au jeu politique légal et ils ne seront pas inquiétés ; ou alors, ils se joignent à la lutte armée et ils seront soumis aux lois qui punissent ce genre d'activité.

Des réunions de ce type avaient déjà eu lieu au cours des derniers mois, et l'une des personnalités arrêtées samedi, le président du Parti conservateur, M. Mario Rapaecol, s'était même prononcé publiquement en décembre pour un rapprochement avec la Contra. M. Rapaecol n'avait pas été sanctionné à l'époque. Parmi les opposants arrêtés au cours du week-end, on relève aussi le nom du président de la commission permanente des droits de l'homme, M. Lino Hernandez, qui est un farouche adversaire du régime.

On aurait cru que ces arrestations allaient altérer la victoire psychologique et diplomatique remportée par le Nicaragua à la suite des conces-

sions spectaculaires faites, le samedi 16 janvier, à San-José, par M. Ortega. Il n'en fut rien. Les représentants des quatre autres pays d'Amérique centrale (Costa Rica, Guatemala, Honduras et Salvador) avaient toutes les raisons de ne pas s'en prendre au dirigeant sandiniste : celui-ci venait en effet de sauver in extremis leur réunion consacrée au bilan du plan de paix pour l'Amérique centrale signé le 7 août au Guatemala par les cinq Etats de la région.

A l'ouverture du sommet, vendredi, M. Ortega était au banc des accusés. Le Nicaragua était en effet le seul des cinq pays à n'avoir pas décrété d'amnistie complète pour ses nombreux prisonniers politiques, à maintenir l'état d'urgence et à refuser le dialogue direct avec l'opposition armée pour négocier un cessez-le-feu.

Trente heures plus tard, après de longues négociations à huis clos dans un centre universitaire situé à une trentaine de kilomètres de la capitale costaricienne, la délégation nicaraguayenne distribuait à la presse un communiqué d'une page annonçant que Managua avait accepté de prendre des mesures immédiates pour respecter ses engagements antérieurs sur les trois points cités.

## Une soudaine surprise

Pourquoi ne pas l'avoir fait plus tôt, conformément au plan de paix qui avait fixé l'échéance au 15 janvier ? M. Ortega s'est défendu en déclarant que les Etats-Unis étaient responsables de ce retard puisqu'ils poursuivaient leur « guerre d'agression » contre le Nicaragua par l'intermédiaire des « contras ».

Pourquoi, donc, lever l'état d'urgence aujourd'hui alors que Washington n'a pas changé d'attitude ? Il suffit de regarder un calendrier pour comprendre la soudaine surprise de Managua : dans une semaine, le Congrès des Etats-Unis étudiera les nouveaux crédits — 270 millions de dollars — demandés par le président Reagan en faveur de la Contra. Or il est vital pour les san-

distes, qui sont en difficulté sur les plans économique et militaire, de persuader les congressistes américains de ne pas accorder ces crédits. De là à dire que les sandinistes sont de mauvaise foi et cherchent à tromper le Congrès, il n'y a qu'un pas que l'opposition nicaraguayenne franchit sans hésitation. Plusieurs représentants de l'opposition civile et armée, qui avaient, eux aussi, fait le voyage au Costa-Rica, ont dénoncé le caractère conditionnel de l'amnistie proposée par Managua. Les prisonniers politiques (il en restait neuf mille après la libération d'un millier d'entre eux en novembre) ne seront amnistiés que s'il y a accord sur un cessez-le-feu. Dans le cas contraire, ils seront libérés si un pays tiers, situé hors de l'Amérique centrale, accepte de les accueillir. Le Salvador, lui aussi confronté à une guerre civile (plus de soixante mille morts depuis 1980), est allé beaucoup plus loin, au point que plusieurs organisations humanitaires, même les Etats-Unis, lui ont reproché d'avoir été trop généreux en libérant les auteurs de massacres atroces.

Les dirigeants de la Contra, rebaptisée Résistance nationale depuis quelques mois, ont bien accueilli la proposition de dialogue de M. Ortega. Ils ont cependant indiqué qu'il était hors de question de limiter les discussions, comme l'exigent les sandinistes, aux « modalités techniques » d'un cessez-le-feu. Les problèmes politiques qui sont « à l'origine de la guerre » devront être abordés, ont-ils souligné.

Le président Ortega souhaite tenir des discussions au plus bas niveau possible pour ne pas donner d'importance à la Contra. Il a cependant accepté que le dialogue entamé en décembre par l'intermédiaire de l'archevêque de Managua, Mgr Obando, se poursuive en Amérique centrale et non plus en République dominicaine. La réunion aura donc lieu au Costa-Rica, et, pour la première fois, les deux parties seront face à face (la délégation sandiniste sera composée d'un seul Nicaraguayen et de deux étrangers, le député socialiste allemand Hans-

Estaché de multiples irrégularités et marquées surtout par une abstention massive, les élections générales en Haïti ont eu lieu dimanche 17 janvier sans incidents violents tels que ceux qui avaient entraîné l'annulation du précédent scrutin, en novembre. Les résultats ne devraient pas être connus avant mardi ou mercredi.

PORT-AU-PRINCE  
de notre envoyée spéciale

Le 29 novembre dernier, le gouvernement militaire avait voulu réduire les Haïtiens au silence ; il l'ont pris au mot : dimanche 17 janvier, des élections générales organisées sous l'égide de l'armée se sont déroulées le plus souvent sans eux, ou presque. Et si l'absence de premiers résultats, d'évaluation du taux de participation dans un pays où les chiffres ont bien peu de consistance, le spectacle en tout cas était révélateur. A 6 heures, pour l'ouverture officielle du scrutin, la capitale haïtienne était déserte.

A l'approche des bureaux de vote, de multiples barrages de sécurité assez rudimentaires rendaient la circulation difficilement praticable. Des avenues entières étaient inaccessibles, ce qui contribuait à donner l'impression d'une ville abandonnée. Omniprésente, l'armée, qui se voulait rassurante, s'était surplacée : elle n'a pas cessé de quadriller la ville, quartier par quartier, dans un défilé aussi inutile qu'hétéroclite, alignant deux antiques chars d'assaut, encore à demi recouverts de leurs bâches, plusieurs automitrailleuses et une demi-douzaine de camionnettes chargées de soldats. L'armée au côté, le tout précédé d'un escadron de motards.

Cette fausse parade de fête nationale s'est-elle attendue sur tout ? Rien n'est moins sûr. Traumatisés par leur expérience précédente, ceux des habitants de Port-au-Prince qui s'étaient finalement décidés à voter ont prudemment attendu de voir comment le vent allait tourner. Et les premières queues — clairsemées — ne se sont formées qu'en milieu de matinée. D'autant que, très tôt, un incendie, sans doute accidentel, mais violent, avait ravagé plusieurs maisons rue des Césars, en plein

## HAÏTI : les élections générales

## Abstention massive et nombreuses irrégularités

centre-ville, aggravant un climat d'angoisse déjà lourd.

Le scrutin, lui, a été à l'image de sa préparation : désordonné et confus. Plusieurs bureaux de vote, faute du matériel nécessaire, n'ont ouvert que deux heures après le moment prévu. Rue Christophe, à l'annexe de la faculté des sciences humaines, deux soldats munis de transistors pour passer le temps, ont attendu une bonne partie de la matinée que les membres du bureau arrivent, sans parler des électeurs.

Le pire, cependant, ne s'est pas produit. On pensait que l'armée, toute-puissante, interviendrait à l'entrée des bureaux, que la presse pourrait en être chassée. Il n'en fut rien, mais, plus tard, les journalistes ont été empêchés d'assister à une partie des opérations de dépouillement.

A quelques exceptions près, le scrutin a donc été public. Si public, même, que, dans beaucoup de bureaux, le scrutateur déplaçait le bulletin pour le lire avant de le déposer ! Ce n'était pas la seule note sauteuse de ces élections, car, en l'absence, le plus souvent, de contrôle d'identité, des adresses ont été largement anticipées sur la date de leur majorité.

Faut-il en conclure avec la rumeur que, en dépit de la faiblesse encore indélébile pourpre destinée à marquer le doigt de ceux qui avaient mis leur bulletin dans l'urne, à défaut de voter nombreux, les électeurs ont voté souvent ? La porte, c'est certain, était ouverte à toutes les fraudes : une unique, mal ou pas fermée ; listes hasardeuses ; bulletins jonchant le sol. Des manipulations en tout genre étaient possibles. Les candidats eux-mêmes s'en sont alarmés.

Deux « présidentiables », M. Gérard Philippe Auguste, du Mouvement d'organisation du pays (MOP), et Alphonse Lebeaux (un des douze députés « amnistiés » par la Cour de cassation, qui lui a permis de se présenter, en dépit de son « zèle passé », accusé formellement dans la matinée, le Conseil électoral provisoire (CEP) de favoriser un candidat que tout le monde identifiait comme le professeur Leslie Manigat, un des favoris de la course présidentielle, qui a également, dit-on, la faveur du gouvernement dirigé par le général Namphy.

Quoi qu'il en soit, M. Manigat, élégamment vêtu d'un blanc im-

maculé des pieds à la tête, se croyait obligé de se justifier l'après-midi au cours d'une conférence de presse improvisée. Ajoutant, du même coup, qu'en dépit de « certaines irrégularités flagrantes », le scrutin lui paraissait « décent » et que rien n'empêchait la « sincérité du processus ».

## Comme au jeu...

Malgré une forte abstention, plus sensible dans la capitale qu'en province, il s'est tout de même trouvé des Haïtiens pour aller voter. Et cela en dépit des avertissements de boycott lancés par les quatre principaux chefs de l'opposition démocratique ; leur appel à la grève, samedi, a été assez bien suivi. En dépit de l'échec manifeste qui a suivi la curée de novembre ; en dépit, enfin, des recommandations des Eglises catholique et protestante, opposées à ces élections au point d'avoir annulé, dimanche, les messes pour que les gens restent chez eux. L'opportuniste et les pressions de l'armée, qui est intervenue jusque dans les sections rurales pour que « l'on aille voter », n'expliquent pas tout.

Résignation ou désir effréné d'en sortir coûte que coûte, guite à faire provisoirement le jeu du gouvernement actuel ? Une frange de la population a choisi, dimanche, sans enthousiasme, cette parade d'élections, pour obtenir au moins un ersatz de légalité avec lequel tenter l'aventure démocratique. Quitte aussi à ce que l'armée se trouve au bout du fusil. — Une Constitution, la liberté de la presse et un gouvernement qui qu'il soit, mais élu, c'est au moins un début », disait, fataliste, un juriste de Port-au-Prince.

C'était, semble-t-il, aussi l'avis du petit soldat de garde du bureau électoral de l'école de la rue des Miracles. Appuyé sur son fusil-mitrailleur, dimanche soir, il regardait les scrutateurs dépouiller les urnes. Spectacle sur lequel s'il en est. Une poignée de jeunes gens, assis en tailleur sous le préau barbouillé d'encre rouge jusqu'aux yeux, s'échangeaient, dans une joyeuse pagaille, des poignées de bulletins comme au jeu des sept familles. Ils semblaient se dire, rassurés, qu'après tout ce n'était pas plus compliqué que cela de tenir des élections en Haïti.

MARIE-CLAUDE DECAMPS.

## Réaction d'attente à Washington

WASHINGTON  
de notre correspondant

L'administration Reagan avait prévu que le président Ortega ferait des concessions de dernière minute à l'occasion de la réunion des chefs d'Etat d'Amérique centrale : une semaine avant qu'il ait lieu, M. Elliott Abrams, secrétaire d'Etat adjoint chargé de l'Amérique latine, avait évoqué cette « surprise du week-end » comme pour en prévenir les effets.

La première réaction de la Maison Blanche, exprimée dimanche 17 janvier par un porte-parole de service, est dans le même ton : « Le Nicaragua a déjà en cet élan de dialogue pour se plier aux termes de l'accord (de Guatemala), mais nous n'avons constaté jusqu'à présent qu'une série de promesses non tenues, beaucoup de rhétorique et quelques mesures de façade ». Le porte-parole, M. Ronald Fupedink, a ajouté que le président Reagan était décidé à demander au Congrès, le 26 janvier, de nouveaux crédits permettant de prolonger l'aide aux « contras ».

Mais il s'agit là d'une réaction d'attente, et dans la réalité le montant — sinon le principe — de cette demande d'aide, et plus encore les chances d'être votée par le Congrès dépendront essentiellement des événements de la semaine à venir.

promesse et aborde avec nous les questions de sécurité mutuelle.

Le président du Costa-Rica, M. Arias, Prix Nobel de la paix en 1987, a pu faire part de son « immense satisfaction » et dire que l'Amérique centrale venait de « montrer au monde entier que le dialogue est la meilleure voie pour résoudre le problème et rapprocher des peuples ». Il reste que les divergences entre les belligérants, en particulier au Nicaragua et au Salvador, paraissent pour l'instant insurmontables.

BERTRAND DE LA GRANGE.

En théorie, cet avenir semble se présenter plutôt bien pour le dirigeant sandiniste, puisque, avant même qu'il n'ait consenti des concessions supplémentaires, le Congrès américain, sous l'impulsion du speaker démocrate de la Chambre des représentants, M. Jim Wright, semblait très hostile tout renouvellement de l'aide aux combattants de la Contra. Mais il est également bien connu qu'au moment décisif — celui du vote — nombre de congressistes hésitent à prendre une décision qui risque de leur faire apparaître comme prêts à balayer les bras devant une « dictature communiste ».

L'administration Reagan aura sans doute du mal à convaincre le Congrès que les concessions de M. Ortega ne sont que de la poudre aux yeux. Mais elle a au moins trouvé la solution que cherchaient à imposer les sandinistes : un nouveau report du délai d'application du plan de paix.

Cette fois, l'échéance est proche, pourtant le monde ; c'est le vote du Congrès, prévu pour début février. Encore l'administration peut-elle espérer contraindre M. Ortega à aller un peu plus loin qu'il n'a l'intention d'aller — ou, à l'inverse, le pousser à nouveau à la fin.

JAN KRAUZE.

19, av. Victor Hugo - 16<sup>e</sup>

**SOLDES D'HIVER**

de 9 h 30 à 23 h

**Barnett**

Cheministe Habilleur

Manteau 55 % Cashm. 2500 F 1800 F  
Costume P.L. 2500 F 1800 F  
Blazer P.L. 1200 F 900 F  
Veste Homme 1200 F 900 F  
Imper. Homme 2200 F 1400 F  
Chemise, pull, chemise, gilet, etc.  
Coffre à outils

COUTUME MESURE INDIVIDUELLE  
Pure Laine Peignée 2000 F



## Diplomatie

Les relations Est-Ouest et le débat sur la sécurité

### M. Chevardnadze est venu à Bonn en éclaireur de M. Gorbatchev

Dans une allocution prononcée samedi 16 janvier devant le Fonds international pour la survie de l'humanité, M. Mikhaïl Gorbatchev a critiqué à nouveau le programme américain de « guerre des étoiles », déclarant notamment qu'on ne peut à la fois « s'occuper de désarmement dans certains domaines et déployer la course aux armements » dans d'autres secteurs.

Les questions de désarmement devraient être évoquées avec les dirigeants allemands par M. Chevardnadze, en visite à Bonn les 18 et 19 janvier.

BONN  
de notre correspondant

« Nous avons de grands projets », s'est exclamé M. Edouard Chevardnadze, lors de son arrivée, dimanche 17 janvier, à l'aéroport de Cologne-Bonn. Le ministre des affaires étrangères soviétique était reçu par son homologue ouest-allemand, M. Hans Dietrich Genscher, et était pour la soirée de dimanche l'« hôte privé » de ce dernier, avant de commencer ses consultations avec les autres dirigeants de la République fédérale.

A Moscou comme à Bonn, on semble attacher une grande importance à cette visite de deux jours, qui marque une nouvelle étape dans le réchauffement des relations entre les deux pays. Depuis l'été dernier, on a assisté en effet à un rapprochement germano-soviétique, d'abord prudent, puis de plus en plus net.

Les rapports entre le chancelier Kohl et M. Gorbatchev avaient, peu après l'arrivée au pouvoir de ce dernier, été assombris par l'incident, en 1986, de l'entretien accordé à l'hebdomadaire américain Newsweek par le chancelier, où il avait comparé le numéro un soviétique au propagandiste nazi Joseph Goebbels. Cela avait provoqué une « mise en quarantaine » de M. Kohl par Moscou.

De « grands projets »

Les dirigeants de la géopolitique et de l'économie ont peu à peu fait évoluer cette situation. Il était de l'intérêt des deux parties de renouer les fils : les dirigeants de la RFA, où, soit dit en passant, M. Gorbatchev est l'homme politique étranger le plus populaire et socialement le plus apprécié à l'ouest — ne peuvent se permettre de maintenir avec Moscou de mauvais rapports, qui auraient pour conséquences le gel des relations avec Berlin-Est et les autres pays du pacte de Varsovie ainsi que l'aggravation des conditions de vie des Allemands vivant dans ces pays. L'URSS, de son côté, ne pouvait que tenir compte du fait que l'Allemagne fédérale reste son premier fournisseur occidental, même si, en l'espace de trois ans, le volume des échanges entre les deux pays a considérablement diminué, de 25 milliards de deutschemarks en 1984 à 14 milliards l'an passé. La relance de la coopération économique et industrielle entre les deux pays participe, pour M. Gorbatchev, du grand projet de reconstruction de l'appareil productif soviétique.

La visite de M. von Weizsäcker à Moscou au mois de juillet dernier, celle de M. Anatoli Dobrynine, responsable des questions internationales au secrétariat du parti, à Bonn au mois d'octobre, ont été les principales étapes d'un rapprochement qui devrait être couronné par une rencontre au sommet entre M. Kohl et M. Gorbatchev. Mais on n'en est pas encore là : il est peu probable que M. Chevardnadze fasse part au

chancelier de l'acceptation de l'invitation à Bonn pour le premier semestre de 1988, que M. Kohl avait fait parvenir à M. Gorbatchev par M. Dobrynine. Le chancelier souhaiterait en effet que cette visite ait lieu pendant la période où la RFA assure la présidence de la Communauté européenne.

Venu en éclaireur, le ministre soviétique espère prendre la mesure

de la bonne volonté ouest-allemande, de la détermination des principaux dirigeants à « aider M. Gorbatchev » dans son entreprise de réformes, une formule employée depuis longtemps par M. Genscher, et reprise plus récemment par plusieurs dignitaires chrétiens-démocrates, notamment M. Franz Josef Strauss, revenu ébloui d'un

voyage en URSS à la fin du mois de décembre.

Les « grands projets » évoqués dimanche par M. Chevardnadze sont avant tout d'ordre industriel. Les dirigeants soviétiques souhaitent que les entreprises ouest-allemandes multiplient les joint-ventures avec les entreprises soviétiques. Quant à la RFA, elle fait pression sur ses partenaires occidentaux, et principalement sur les États-Unis, pour que la liste des produits que le COCOM interdit de fournir à l'URSS et aux pays du pacte de Varsovie pour des raisons de sécurité soit assouplie, attitude hautement appréciée par Moscou.

Le rapprochement soviéto-ouest-allemand devrait également se traduire par l'expression de points de vue très proches sur la manière dont doit se poursuivre le processus de désarmement engagé depuis la signature du traité FNI. M. Chevardnadze exprimera-t-il publiquement l'inquiétude de son pays devant le tour pris par la coopération militaire franco-allemande ? Tous les hommes politiques ouest-allemands, et ils sont nombreux, qui se sont rendus ces derniers temps à Moscou se sont vu demander des

#### Plusieurs anciens conseillers de la Maison Blanche préconisent la « dissuasion sélective »

La dissuasion sélective, ou « à utiliser avec discernement » (idéologie de la dissuasion), tel est le nouveau vocable qui fait florès aux États-Unis et dans l'alliance atlantique après la publication, sous l'autorité du Pentagone, d'un rapport établi par un groupe très représentatif de l'établissement politico-militaire de Washington. On s'attendait à dire que MM. Henry Kissinger et Zbigniew Brzezinski, les deux plus connus des anciens conseillers présidentiels en matière de sécurité, le général Goodpastor, ancien commandant suprême en Europe, figurent parmi les trois signataires, et que les deux coprésidents du groupe, MM. Fred Ikle et Albert Wohlstetter, ont pris rang depuis longtemps parmi les « pères » des diverses doctrines de dissuasion nucléaire.

Autant dire aussi que ce rapport n'est pas l'œuvre de « colonnes ». Les auteurs sont tout aussi méfiants à l'égard de la politique soviétique, aussi bien présente que future, tournée ou non de « glasnost », qu'ils le sont à l'égard des alliés des États-Unis, invités une fois de plus à « assumer leur part du fardeau », à élargir les limites de l'alliance du Golfe et à d'autres régions « sensibles ». Ils regrettent que les États-Unis éprouvent autant de difficultés à trouver des bases et des points d'appui à l'étranger, qu'ils ne peuvent recourir à des forces armées capables de faire pour eux une partie du « sale boulot », comme les Cubains, les Nord-Coréens et autres Vietnamiens le font pour les Soviétiques. Enfin, ils demandent des investissements massifs dans les nouvelles technologies, y compris celle de la « guerre des étoiles » et du combat antisatellites, qui ont toute leur valeur.

Pourtant, l'essentiel est ailleurs, dans la vigueur avec laquelle le rapport met en cause la doctrine traditionnelle de dissuasion nucléaire de l'OTAN et ses applications. « Les planificateurs de l'OTAN », écrivent les auteurs, ont négligé le problème de la dissuasion face à une attaque sélective. [...] Ils n'ont pas prêté assez attention aux perspectives que nous avons

d'exploiter les tensions à l'intérieur de l'empire soviétique. [...] Ils ont surestimé le front Centre-Europe, où la menace d'emploi des armes nucléaires pourrait être plus crédible, et négligé la possibilité d'attaques soviétiques sur les flancs, en Norvège ou en Turquie. »

Les progrès de la précision

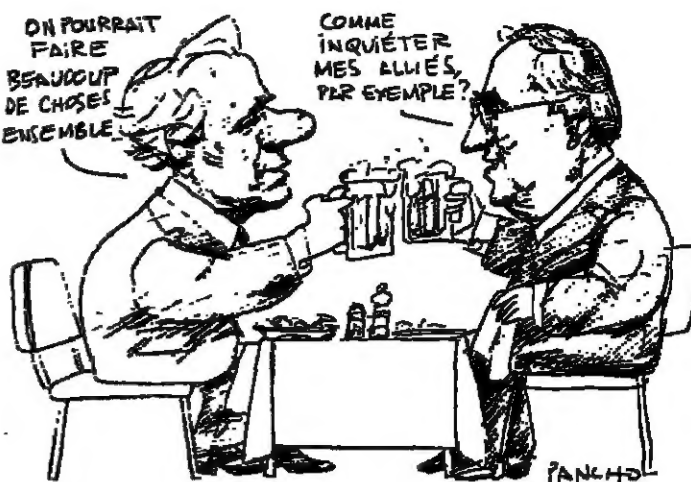
Dans plusieurs passages où l'on reconnaît les idées et le style d'Albert Wohlstetter, la notion de « vulnérabilité mutuelle » et de « menace extrême » est tournée en dérision. Selon le rapport, il faut, certes, envisager tous les cas de figure, mais aussi considérer que l'hypothèse de l'échange nucléaire stratégique est la moins probable et se prépare à des guerres beaucoup plus limitées.

De là l'accent placé sur le rôle des armes anti-forces, destinées à frapper les objectifs militaires ennemis, mais pas forcément avec des armes nucléaires : les progrès de la précision permettent maintenant d'utiliser, contre des objectifs fortifiés, des munitions conventionnelles et non plus nucléaires, avec les mêmes résultats.

C'est à ces progrès de la précision que l'on doit une réduction importante des arsenaux. Selon les auteurs, les États-Unis disposaient, en 1987, d'un tiers d'armes atomiques en plus qu'aujourd'hui, et la puissance explosive de leur arsenal était quatre fois supérieure à celle des Soviétiques.

Les auteurs critiquent enfin vivement le caractère erratique de la politique américaine, qui se traduit par des fluctuations du budget militaire allant de -20 % à +30 % d'une période à une autre, ainsi que par une aide militaire fort mal répartie. Deux pays seulement, l'Égypte et Israël, absorbent 62 % du total, trois autres (Grèce, Turquie et Pakistan) 24 %. Il reste moins de 15 % pour tout le reste du monde, Amérique centrale comprise.

MICHEL TATU.



comptes sur ce point. Le chancelier Helmut Kohl devra dépenser avec son interlocuteur des trésors d'éloquence pour le persuader que cette coopération militaire ne menace personne, et surtout pas l'URSS. Enfin, le jeune Mathias Rust, condamné à quatre ans de camp de

travail pour son équipée aérienne sur la place Rouge, ne devrait pas trop se faire d'illusion sur une prochaine libération. Bonn n'en fait pas une priorité, et l'opinion publique outre-Rhin n'est que modérément sensibilisée par le cas de ce jeune homme. LUC ROSENZWEIG.

### HOMMES D'AFFAIRES. ABONNEZ-VOUS AUX RÉDUCTIONS

-30 % SUR TOUS LES VOLS

L'achat d'une carte d'abonnement vous donne droit entre autres avantages à 30 % de réduction sur tous les vols. AIR INTER vous propose plusieurs formules : abonnement par ligne, lignes groupées, à la carte, toutes lignes...

Renseignez-vous vite auprès d'AIR INTER PARIS : 45.39.25.25 ou de votre agent de voyages.

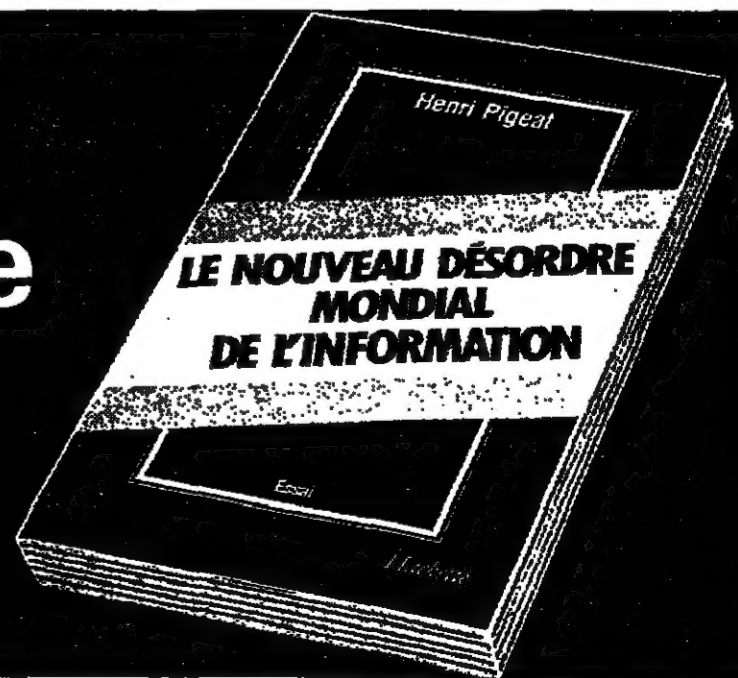


Le Monde  
sur minitel

LES TOURS D'HANOI

36.15 TAPEZ LEMONDE

Contre toutes les désinformations, le livre de l'ancien Président de l'AFP.



Hachette

حکومت افغانستان



## Proche-Orient

ISRAËL : les troubles dans les territoires occupés

## La « stratégie de l'isolement » adoptée par les autorités aboutit à un « blocus » des camps palestiniens

JÉRUSALEM  
de notre correspondant

Cela pourrait s'appeler « la stratégie de l'isolement ». Pour empêcher la poursuite des manifestations de rue, le gouvernement israélien a décidé de couper les habitants des camps de réfugiés de Cisjordanie et de Gaza du reste de la population. Le dispositif va bien au-delà du simple couvre-feu qui interdit aux résidents de sortir de chez eux : le quotidien *Haaretz* parle d'un véritable « blocus » économique et militaire imposé à quelque 250 000 à 300 000 Palestiniens des camps des territoires occupés. Ils ne peuvent plus aller travailler, et toute activité économique et commerciale a cessé. L'intention est claire : il s'agit d'inciter la population à faire pression sur les « meneurs » et sur les jeunes afin de mettre un terme à l'agitation.

Il est évidemment hors de question de parler de famine ou même de réels problèmes alimentaires dans les camps », déclarait, dimanche 17 janvier, le porte-parole de l'UNWRA, M. William Lee. Il y a

« des ruptures d'approvisionnement, pour le pain et le sucre par exemple », et les familles doivent vivre sur les stocks qui ont été constitués. « Nos programmes de distribution d'aliments pour enfants, a-t-il poursuivi, n'en ont pas moins été perturbés, certaines de nos équipes s'étant vu interdire l'entrée des camps par l'armée : d'autres équipes ont pu, dimanche, acheminer plusieurs tonnes de riz, de thé et de pommes de terre. » Les camions de l'UNWRA stationnent à l'entrée des camps, et les habitants ont eu, samedi et dimanche au moins, une heure pour aller décharger leur cargaison. Il y eut parfois des scènes frisant l'émotion lorsque plusieurs dizaines d'habitants des camps se sont bousculés pour emporter leurs rations.

M. Lee a encore mentionné des mesures de caractère plus punitif : à Gaza, dans les camps de Mugazi et Bourj, « l'eau a été coupée depuis deux jours » et l'électricité fonctionne par intermittence. On s'éclairait à la lampe à pétrole : dans ces mêmes camps, les centres de

l'UNWRA ont été fermés par les autorités.

Pour l'heure, le dispositif a paru relativement efficace, et, à de rares exceptions près, le week-end a été exempt d'affrontements dans les territoires. Cette nouvelle politique tranchée du tout au tout avec celle habituellement appliquée par les autorités en période de troubles. Le gouvernement s'efforçait en général de ne prendre que des sanctions individuelles et de rétablir au plus vite un semblant de « normalité » quotidienne.

Cette fois, il institutionnalise une situation d'exception. Et cette évolution donne une idée de ce que fut l'ampleur de la mobilisation dans les camps. Le chef d'état-major, le général Dan Shomron, est parfaitement conscient des dangers que représente un changement de stratégie qui s'apparente fort à une politique de « sanctions collectives ».

## Des fissures au sein du Likoud

« Le risque, déclarait-il au quotidien *Yedioth Aharonot*, est d'élargir le cercle des fauteurs de troubles » en radicalisant, par ces sanctions, une part de plus en plus grande de la population. « Mais, dans la situation actuelle, estime le général Shomron, c'est un prix qu'on ne peut éviter de payer. » « Nous essayons de transmettre un message, de faire comprendre [aux habitants des camps] les nouvelles règles du jeu. »

Les jeunes de Jabaliya, Bourj, Mugazi et autres camps ont remporté une autre victoire, dont seul l'avenir dira ce qu'elle vaut. Ils ont secoué les grands partis politiques israéliens.

D'anciennes fissures sont réapparus ce week-end au sein du Likoud (le parti du premier ministre, M. Shamir). Si elles sont encore marginales, elles prouvent que la crise de confiance n'épargne pas le camp des partisans inconditionnels du Grand Israël. L'un d'entre eux a de nouveau remis en question le sacro-saint dogme du maintien de la Cisjordanie et de Gaza dans l'ensemble israélien. Il ne s'agit pas d'un militant inconnu, mais du maire de Tel-Aviv, M. Shlomo Lahar, qui déclarait samedi : « Les territoires sont un fardeau dont il faut se débarrasser en les remettant à la Jordanie [à l'exception de Jérusalem], de même qu'il faudrait rendre le Golan à la Syrie. » « En tant que général, a-t-il ajouté, je sais de quoi je parle : nous n'avons pas besoin de cela [des territoires]. »

Propos hérétiques, encore très isolés, mais qui pourraient avoir plus d'écho qu'on ne l'imagine. C'est du moins ce que redoute le secrétaire général du parti, M. Moshe Arens, qui observait, dimanche : « Les

déclarations de Shlomo Lahar sèment le désordre dans le parti et ne facilitent pas son combat. » D'autant que d'autres voix, au sein même du comité central du Likoud, ont, elles aussi, fait entendre quelques sous-entendus. Cinq membres de cette tendance ont appelé M. Shamir « à plus de souplesse », et l'un d'eux, M. Moshe Amirav, a prêté un dialogue direct et immédiat avec des personnalités palestiniennes proches de l'OLP. Il est encore un peu tôt pour parler de dissidence, mais quelque chose a bougé.

Le malaise est tout aussi patent chez les travaillistes, pour des raisons différentes. Associé au gouvernement d'union nationale constitué en 1984, le Parti travailliste, durant cette crise, ne s'est pratiquement fait entendre que par la voix du ministre de la défense, M. Itzhak Rabin. Or celui-ci — affaire de fonction et de tempérament — ne tient qu'un seul langage, celui du maintien de l'ordre : sa question de copier quoi que ce soit aux Palestiniens, pas même un geste, avant que le calme n'ait été rétabli.

C'est une attitude peut-être dictée par cette crainte très israélienne de paraître « faible » dans un environnement hostile. Mais elle n'est pas sans nuire de plus en plus souvent à la crédibilité du parti : à tenir ainsi un discours qui se distingue mal de celui du Likoud, les travaillistes, une formation au profil politique déjà plutôt flou, risquent de perdre toute identité.

ALAIN FRACHON.

Le pape condamne l'intervention israélienne dans les mosquées à Jérusalem. — Le pape Jean-Paul II a condamné, le dimanche 17 janvier, l'intervention des forces de l'ordre israéliennes dans les mosquées de Jérusalem.

Lors d'une visite au siège de l'Association de la presse étrangère (c'était la première fois qu'un pape franchissait le seuil d'un club de journalistes), Jean-Paul II a répondu aux questions sur Jérusalem, en affirmant que, « en aucun cas, on ne peut accepter qu'on attise le feu de ces assassinats », ajoutant qu'il était « révolté par le droit du peuple palestinien à une patrie », en mettant ce droit sur le même plan que celui du peuple juif. — (AFP.)

RECTIFICATIF. — Dans notre article intitulé « L'imposition de nationalités proches de l'OLP — une tentative d'intimidation ? » (le Monde du 16 janvier), il fallait lire, à la dernière phrase : « La vie a à peine été perturbée par ce mois de violence dans les territoires, qui met plus en péril l'image de marque que la sécurité du pays » (et non pas comme la sécurité). — (AFP.)

## A TRAVERS LE MONDE

## Guinée

## Le numéro deux du régime

## « éloigné » de Conakry

Conakry. — Le président Lansana Conté a procédé, dimanche 17 janvier, à un remaniement de son gouvernement, marqué par l'éloignement en province de celui qui était considéré comme le numéro deux du régime, le chef de bataillon Kertala Camara. Selon un décret diffusé par la radio, qui se contenta de citer les ministères qui ont changé de mains, le chef de bataillon Kertala Camara, qui était secrétaire permanent du Comité militaire de redressement national (CMRN, organe du pouvoir en Guinée), devient « ministre-résident pour la Haute Guinée », avec résidence à Kankan, à l'est de Conakry. Il est remplacé à ce poste par le chef de bataillon Abou Camara, précédemment chef d'état-major de l'armée. Le chef de bataillon Fatié Touré, considéré comme l'un des hommes forts du régime avant sa mise à l'écart comme « ministre-résident » en Guinée forestière, revient à Conakry pour occuper le poste de ministre des transports et des travaux publics. La diplomatie

guinéenne reste aux mains du chef de bataillon Jean Traoré, et les principaux ministères à vocation économique ne changent pas de titulaire. — (AFP.)

## Liban

## Amal annonce la « levée totale » du siège des camps palestiniens

Beyrouth (AFP). — Le chef du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri, a annoncé, samedi 16 janvier, à Beyrouth la « levée totale » du siège militaire des camps palestiniens du Liban, en signe de soutien aux mouvements de protestation contre la répression dans les territoires occupés. Au cours d'une réunion en son domicile à Beyrouth, M. Berri a informé de cette décision, dont la date d'entrée en vigueur n'a pas été précisée, les représentants de neuf organisations palestiniennes, dont le Front démocratique de libération de la Palestine (FDLP, de M. Nayef Hawatmeh) et le Front populaire de libération de la Palestine (FPLP, de M. Georges Habbache).

Les miliciens d'Amal assiègent depuis 1985 les camps palestiniens de Chatila (3 500 habitants) et Bourj Barajneh (27 000 habitants), au sud de Beyrouth, et, depuis l'automne 1986, celui de Rachidiyeh (17 000 habitants), au sud du Liban.

Le représentant du FDLP, M. Mamdouh Naoufal, a salué, au nom des participants palestiniens, cette « décision historique » du mouvement chiite, qui, selon lui, laisse dorénavant « aux Palestiniens » le soin de régler la question de leur retour à l'est de Jérusalem (43 kilomètres au sud de Beyrouth), exigé initialement par Amal pour mettre un terme à la « guerre des camps ».

Les combattants du Fatah de M. Yasser Arafat, qui n'était pas représenté à la rencontre avec M. Berri, ont toujours refusé d'évacuer cette région, au surplomb du camp d'Ain-Helouh (85 000 habitants), le plus important du Liban, avant la levée du siège des camps. La polémique entre Amal et les Palestiniens sur la priorité du retrait de ces positions — conquises le 24 octobre 1986 au mouvement chiite — ou de la levée du siège avait empêché l'application d'un accord conclu le 11 septembre 1987 entre les protagonistes de la « guerre des camps », sous l'égide de la Syrie.

## RDA

## Interpellation de contestataires

Une trentaine de contestataires est-allemands ont été interpellés dimanche matin 17 janvier à Berlin-Est en marge des cérémonies traditionnelles commémorant l'assassinat en 1919 des deux leaders socialistes Karl Liebknecht et Rosa Luxemburg.

Les personnes interpellées faisaient partie d'un groupe de pacifistes indépendants et de défenseurs

des droits de l'homme qui s'étaient rassemblés sous ses propres bannières pour prendre part au défilé. L'une d'entre elles arbore une phrase de Rosa Luxemburg affirmant que « la liberté ne va pas sans la tolérance de l'opinion de l'autre ». — (AFP.)

Dès leur arrivée, les membres du groupe ont été entourés par des centaines de policiers de la STASI — une sécurité d'Etat — avant d'être embarqués dans un camion. Plusieurs autres personnes appartenant aux milieux pacifistes et de défense des droits de l'homme avaient été placées préventivement en résidence surveillée à la veille du défilé. — (AFP.)

## République sud-africaine

## Décès du journaliste noir Percy Qoboza

Johannesburg. — Percy Qoboza, rédacteur en chef de *City Press*, l'hebdomadaire le plus lu par les Noirs en Afrique du Sud, est critique virulent de la politique de ségrégation raciale, est décédé d'une maladie du cœur, dans un hôpital sud-africain, le dimanche 17 janvier.

Au cours d'une carrière qui avait duré vingt-cinq ans, il était devenu, en 1974, rédacteur en chef du *World*, et à partir de 1976 il s'était mis à critiquer fermement la politique gouvernementale. Pretoria avait interdit le *World* en 1977 et maintenu le journaliste en détention, sans procès, durant six mois. A sa libération, Qoboza avait travaillé pour le *Post* et le *Sunday Post*, journaux également lus essentiellement par les Noirs et qui ont disparu en 1980. — (AFP.)

## Asie

PHILIPPINES : les élections locales

## Craquements dans la coalition au pouvoir et retour des « dynasties »

MANILLE  
correspondance

Plus de deux cent mille policiers et militaires étaient placés, lundi 18 janvier, en état d'alerte afin d'assurer le bon déroulement d'élections locales, troisième consultation populaire du gouvernement de M<sup>re</sup> Aquino en moins d'un an (le Monde daté 17-18 janvier). L'enjeu en est vital, car ce scrutin, après quarante-cinq jours de campagne parfois passionnée et violente, donnera une image plus claire de la structure politique du pays et de la popularité actuelle de la présidente.

Ainsi, il ne fait déjà plus guère de doute que la coalition présidentielle craque. Récemment, le président du Sénat, M. Jovito Salonga, chef du Parti libéral et l'un des principaux mentors de M<sup>re</sup> Aquino à l'époque de M. Marcos, s'est fait l'écho de critiques acerbes dirigées contre la présidente et ses proches. On reproche à M<sup>re</sup> Aquino d'être de plus en plus tributaire des conseils prodigués par son frère — M. José Cojuangco — et son beau-frère — M. Paul Aquino, — maîtres d'œuvre des stratégies électorales de la coalition.

M. Salonga y voit le « retour au temps des dynasties », c'est-à-dire des grandes familles. On s'est, par ailleurs, étonné du recrutement, par la coalition au pouvoir, d'anciens partisans de M. Marcos. M. Paul Aquino a défendu ce choix par le besoin pressant de trouver suffisamment de gens « d'expérience ».

Enfin, l'époque des « Guns, Goats and Gold » (pistolets, gros bras et corruption) n'est pas révolue. Même si le bilan en vies humaines de cette campagne électorale reste bien en deçà de certaines estimations, les autorités font quand même état de plus de quatre-vingt morts, dont près de la moitié étaient des candidats. Selon l'agence, la majorité de ces assassinats auraient été l'œuvre des communistes, le reste étant mis sur le compte de rivalités entre clans.

La guérilla communiste a profité de la campagne pour refaire le plein de ses coffres : selon un dirigeant communiste, elle a ainsi recueilli l'équivalent de 1 million de francs en monnaies des saut-coquilles aux candidats « bourgeois ». L'extrême gauche légitime, représentée par le Partido NG Bayan (PNB), a cependant gardé un profil bas. Selon son secrétaire général, M. Fidel Agcaol, « le PNB a tiré les leçons des élections parlementaires de mai 1987 : les élections sont

l'affaire des élites... ». Il n'a présenté des candidats que dans les rares zones où, en mai, il a pu égratigner l'assise de la classe politique traditionnelle.

L'extrême droite, en revanche, a tenu une rentrée, malgré le silence de ses deux têtes d'affiche, le sénateur Juan Ponce Enrile et le vice-président Salvador Laurel. Ainsi, dans la province d'Ilocos-Norte, l'ancien chef redouté des services de renseignements militaires du président Marcos, le colonel Romulo Abadilla, actuellement en prison pour détention illégale d'armes à feu, après avoir été mis de côté à plusieurs tentatives de coup d'Etat, ces deux dernières années, dirige le poste de gouverneur, avec, apparemment, de sérieuses chances de succès. Ailleurs, un nombre important de candidats « indépendants » se démarquent aujourd'hui de l'étiquette Aquino.

KIM GORDON-BATES.

## CAMBODGE

## Le premier ministre de Phnom-Penh de retour en France

Accompagné d'une délégation d'une quinzaine de personnes, M. Hun Sen, premier ministre de Phnom-Penh, est arrivé à Paris, le dimanche 17 janvier, dans la soirée, en vue de reprendre ses entretiens, mercredi, avec le prince Sihanouk. Ce dernier, de son côté, repartira lundi M. Nawar Singh, ministre d'Etat indien sur affaires étrangères. Il doit également rencontrer, mardi, M. Sam Sana, chef de l'autre faction non communiste de la résistance khmère. Mais M. Sam Sana ne devrait pas se rendre à la deuxième rencontre Sihanouk-Hun Sen, puisque l'indien a refusé de participer au dialogue avec Phnom-Penh tant que le Vietnam ne s'engage pas, « de façon sérieuse », à retirer ses troupes du Cambodge.

De son côté, M. Klean Samphan, représentant des Khmers rouges, a fait savoir qu'il refuse de participer à cette négociation, tout en ne s'opposant pas aux initiatives du prince Sihanouk, une position alignée sur celle de Pékin. Entre-temps, les chefs militaires des trois factions de la résistance (sihanoukistes, front de M. Sam Sana et Khmers rouges) ont déclaré, dans un communiqué conjoint diffusé dimanche à Bangkok, qu'ils combattent jusqu'à ce que « le dernier soldat vietnamien ait été chassé du Cambodge ».

de 1988 à 1977. Il était depuis 1986 président du comité d'Etat qui vient d'être supprimé.

Les organismes soviétiques chargés du commerce extérieur étaient depuis quelque temps en pleine restructuration. L'ambassadeur d'Allemagne fédérale à Moscou, M. Andreas Meyer-Landrut, s'était ainsi plaint vendredi dernier, dans les colonnes de la *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, que certaines entreprises ouest-allemandes avaient « perdu la trace de leurs partenaires soviétiques avec lesquels elles avaient travaillé de nombreuses années ».

AFRIQUE DU SUD : mort de Connie Mulder. — Connie Mulder, ancien membre du cabinet sud-africain tombé en disgrâce en 1978 à la suite d'une affaire de fonds secrets destinés à la propagande en faveur de l'apartheid, est mort le 12 janvier, à l'âge de soixante-deux ans, soit-on après un long moment considéré comme le candidat le plus probable pour succéder à la tête du Parti national au pouvoir, avait été battu de justesse en 1978 par M. P. W. Botha pour l'élection au poste de premier ministre après le départ de M. John Vorster. — (Reuters.)

TAIWAN : foule de manifestants de deux opposants. — Deux opposants qui avaient demandé publiquement l'indépendance de Taïwan ont été condamnés le samedi 16 janvier, respectivement à onze et à dix ans de prison, plus cinq ans de privation de leurs droits civiques. De brèves affrontements entre policiers et sympathisants des deux opposants ont eu lieu devant le tribunal de Taipei. Le Parti démocratique progressiste (DPP) d'opposition a protesté contre ces condamnations, mais continuera à respecter sa décision de ne pas organiser de manifestations pendant les trente jours de deuil déclarés à la suite de la mort de Tchang Cheng-Kuo. — (AFP, UPI.)

Le Monde  
sur minitel

LE DOLLAR VA-T-IL MIEUX ?

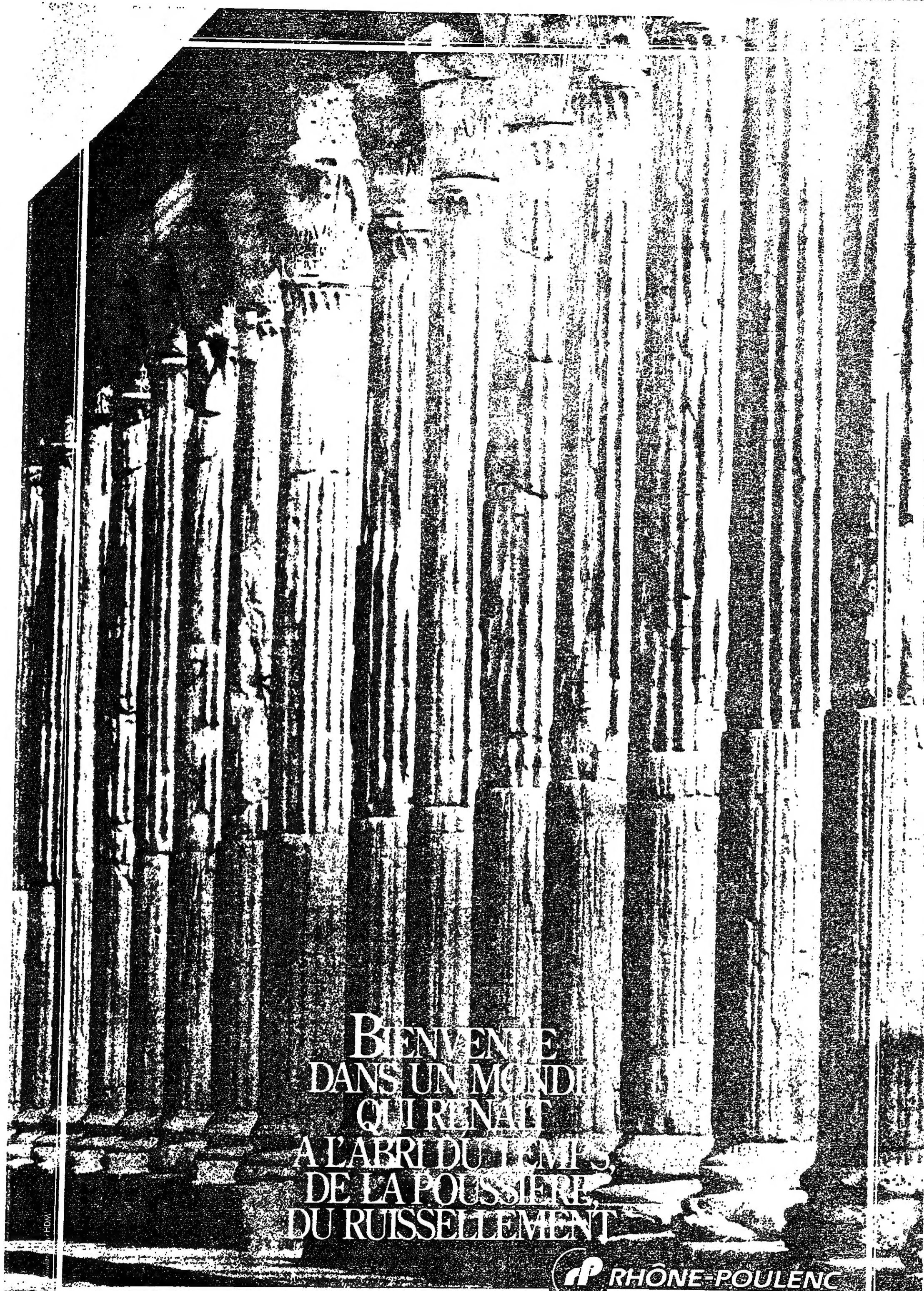
3615 TAPÉZ LEMONDE



Crachements dans la nuit  
et retour des

PHILIPPINES  
L'archipel des Philippines est un pays d'Asie du Sud-Est, composé de plus de 7 000 îles. C'est un pays très riche en biodiversité, avec une faune et une flore très variées. Le pays est aussi très riche en patrimoine culturel, avec de nombreuses traditions et coutumes. Cependant, le pays est confronté à de nombreux problèmes, notamment la déforestation, la pollution et la pauvreté. Le gouvernement philippin a mis en place de nombreuses mesures pour lutter contre ces problèmes, mais il reste encore beaucoup à faire.

Yémen  
Le Yémen est un pays d'Asie du Sud-Ouest, situé à l'extrémité sud de la péninsule arabique. C'est un pays très pauvre, avec une population de plus de 20 millions d'habitants. Le pays est confronté à de nombreux problèmes, notamment la famine, la guerre civile et la corruption. Le gouvernement yéménite a mis en place de nombreuses mesures pour lutter contre ces problèmes, mais il reste encore beaucoup à faire.



BIENVENUE  
DANS UN MONDE  
QUI RENAIT  
A L'ABRI DU TEMPS,  
DE LA POUSSIERE,  
DU RUISSELEMENT



Restauration des colonnes romaines de San-Lorenzo à Milan, des chevaux de Marly à Paris.  
Deux des opérations récentes de mécénat de Rhône-Poulenc, rendues possibles par les performances des silicones Rhodorsil®  
Avec ses nouveaux matériaux, Rhône-Poulenc contribue à conserver à ce monde son patrimoine historique.

هكذا من الامم



# Politique

## La préparation du premier tour

### Les composantes de l'UDF choisissent prudemment M. Barre

Cinq composantes de l'UDF sur six ont à ce jour apporté leur soutien officiel à la candidature de M. Raymond Barre. Après les adhérents directs engagés depuis longtemps dans son sillage, les clubs Perspectives et Réalités le 14 janvier, l'ancien premier ministre a reçu le renfort des centristes du CDS, du PSD, et du Parti radical de M. André Rossinot.

Les centristes, avec une unanimité quasi parfaite, l'ont rejoint dans un enthousiasme déclaré, mais non dépourvu de quelques appréhensions. Les choix du PSD et des radicaux ont été la traduction d'un sentiment de réserve à l'égard de la personnalité de M. Barre peu enclin à appliquer « le régime exclusif des partis » et de prudence envers un candidat qui, jusqu'à présent, leur donne plutôt l'impression de vouloir se débrouiller tout seul.

Le Parti républicain prendra position le samedi 23 janvier. L'un de ses responsables, M. Gérard Longuet, a domé dimanche à « 7 sur 7 », sur TF 1, la tendance, en faisant passer « la proximité d'idées » qui le rapproche de M. Barre avant « la proximité des hommes » qu'il partage avec M. Jacques Chirac.

Pour sa part, M. Valéry Giscard d'Estaing a rejeté au cours du « Grand Jury RTL - le Monde » ces deux considérations. Partisan d'une candidature unique, refusant de se prononcer dans « ces primaires », bienveillant dans l'hypothèse d'une poursuite de la cohabitation, l'ancien président choisit donc de « ne pas s'impliquer ».

Bien que M. Barre refuse toujours de se poser en candidat de l'UDF, le fait que, ici et là, au sein de cette confédération, certains

traient les pieds commence à inquiéter son entourage. Les adhérents directs souhaitent que M. Barre se prononce « très rapidement » sur sa candidature. Celui-ci semble y être disposé. Samedi soir devant les principaux responsables des réseaux réels réunis à huis clos à Paris, il a admis l'urgence « de couler le vaste courant mis en place par les réseaux dans le pays ». Le lendemain, devant les responsables parisiens, il s'est montré des plus économes : « Il faut, a-t-il dit, que nous soyons très accueillants et que nous relisions les évangiles. Il y a les ouvriers de la première heure et les ouvriers de la deuxième heure. Ils viennent parce qu'ils ont compris que là était la voie qu'ils doivent suivre ».

### CDS : unanime, confiant et... enthousiaste

Sans tambour ni trompette, mais avec la volonté affichée d'être les premiers violons de sa campagne, les centristes ont officiellement rallié M. Raymond Barre le samedi 16 janvier. A moins levés, les quatre cents membres du conseil politique du CDS se sont prononcés pour un soutien « unanime, déterminé, confiant et enthousiaste ». Unanimité qui est parfaite sans le cas particulier d'un agriculteur bourgeois obstinément rangé dans son sillon chinquois.

Chacun des sept ministres centristes y compris MM. René Monory et Jean Arthuis, dont une certaine indépendance d'esprit pouvait jusqu'à ces derniers jours engendrer quelques troubles, est venu à la tribune officialiser très clairement son engagement. Ils se sont même prévalus de leur action respective au sein du gouvernement pour souligner, comme l'a dit M. Adrien Zeller, qu'« ils s'étaient mouillés la chemise comme tout le monde ». Solidaire du bilan gouvernemental, le président du CDS, M. Pierre Méhaignerie, a ajouté, ainsi qu'il l'avait d'ailleurs fait la veille devant l'ensemble de ses collègues du gouvernement réunis à Matignon, que « par devoir de vérité » et afin d'éviter le mirage d'une « campagne anesthésiante », ce bilan ne devait pas

« cacher les faiblesses structurelles graves de la France ».

Un soutien déterminé. Trop heureux de pouvoir déjà se décerner une médaille d'anciens combattants du barrière, l'état-major du CDS n'a de cesse aujourd'hui d'inciter ses frères d'armes de l'UDF à les rejoindre gaillardement dans la tranchée. Trop instruits eux-mêmes par expérience de la sourde nuisance des états d'âme, ils invitent leurs compagnons à les chasser. « L'UDF, a relevé M. Jacques Barrot, a mis en place de se complaire dans le culte de ses nuances et à spéculer définitivement sur les capacités de ses composantes. Nous ferons tout pour éviter que certaines attitudes au sein de cette UDF ne donnent l'impression d'un ralliement subit, alambiqué et fataliste ».

Un soutien confiant. Rappelant les raisons, qui depuis 1983, avaient incité son parti à soutenir la candidature de M. Barre, M. Méhaignerie a dressé quelques beaux lauriers à l'ancien premier ministre, comprenant dans la brassée quelques épines cachées pour l'actuel. « M. Raymond Barre, a dit M. Méhaignerie, est un homme respecté et écouté en France comme à l'extérieur de nos frontières. Par sa compétence économique, par son expérience européenne, par son attachement à sa crédibilité personnelle, par sa stature internationale, il répond à notre attente et nos besoins. Raymond Barre est un homme lucide qui va droit à l'essentiel. C'est un homme libre qui sait préserver sa liberté de jugement, qui sait résister à toutes les formes de corporatisme ».

Confiance aussi en leur propre avenir. « Le centre, a répété M. Barrot, a vocation à être l'épine dorsale de la

troisième phase de la V<sup>e</sup> République. Nous sommes au premier plan de la V<sup>e</sup> République. Nous sommes au premier plan de la campagne barrière. Nous sommes l'avant-garde du prochain septennat. Notre détermination pour faire gagner Raymond Barre n'a d'égale que sa conviction en l'avenir du courant démocratique chrétien dans la France de demain ».

#### Turbulence

Reste l'enthousiasme, qui pour l'heure n'est guère à proprement parler... enthousiasme. « Le CDS est dans les starting blocks. Ses militants et ses élus sont fin prêts et à l'aise dans leurs bottes », a lancé M. Barrot. Cette ambiance de vestiaires ne fut guère ressentie lors du conseil politique de samedi. Pour certains centristes, la campagne de M. Barre tarde trop à s'organiser. On craint d'être laissé sur la touche ou sur le banc des remplaçants. L'attente des consignes coïncide. « On ne veut pas servir à M. Barre en attendant comme on le fait l'oracle, relève M. Arthuis. C'est à nous aussi de mettre un peu de turbulence dans cette campagne, au risque d'être insolents ».

M. Méhaignerie, fort de son gros portefeuille d'élus locaux, préche pour « une campagne de proximité », parassée au fond que le bouche-à-oreille porte davantage que les grandes déclarations. Mais les militants ont besoin de vivre, de sentir passer un souffle, de participer à un élan. Pour l'instant, ils sentent plutôt passer le frisson. « Le Parti républicain, relève un cadre du parti, va démarquer comme une balle, et c'est lui qui donnera l'impression de la victoire ». Les états d'âme ne sont jamais très loins.

DANIEL CARTON.

### Parti radical : sous l'œil des chiraquiens

Le congrès extraordinaire du Parti radical s'est achevé, le dimanche 16 janvier, par le vote unanime d'une motion de soutien à M. Raymond Barre, l'invitation à défendre pendant la campagne électorale le projet de parti « La France Citoyenne », l'engagement à poursuivre l'action de « redressement » et à assurer, le 8 mai, la victoire du candidat de la majorité arrivé en tête le 24 avril.

Le ralliement des Valois au passepas de M. Raymond Barre, par 507 voix contre 256 à M. Chirac et 19 bulletins blancs, n'aura pas été tout à fait occulté par une énième réforme des statuts du parti, qui aurait permis, en supprimant la limitation à quatre ans du mandat de président, à M. André Rossinot de postuler à sa propre succession au congrès d'octobre prochain. Deux heures de discussions à huis clos, samedi matin, auront abouti à ce que les congressistes décident qu'il n'y avait pas lieu à débiter de cette modification statutaire. Du coup, ceux qui y sont hostiles considèrent la question comme enterrée. Telle n'est pas l'opinion de M. Rossinot lui-même, qui, optimiste, se promet de la régler lors d'un congrès extraordinaire avant l'été.

Ce premier sujet évanoui, on restait à un second. Le congrès extraordinaire devait-il se contenter de voter une motion dans laquelle aurait figuré le nom de M. Barre ou devait-il procéder à un scrutin préalable offrant aux votants le choix entre ce dernier et M. Jacques Chirac ? Les adeptes du premier ministre étaient les plus enclins à se contenter, ceux du député du Rhône, plus partagés.

La nécessité d'un vote « clair » et « incontestable » a fait pencher la

balance pour la seconde solution. La mise au point de la motion, dans la nuit de samedi à dimanche, place de Valois, ne soulevait qu'une vraie difficulté : la formulation d'une référence au gouvernement qu'aurait accompagné le nom de son chef. Subtil équilibre digne de plumes radicales : la rédaction retenue fait part de la résolution du parti à poursuivre « l'œuvre de redressement » entreprise par « le gouvernement UDF-RPR dirigé par Jacques Chirac et soutenu par la majorité parlementaire ».

Le débat sur les mérites comparés d'un engagement derrière M. Barre ou derrière M. Chirac a vite tourné à l'avantage du premier. Plaidaient en ce sens la fidélité à l'UDF sans laquelle M. André Rossinot, député de l'Aisne, s'est demandé prospectivement ce que feraient ses amis pendant les quinze prochains mois d'élections ; la concordance entre les idées de l'ancien premier ministre et celles des radicaux, les sondages le donnaient comme le mieux placé pour battre le candidat socialiste, ont aussi joué en faveur de M. Barre. M. Michel Durafour, sénateur de la Loire, y a ajouté « l'ambition du cœur [dont est, selon lui, porteur le député du Rhône] qui a trop manqué jusqu'à maintenant dans les instances gouvernementales ».

#### « La classe de conscience »

Quant aux pro-chiraquiens, ils ont aussi compté. Didier Bariani, secrétaire d'Etat aux affaires étrangères, mis en avant des arguments de préférences personnelles. M. Edgar Faure, sénateur du Doubs, revenu du barrière pour divergences cohabitationnistes, a quant à lui, trébuché sur le CDS qui

dépense « sur les genoux de M. Barre » un surcroît d'autorité dû à sa participation au gouvernement. Il revenait à M. Rossinot de conclure les discussions. Après avoir mis en garde contre toute tentative de fusion des composantes de l'UDF ou de remise en cause de la parité au sein de la confédération, le maire de Nancy a reconnu avec un louable accord de franchise, que « la lune de miel n'est pas passée entre l'UDF et Raymond Barre » et qu'il existe au sein de l'UDF un courant favorable à M. Chirac dont, selon lui, « l'image s'est recentrée grâce à ses positions sur l'extrême droite et à son respect scrupuleux de la Constitution ».

Le ministre chargé des relations avec le Parlement rappelle quelques-unes des conditions qu'il souhaite mettre à l'engagement radical derrière M. Barre. Ce dernier doit faire « davantage » dans sa reconnaissance du rôle et de la place des partis ; « Pourquoi ne pas lancer l'idée d'un contrat, d'un pacte civique visant à révaloriser l'engagement politique des citoyens et le rôle des partis politiques ? », propose-t-il, avant d'énoncer une ultime revendication : « Une voix hypothétique glanée à l'extrême droite, c'est deux voix perdues sûrement au centre et au centre gauche, lancée à l'avant d'affirmer que, si les circonstances le justifiaient, que ce soit pour le premier ou le second tour, les radicaux seraient toujours alors la classe de conscience qui remettrait en cause leur engagement ».

M. Rossinot aurait été sans doute plus à l'aise si ces questions avaient reçu des réponses de M. Barre avant que son parti ne se prononce à 66,33 % en faveur du député du Rhône.

ANNE CHAUSSEBOURG.

#### Une élection cantonale

CHER : canton de Châteaumeillant (second tour).

Inscr., 5 098 ; vot., 3 122 ; suffr. expr., 2 938. M. Philippe Beauchamp (div. d.), adjoint au maire de Châteaumeillant, 1 761 voix. ELU : Roger Sandrier (PCF), 1 177.

(Le candidat divers droite, soutenu par l'UDF et le RPR, a remporté cette élection partielle organisée à la suite du décès, le 26 octobre, de Georges Dumas (UDF-CDS). M. Beauchamp, qui recueille 59,93 % des suffrages, n'a pas fait le plein des voix qui s'étaient portées en premier tour sur M. Grimonprez (sans étiquette). Celui-ci, avec 24,9 % des suffrages, était arrivé en deuxième position au premier tour, n'est resté de la compétition, permettant finalement au représentant du PCF de se maintenir. M. Sandrier a obtenu 40,06 % des voix alors que les deux candidats de gauche rassemblaient 32,28 % des suffrages dimanche dernier.)

Au premier tour, les résultats étaient les suivants : Inscr., 5 099 ; vot., 3 149 ; suffr. expr., 3 632. M. Beauchamp, 1 298 ; Grimonprez, 755 ; Sandrier, 689 ; Bernardet (PS), 299.

Georges Dumas avait, pour sa part, été réélu en 1982 dès le premier tour avec 2 478 voix, contre 799 à M. Sandrier et 684 à M. Méhaignerie (PS), sur 3 953 suffrages exprimés, 4 041 votants et 5 464 électeurs inscrits.)

#### Au « Grand Jury RTL - le Monde »

### M. Giscard d'Estaing : « L'UDF est ma famille, la majorité est mon camp »

Invité le dimanche 17 janvier du « Grand Jury RTL - le Monde », M. Valéry Giscard d'Estaing a présenté les raisons l'incitant « à ne pas s'impliquer » dans « la compétition présidentielle ». « Mon attitude », a déclaré l'ancien président de la République, est tout à fait simple. L'UDF est ma famille, et la majorité est mon camp ».

Interrogé sur ses deux anciens premiers ministres, M. Jacques Chirac et M. Raymond Barre, il constate : « Naturellement, il y a des différences. Ce ne sont pas les mêmes caractères, la même formation. Mais la question que vous me posez porte sur le point de savoir si je dois m'impliquer dans la compétition entre mes deux anciens premiers ministres. Non, je ne dois pas m'y

impliquer ! M'y impliquer ne serait pas un service à rendre à la France. D'abord parce que cela substituerait le jugement d'une personne, le mien, à un jugement qui va être sollicité auprès de tout le monde, auprès des électeurs et des électeurs ; ensuite, parce que cela présenterait le risque de faire renverser les divisions de la majorité. Si je me présente en tant qu'un contre l'autre, ce serait un facteur de division, ce ne serait pas un facteur d'union. D'ailleurs, on chercherait dans mon attitude des raisons ne tenant pas du tout à mon jugement sur l'un ou sur l'autre, mais tenant aux souvenirs, et de cela je ne veux pas. Je ne veux pas que la France se prononce en fonction des souvenirs bons ou mauvais que je peux avoir. Donc, je ne dois pas m'impliquer dans cette compétition ».

M. Giscard d'Estaing avance ensuite une autre raison : « A l'heure actuelle, il n'y a plus de différence idéologique entre le RPR et l'UDF. En réalité, il s'agit d'un choix entre deux hommes à l'intérieur d'un même camp. C'est donc un choix nouveau auquel nous ne sommes pas habitués. C'est en fait une primauté qui se fait en même temps qu'une élection. D'où sa difficulté, puisque les électeurs vont avoir à la fois à élire un président de la République et à choisir entre les deux candidats du même camp, le tout à quelques semaines d'intervalle. (...) Jacques Chirac est gaulliste et gaulliste, et Raymond Barre est libéral et gaulliste. Il n'y a donc plus de différence. (...) Il faut faire

très attention car la primauté divine, et l'élection doit résonner. Il ne faut pas que la volonté de gagner la primauté risque de faire perdre l'élection. (...) On a vu dans le passé ce que la division de la gauche jusqu'en 1964 a coûté à celle-ci : elle lui a coûté le pouvoir. Faisons attention à ce que la même situation ne se produise pas pour nous. C'est pourquoi je souhaite depuis 1986, c'est-à-dire depuis le moment où la majorité a réalisé son union, que cette majorité recherche la possibilité d'une candidature unique. Je reconnais que c'était très difficile, qu'il y avait des préjugés et des habitudes. Je ne dis pas que c'est simple, mais les Américains le font, et les Français peuvent le faire ».

#### PSD :

### après un large débat...

Le Parti social-démocrate, l'une des six composantes de l'UDF, a décidé samedi 16 janvier, au terme d'un conseil national réuni au Sénat, d'apporter son soutien à la candidature de Raymond Barre.


Le PSD, que préside M. Max Lejeune, sénateur, ancien ministre, et qui est représenté au gouvernement par son secrétaire général, M. André Santini, maire d'Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine), ministre délégué auprès du ministre de la culture et de la communication, chargé de la communication, revendique douze mille adhérents.

La motion adoptée par les quelques cent cinquante membres du comité national du PSD, des élus locaux pour la plupart, reflète par son balancement le partage des inclinations qui a nourri les échanges parfois vifs du conseil national tenu à huis clos. Si 60 % des membres du PSD, qui avaient été consultés auparavant, s'étaient prononcés en faveur de la candidature de M. Barre, 40 % d'entre eux auraient voté en faveur d'un candidat plus favorable à celle de M. Jacques Chirac.

Soutien franchement politique à l'actuel premier ministre dans un certain nombre de fédérations de Paris et de la région parisienne, plus teinté d'affectivité dans d'autres (Nord, Seine-Maritime), le capital de ferveur à l'égard de M. Chirac paraît supérieur à celui qui va à M. Barre.

C'est pourquoi la motion du PSD « approuve » d'abord « à l'unanimité de ses membres le soutien apporté par les députés et sénateurs sociaux-démocrates à l'action gouvernementale entreprise depuis mars 1986 sous l'impulsion dynamique du premier ministre Jacques Chirac et de ses ministres UDF et RPR », avant d'ajouter, in fine, « son soutien à la candidature de Raymond Barre », exprimé après « un large débat ».

M.K.



**EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA**

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

**MBA** Master of Business Administration  
Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

**3<sup>e</sup> CYCLE** Diplômés de l'enseignement supérieur :  
Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P....

Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

**2<sup>e</sup> CYCLE** Intensif :  
Cours spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

Informations et sections : European University of America  
17-25, rue de Chaillet (Métro Mairie), 75116 Paris - (1) 40 70 11 71

Communiqué par European University of America • San Francisco • California

### Vivement demain !

M. VALÉRY Giscard d'Estaing s'en lave donc les mains, il ne s'impliquera pas dans la campagne. Entre M. Jacques Chirac et M. Raymond Barre, il choisit tout simplement de ne pas choisir. Une fois encore, il s'en retourne « vers ses provinces »... Jusqu'au bout, l'ancien président de la République se sera évertué à entretenir le suspense. Jour dernier, par exemple, il rencontrait M. Chirac, tandis que, l'après-midi, les Clubs Perspectives et Réalités rendaient un vote de soutien mitigé à l'ancien premier ministre. Ce vote aurait dû, en fait, aboutir à un subtil équilibre des voix sur les noms de M. Barre et de M. Chirac si les manœuvres conduites dans l'ombre par l'entourage de l'ancien président n'avaient échoué de justesse.

M. Giscard d'Estaing a donc jeté le trouble dans sa « famille », en refusant de faire le « bon choix », et surtout en comparant la compétition au sein du camp majoritaire à une simple « primauté ». M. Giscard

d'Estaing va, en effet, bien vite en besogne : sur les institutions (cohabitation, réduction du mandat présidentiel, dissolution), le rôle des partis, les remèdes économiques, pour ne prendre que ces trois exemples, demeure, pour le moins, entre M. Chirac et M. Barre une différence d'approche, que M. Giscard d'Estaing a d'ailleurs astucieusement éclairé au cours de son émission « L'UDF est ma famille, la majorité est mon camp ».

En vertu de cette logique impérieuse, on eût davantage compris que, fondateur de l'UDF, député UDF, président UDF de la région Auvergne, conseiller général UDF du Puy-de-Dôme, M. Giscard d'Estaing soutienne le candidat Barre pour épouser au second tour la cause du candidat de la majorité resté en lice.

Enfin, M. Giscard d'Estaing se pré-

voit peut-être d'un rôle qu'il n'a plus. Vouloir « jeter la rancune à la rivière », il ne veut pas « prendre le risque de faire renverser les divisions de la majorité ». Mais, dans le même temps, il convient qu'un ancien président de la République est... un citoyen comme tout le monde.

En réalité, M. Giscard d'Estaing ne croit pas au succès de la majorité. A l'entendre (en privé), ni M. Chirac ni M. Barre n'ont de véritables capacités d'homme d'Etat, alors que lui-même... et M. François Mitterrand en possèdent. Ne pas s'engager dans une campagne vouée à l'échec, entonner avec force le refrain de l'union de la majorité pour, le moment venu, récupérer à son profit une opposition orpheline de Chirac et M. Barre et remettre alors les choses à leur place : tel pourrait être aujourd'hui son calcul.

Un nouveau clin d'œil

En réaffirmant dimanche que la cohabitation avait, selon lui, permis de « faire progresser le consensus national », il adresse un nouveau clin d'œil à M. Mitterrand. Au reste, ses contacts avec l'Élysée sont maintenus. En outre, depuis quelque temps, il tente de renouer avec les centristes et ne tarit plus d'éloges à l'endroit de M. Simone Veil.

Autant de signes montrant que M. Giscard d'Estaing attend plutôt « s'impliquer », le moment venu, comme partenaire cohabitationniste d'un président Mitterrand réélu.

DANIEL CARTON.

هكذا من الأصل



## Politique

de l'élection présidentielle dans la majorité

### Quand M. Jacques Chirac analyse sa propre déclaration de candidature

Il n'est sans doute pas été très cohérent d'appeler le matin les Français, tous les Français, à se rassembler et de réserver quelques heures plus tard son premier discours de candidat déclaré à une seule catégorie d'électeurs, les gaullistes, les seuls gaullistes, même réunis en état de grâce. C'est pour cette raison que M. Chirac a en définitive et à l'extrême renoncé à se rendre le samedi 16 janvier devant les « états généraux du gaullisme » qui regroupaient quelque quatre cents participants à l'invitation du Club 20 de M. Paul Azouli et du Mouvement solidarité-participation de M. Philippe Dechartre.

Il y a cependant fait lire un message soulignant l'importance pour lui des principes gaullistes d'indépendance et de solidarité nationales, et il s'est fait représenter par MM. Toubon, Balladur et Pasqua, ce dernier assurant : « Désormais, Jacques Chirac ne nous appartient plus ».

De toute façon, M. Chirac retrouvera nombre de ces « compagnons » au congrès extraordinaire du RPR dimanche 24 janvier pour recevoir leur soutien officiel au moment où il leur annoncera qu'il se met en compétition de la présidence de leur mouvement.

D'ici là, M. Chirac ne devrait pas se manifester en tant que candidat, bien que toutes ses actions ne vont désormais pas manquer de prêter à interprétation. Tout en préparant activement sa campagne avec les collaborateurs qu'il a désignés à cet effet, il préfère que l'annonce de son entrée en lice faite le 16 janvier prenne le sens d'un message se prêtant à exégèse.

C'est pourquoi il a voulu, en moins de trois minutes, résumer le sens de sa candidature, la présenter de façon sobre sur un ton équilibré et, dans ce but, peser soigneusement chaque mot. « Ce texte, estime-t-il, se prête à une analyse quasi sémantique ». C'est, en conséquence, dans cet esprit qu'il a tout d'abord félicité

les électeurs d'avoir voté pour la nouvelle majorité en 1986, puis justifié la cohabitation par trois raisons : la nécessité, selon lui, de redresser la situation économique, la préservation de l'« unité » des Français et le respect de la Constitution, évitant ainsi une crise de régime.

Ces arguments qu'il utilise déjà depuis deux ans constituent ainsi une réhabilitation implicite de ceux, opposés, de M. Barre. Il devait, le lendemain au « Grand Jury RTL-Le Monde », recevoir sur ces points l'accord de M. Giscard d'Estaing. En disant que « cela n'était pas facile », le premier ministre a ainsi voulu suggérer qu'il avait fait preuve de « courage » en mars 1986, une qualité dont ses partisans sont ainsi invités à faire un argument de poids pendant la campagne électorale.

#### Poursuivre dans la voie ouverte

Toutefois, lorsque M. Chirac reconnaît que « dans beaucoup de domaines, nous avons réussi », il admet que son succès n'a pas été total et donne — sans insister — satisfaction aux ministres « centristes » qui souhaitent que le chef du gouvernement évite tout triomphalisme et admette que tout le programme de la majorité n'avait pas été réalisé.

M. Chirac a d'autant plus facilement accepté de le faire que cela lui permet de mieux souligner la nécessité de poursuivre dans la voie ouverte il y a deux ans, d'insister sur la notion de « continuité » et de placer le scrutin de 1988, « une nouvelle étape », dans la filiation de celui de 1986. Alors que les « baristes » préfèrent voir une rupture ou tout au moins le commencement d'une ère nouvelle.

Dans son souci d'écœumanisme, le candidat n'oublie pas de mentionner l'attention qu'il porte aux « nou-

veaux pauvres » et aux chômeurs autant qu'à la jeunesse et à l'Europe.

Enfin, dans sa conclusion, si les mots de « rassemblement » ont une connotation gaullienne, celui d'« effort » serait d'une tonalité plutôt « bariste », tandis que le concept de « solidarité » relève d'avantage du « mitterrandisme ». Chaque formule, en tout cas, a été pesée au trebuchet.

ANDRÉ PASSERON.

#### Les réactions

• M. JACQUES CHABAN-DELMAS, président de l'Assemblée nationale : « J'ai fait table rase du passé et je soutiens Jacques Chirac complètement, sans réserve. Je le ferai à ma manière, c'est-à-dire sans compromettre le cours du deuxième tour, et sans choquer le candidat d'en face ».

• M. PIERRE MEHAIGNE-RIE, président du CDS : « Pour que cette campagne présidentielle ne soit pas anesthésiante, nous avons un devoir de vérité. J'appelle à une campagne optimiste mais lucide ».

• M. LIONEL JOSPIN, premier secrétaire du PS : « Comme, de toute façon, ce gouvernement ne pense plus qu'aux élections, autant que son chef soit candidat tout de suite ».

• M. GEORGES MARCHAIS, secrétaire général du PCF : « Ce n'est pas un scoop ni du point de vue de sa candidature, que l'on connaît depuis longtemps ni du point de vue de son programme qui se résume en deux mots : je continue ».

• M. BRUNO MEGRET, directeur de la campagne du Front national : « Sa déclaration est dans le droit fil de son action de troisième premier ministre de M. Mitterrand : plate et morose ».

### Une « primaire » qui devrait dominer la campagne

(Suite de la première page.)

Cela suppose que le chef de l'Etat en exercice n'annonce ses intentions qu'au dernier moment, ce qui ne lui laisserait pas d'autre solution que de se représenter.

Roger Hanin, le beau-frère qui n'a peur de rien, explique l'affaire à sa manière, sans fioriture : « Je ne parle à François de sa candidature qu'à Larche. Et quand nous sommes en voiture, car au moins nous ne sommes pas dérangés par le téléphone. Je lui dis : « Vous avez divisé la droite en cinq, les chiraquistes, les baristes, les giscardiens, les léotardiens et l'extrême droite. Vous avez usé Mauroy. Vous avez humilié Fabius. Il ne reste plus personne ». Il ne me répond jamais, c'est donc que j'ai raison ».

Le camp des sceptiques, s'il existe encore, fait aujourd'hui silence. M. Chirac se comporte comme si M. Mitterrand était en course. Plusieurs ministres RPR expriment, en privé, leur conviction, lorsqu'ils s'efforcent pas une certitude, sur la réélection du président sortant. M. Raymond Barre, samedi, devant les responsables des réseaux Riel, a décrit M. Mitterrand comme « un candidat drapé dans sa majesté présidentielle ».

Les socialistes tiennent davantage d'un tel schéma. Ils s'efforcent de déplacer un doute — M. Mitterrand sera-t-il ou non candidat — qui, de « laissez » selon M. Balladur, risquerait de leur

devenir préjudiciable vers une incertitude — qui, de M. Barre ou de M. Chirac, prendra le pas sur l'autre ? — dont l'adversaire serait victime. On voit bien tout le parti qu'ils comptent en tirer. M. Jospin l'explique sans fausse pudeur : il n'est pas assis, dit-il, de laisser à MM. Barre et Chirac « quelques semaines pour s'expliquer entre eux ».

#### L'âme assassine

M. Giscard d'Estaing — « J'ai eu deux premiers ministres : le premier m'a poignardé dans le dos et le second a piétiné mon cadavre », disait-il naguère, — bien qu'abrité par une vertueuse neutralité, ne rend pas service à son camp lorsqu'il abonde dans le sens de M. Jospin. S'il parle d'une « primaire » entre MM. Chirac et Barre, c'est pour la déplorer puisque l'UDF et le RPR n'ayant plus de « différences idéologiques », elle n'a d'autre utilité que d'offrir un choix entre des hommes.

Présenter la compétition du premier tour comme un combat entre un « gaulliste et libéral » (M. Chirac) et un « libéral et gaulliste » (M. Barre) n'est pas de nature à soulever l'enthousiasme des foules majoritaires. M. Giscard d'Estaing, lui aussi, a l'âme assassine. M. Barre en souffre. L'ancien premier ministre, en outre, se désole que M. Chirac lui dérober à la volée toutes les idées dont il est l'« inspirateur ». « Chirac est devenu ma copie conforme », dit-il à ses amis.

Puisqu'il n'y a plus de « différence idéologique » naturelle ou, comme

en 1979 (campagne européenne) et 1981 (campagne présidentielle) largement artificielle, le choix entre M. Barre et M. Chirac n'en est que plus compliqué. Au cours du week-end, trois camps de l'UDF se sont prononcés en faveur de M. Barre (le CDS, le parti radical et le petit Parti socialiste démocrate), mais cela ne ressemblait que de très loin à une parade militaire en bon ordre.

Il y en a quelques pagaille dans les rangs. Le président du Parti radical, M. Rossinot, plus chiraquien que bariste, traîne les pieds. Les centristes s'inquiètent d'apparaître comme des militants de seconde zone parce qu'ils seraient doublés, le 23 janvier, par les troupes massives du Parti républicain.

M. Chirac, lui, ne peut pas compter sur l'enthousiasme des baristes de son gouvernement dont il exige qu'ils approuvent et défendent sans défaillance le bien de son action. M. Méhaignerie, président chef de file des centristes, veut bien assumer le bilan, mais refuse une campagne « anesthésiante » au cours de laquelle il serait interdit d'évoquer « les faiblesses structurelles graves de la France ».

Ces discordes, à droite, ne peuvent que conforter les analyses de MM. Giscard d'Estaing et Jospin : la campagne présidentielle se résumerait, si l'on comprend bien, au combat entre un pôle dominant de la vie politique française (les socialistes incarnés par M. Mitterrand et qui, dans ce rôle, ont remplacé les gaullistes d'antan) et une majorité éclairée par des rivalités de personnes.

JEAN-YVES LHOMEAU.

• RECTIFICATIF. — Dans notre article sur le dispositif de campagne de M. Chirac (le Monde du 16 janvier, page 8), une erreur de ponctuation a changé le sens d'un paragraphe.

C'est bien le RPR — et non le directeur de campagne du candidat — qui organise son congrès extraordinaire du 24 janvier, « tient prête une première campagne électorale d'effacement militant et travaille aux premiers préparatifs des meetings que tiendra M. Chirac ».

PESSIN

TOUT  
FOUT  
LE TRAC !

UN LIVRE OPTIMISTE

EDITIONS LIANA LEVI  
30 rue de l'abbé Grégoire 75008 PARIS

146 pages de dessins, 57 F.

# Il fallait aux Hlm un grand partenaire financier pour loger 13 millions de personnes.



Un quart de la population française est logé grâce à l'association entre les HLM et la Caisse des dépôts et consignations, banquier du logement social.

Cette collaboration a commencé voici 40 ans, pour la reconstruction du pays et son urbanisation. Elle se poursuit aujourd'hui pour satisfaire la demande de logements de bonne qualité, accessibles aux revenus modestes et moyens.

Ensemble, les HLM et la Caisse des dépôts mettent au point des financements adaptés aux besoins. Deux priorités : la construction locative, la rénovation et l'amélioration des logements.

Pour la Caisse des dépôts, ces financements sont un emploi prioritaire de l'épargne déposée sur les 45 millions de livrets A de l'Épargne et de la Poste. Cette épargne est gérée sous le sceau de la « foi publique », c'est à dire de la confiance et de la sécurité. Chaque année, plus de 30 milliards de francs sont prêtés au logement social. Cela crée des liens.

Avec résolution, les HLM mènent le combat du mieux-vivre. Pour améliorer la vie quotidienne des habitants, il leur fallait de solides alliés, de fidèles partenaires comme la Caisse des dépôts et consignations, capables de signer avec eux les réussites de l'habitat social.



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

**Hlm Aujourd'hui**  
OBJECTIF : MEUX VIVRE

سكن من الاعمال



صكنا من الامم

## Politique

### La préparation de l'élection présidentielle au Parti socialiste et au PCF

#### Les socialistes offrent une image d'unité sur leur programme

La convention nationale du PS, réunie le samedi 16 et le dimanche 17 janvier au Palais des congrès de la porte Maillot, à Paris, a adopté les orientations socialistes pour l'élection présidentielle. Toutefois, aucun vote formel n'a eu lieu, ce qui a permis de masquer les divisions internes : la synthèse n'a pu être réalisée avec M. Jean-Pierre Chevènement, et n'a pu l'être que partiellement avec M. Jean Poperen qui, dès son arrivée aux affaires, au gouvernement socialiste encourageait l'engagement de vastes négociations sociales.

Unis sur l'essentiel, décidés à se battre pour une victoire à laquelle ils commencent à croire sérieusement, ancrés fermement à gauche car leur projet et leurs méthodes de gouvernement n'ont rien de commun avec ceux de la droite... Voilà l'image que les socialistes, réunis en convention nationale, au Palais des congrès de Paris, le samedi 16 et le dimanche 17 janvier, ont voulu donner.

Officiellement, cette réunion devait simplement confirmer l'adoption, par les militants, des « propositions des socialistes ». L'intérêt réel ? Mesurer si les divergences d'analyse et les positionnements tactiques des uns et des autres cèdent devant la volonté d'union : si l'ignorance — officielle — du nom du candidat qu'ils soutiendront (et donc de l'axe de la campagne qu'ils vont devoir mener) les contraint ou non à rester dans un flou qui fait peur à nombre d'entre eux. Les réponses qu'ils ont su apporter à ces interrogations ont pu les rassurer.

Synthèse ou non ? La question était au centre des débats. Elle ne passionnait pas les militants. La collection des votes des sections a montré que le texte de la direction avait

obtenu 90,33 % des mandats : l'amendement de Socialisme et République (ex-CERES) — en fait un contre-texte — 17,33 % ; celui des amis de M. Jean Poperen, sur la nécessité d'un « contrat » entre toutes les forces sociales a attiré 20,95 % des voix ; celui des mêmes sur la nécessaire dissolution de l'Assemblée nationale en cas de victoire de la gauche à l'élection présidentielle, 21,15 % ; celui de M<sup>me</sup> Marie-Noëlle Lienemann sur la réduction et l'aménagement du temps de travail a obtenu 11,11 % des mandats.

#### Ni accord ni drame

Dès le départ, il apparaît qu'un accord était impossible avec les amis de M. Jean-Pierre Chevènement : leurs idées étaient à prendre ou à laisser, et M. Chevènement, satisfait de son score, voulait, avant tout, prendre date. En revanche, les négociations ne cessèrent pas avec ceux de M. Poperen. Avant même le début de la convention, M. Lionel Jospin avait laissé entendre que trouver un accord avec l'ancien numéro deux n'était pas sa préoccupation essentielle, ce qui n'était pas tout à fait l'avis de M. Pierre Mauroy.

La porte fut entrouverte par M. Poperen lui-même, qui, samedi en début d'après-midi, expliqua qu'il lui suffirait que l'on parle de « nécessaire renouvellement de l'Assemblée nationale », celui-ci étant rendu possible par « une nette victoire » et le président de la République « nouvellement élu », étant laissé libre d'en « apprécier l'opportunité ». Ni le maire de Lille ni même M. Louis Mermaz ne dirent réellement autre chose dans leurs interventions. En début de journée, pendant une première réunion informelle des animateurs des courants, un accord paraissait à portée de

main sur ce point, mais pas sur la notion de « contrat ».

Tout changea au cours de la réunion de la commission des résolutions. Pas question de transiger sur la dissolution (on arrêta là les négociations avec M. Chevènement), mais une formulation pouvait être

à la compétition entre le président et le premier ministre, si elle devait avoir lieu, il serait bon, sans doute, qu'elle soit limitée à la période officielle prévue par nos textes [officiels]. François Mitterrand est le président. Il n'a pas besoin d'être imaginé par les Français dans cette

#### « Concertation, négociation, contrat »

Le texte des propositions du PS pour l'élection de 1988 ne sera définitif qu'après que le bureau exécutif du mercredi 20 janvier aura examiné un certain nombre d'amendements catégoriels. A propos du « contrat », le texte de compromis élaboré affirme que « la concertation, la négociation, le contrat, devront (...) être mis au cœur de la démarche du futur gouvernement ». Il s'agit de « favoriser la mobilisation » des électeurs de la gauche en « en faisant des acteurs et non pas des spectateurs (du changement) ».

Il s'agit aussi de montrer « clairement » que l'effort rendu nécessaire par la situation économique « ne pourra être obtenu

qu'avec l'adhésion du monde du travail, ce qui suppose que cet effort soit équitablement réparti ». « C'est pourquoi, continue le texte, le futur gouvernement, dès son arrivée au pouvoir, engagera avec les partenaires sociaux une concertation destinée à préciser les thèmes et les modalités sur lesquels les négociations devront être menées. Des négociations décentralisées, avec, selon les thèmes, les organisations syndicales ou les associations concernées permettront ensuite d'avancer plus concrètement, cependant que le gouvernement veillera de son côté à proposer les éléments législatifs ou réglementaires nécessaires. »

trouvé sur le « contrat » social. Ce qui fut fait en moins de deux heures, un record de brièveté pour une telle réunion. C'est sous les auspices d'un médiateur rocardien, M. Gérard Fuchs — pas fâché de rappeler l'existence des rocardiens et leur attachement à cette idée de « contrat » — qu'une rédaction de compromis était trouvée (voir ci-contre).

#### La loi de tous

Tout le monde était content. M. Poperen obtint la mise en valeur d'une de ses idées fortes, M. Jospin, sans enlever le futur gouvernement dans le carcan d'un « accord-cadre », fait la preuve qu'il tient compte des sentiments de la base, attachée à l'existence de « contreparties » à l'effort demandé aux salariés : « Il est de ma responsabilité, a-t-il dit, de servir entendre tout ce qui se dit dans un débat, ce qui est voté, bien sûr, mais aussi ce qui n'est pas voté ».

La synthèse partielle avec les pépinières permet surtout au courant AB (mitterrand-mauroyiste) d'éviter d'être entièrement rejeté au centre du parti. Le refus de transiger sur la dissolution laisse au futur et éventuel président socialiste toute liberté de manœuvre. Enfin, le maintien de la coupure avec l'ex-CERES permet d'assurer à l'opinion que le PS n'a pas jeté ses orbes et « culture de gouvernement », notamment sur le plan de l'orthodoxie financière chère à M. Pierre Bérégovoy. Quant à M. Poperen, il a défini son prochain objectif : « Devenir une force incontournable de la future majorité du PS ».

L'intérêt de tous étant bien compris, il fut unanimement admis qu'il n'y aurait pas de nouveau vote, celui des militants restant acquis. Autrement dit, la convention n'aura pas inscrit dans les chiffres ses divisions bien réelles. Les « propositions des socialistes » deviennent « la loi de tous ». Le PS peut se lancer, apparemment uni, dans la campagne présidentielle.

A gauche toute... La tonalité du congrès de Lille est toujours d'actualité. Aucun des intervenants ne s'est écarté de cette ligne : ni, bien entendu, M. Mauroy qui veut « un parti rassemblé à gauche » — car « le balancier repart à gauche, en l'espace de quelques mois l'idéologie néo-libérale venant de faire naufrage ». Ni M. Michel Rocard, qui s'est placé clairement dans le moule de son parti. Ni M. Laurent Fabius, qui a nié que l'opposition droite-gauche se soit estompée, en opposant « la modernisation démocratique » à « la modernisation autoritaire des droites » et a souligné que « l'ambiguïté disparaît dès qu'on aborde cet autre aspect de la solidarité, la fiscalité, parce qu'on touche là aux tréfonds de l'idéologie et de la pratique conservatrice ».

Premier secrétaire, M. Jospin se devait de conclure : « Nos propositions sont réalistes parce que nous avons gouverné et elles sont fidèles à nos valeurs socialistes. » Qui les défendra ? Le nom sera connu en temps utile : « Le président [de la République] doit tenir l'Etat aussi longtemps qu'il est possible. Quant

#### Il est difficile de distinguer MM. Mitterrand et Chirac

assure M. André Lajoinie

Invité du « Club de la presse d'Europe 1 », le dimanche 17 janvier, M. André Lajoinie, candidat du PCF à l'élection présidentielle, a déclaré : « Il y a de fortes probabilités pour que François Mitterrand soit candidat », mais, selon lui, « les propositions du PS sont, en quelque sorte, un encéphalogramme plat ». Se fixant pour objectif « de dépasser Le Pen », le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale a indiqué que son « ambition est de dépasser le score du PCF en 1988 », soit 9,8 % des suffrages exprimés. Lors de son passage à « l'heure de vérité » sur Antenne 2, le 19 octobre, M. Lajoinie avait dit que « ça serait bien si l'on faisait le score précédent de Georges Marchais [en 1981]. Je vous cite un chiffre, c'était 15,6 % ».

Conformément à l'argumentation de la direction du parti exposée à l'occasion de la dernière réunion du comité central, le 6 janvier, selon laquelle M. Lajoinie ne sera pas présent au second tour de l'élection présidentielle, le candidat du PCF a appelé les militants à voter pour lui plutôt que pour le candidat du PS. « Ils le feront sans risque », a-t-il souligné, car le candidat socialiste sera présent au second tour ». Réaffirmant que le PCF n'a « pas renoncé aux accords avec le PS », le député de l'Allier a ajouté : « Il m'est difficile de distinguer la paternité entre la politique de Mitterrand et celle de Chirac ».

De MM. Chirac et Barre, M. Lajoinie a dit : « C'est blanc bonnet et bonnet blanc. Ils sont d'accord sur tout. L'un est agité et joue au livrer, l'autre est la torse ».

A propos des « révélations » de M. Pierre Juquin (le Monde du 16 janvier), selon lesquelles la direction du PCF avait organisé « le vote révolutionnaire à droite » entre les deux tours du scrutin présidentiel de 1981, le candidat du parti a répondu : « Juquin a menti. Georges Marchais l'a mis au défi de s'expliquer et il s'est défilé ! (1) ». M. Lajoinie a ajouté que « sans les voix communistes », M. Mitterrand « n'aurait pas été élu (...) ». Et moi, qui n'ai pas fait comme Juquin, qui prétend avoir voté nul, puis qui est allé danser à la Bastille avec Rocard ! ».

M. Lajoinie a présenté l'ancien porte-parole, exclu du PCF, comme « un candidat corrompu par le PS ». « Il s'essouffait, a-t-il affirmé, il ne sera présent que si le PS en a décidé ainsi ».

(1) Sous le titre « Juquin se dérobe », l'Humanité du 18 janvier écrit que « sa fuite constitue une preuve supplémentaire de son manque de courage ». Interrogé par le 5, le vendredi 15 janvier, M. Juquin a indiqué qu'il acceptait le face-à-face télévisé proposé par M. Marchais et a précisé à l'AFP qu'il « n'attend pas polémiqment par cette offre » mais sur-tout « parler du présent et de l'avenir, notamment de l'attitude qu'entend adopter le PCF pour le second tour » de 1988.

#### M. Robert Crémieux invite à démissionner

L'Humanité du samedi 16 janvier, dans un texte de trois colonnes signé de la direction de l'Humanité et de l'Humanité-Dimanche, invite M. Robert Crémieux, rédacteur en chef adjoint à l'Humanité-Dimanche, à démissionner. Notant que celui-ci a periclité les 9 et 10 janvier à Lyon aux assises nationales des « renouveaux », la direction prend prétexte d'une demande de licenciement émanant de M. Robert Crémieux, mesure qu'elle lui a refusée, puis de sa demande de se voir verser l'intégralité de son salaire (au lieu de l'équivalent du salaire de permanent perçu par les journalistes), pour l'inviter à démissionner, « s'il juge insupportable de travailler dans l'organe du PCF ».

Le journal précise que « les désaccords politiques ne constituent en rien des motifs de sanction ». M. Crémieux juge « curieuse » la publicité faite autour d'un « minutuel conflit du travail ouvert depuis des mois » (il avait publié en novembre dans l'Humanité une opinion critique à l'égard des responsables du PCF), et indique que la direction « a préféré la politique du « placard » et le scandale à la négociation ». « Un procès est ouvert pour me salir », explique-t-il, en demandant un droit de réponse à l'Humanité.

#### Qui sera le dauphin ?

Qui croire ? M. Michel Rocard, qui, dans le brouhaha de la sortie de la convention nationale, déclarait « formellement », encore que cela ne serve à rien, vu, dit-il, que « plus aucun homme politique n'est cru sur parole » ? Ou bien les informations selon lesquelles M. François Mitterrand a bien rencontré M. Rocard pour lui annoncer qu'il est candidat ? Peut-être les délégués socialistes commentent-ils une tragique erreur d'interprétation, mais pour eux les jeux sont faits : l'actualité, du point de vue de M. Rocard, c'est son « après-non-candidature ». Chacun est maintenant sûr que M. Mitterrand va se présenter, et nul ne songe plus à évoquer une candidature de l'ancien ministre de l'Agriculture face à celle du président sortant.

Il faut dire, à la décharge des délégués, que les indices concordants s'accroissent. Ecoutez ce député mauroyiste : « Pierre Mauroy nous a réunis, il y a quelques jours, pour préparer la convention. Il avait l'air tout guilleret. Il nous a dit : « Je vais vous dire quelque chose... Et puis non, je ne vous dis rien. » Nous, on rigolait... M. Rocard a réuni ses troupes. Il leur a expliqué que le contexte politique a changé, à Sciences-Po, mercredi (le Monde du 15 janvier). Il a observé : « Il parlera le premier (...). Je parlerai le second (...). Parlant en second, ce que je dirai pourrait bien dépendre de ce qui se passera entre les deux. » Bien sûr, il a ajouté : « Tout est possible. » Mais on n'en est plus là... »

Dans son discours devant la convention, samedi, M. Rocard a certes tiré un peu la couverture à lui, en affirmant que les orientations du PS correspondent aux cinq thèmes sur lesquels il s'appuie « pour convaincre les Français de redonner à leur pays un président socialiste ». Mais ce qui frappe les esprits, c'est un hymne à la gauche, un profil très « Parti socialiste », au point que M<sup>me</sup> Marie-Noëlle Lienemann, l'enfant terrible du rocardisme, le trouve « archaïque ».

« Rien ne serait pire, lance M. Rocard, que le consensus mou qui serait obtenu en faisant semblant d'ignorer une divergence fondamentale dans l'approche des problèmes (...). Les mots droits et gauches ont encore un sens et (...) ils dési-

gnent des attitudes qui continuent à partager le système social ! » « Je pense, conclut-il, que nous pouvons emporter et la prochaine élection présidentielle et des élections législatives, qui donneraient au président nouvellement élu la majorité parlementaire dont il aura sans nul doute besoin. » Exit les misères des « mariages » de la troisième force — comme dirait M. Jean Poperen, — vive l'ancrage à gauche ! Interprétation immédiate et quasi unanime de l'intervention de M. Rocard : « Ce n'est pas un discours de candidat. »

#### Comment va-t-il rebondir ?

A partir de là, querelle d'experts : adieu le candidat à l'Elysée, bonjour le postulant à Manignon ? Une majorité semble le penser. Une minorité affirme : « Mitterrand ne fera jamais de Rocard son premier ministre. » Les rocardiens sont déçus, philosophes, ou tentent de sauver les apparences. Certains commencent à régler des comptes. « Je suis sûr, lâche l'un d'eux, amer, que ce sont les poux-au-criminels d'hier qui, aujourd'hui, disent qu'il est allé négocier le poste de premier ministre... »

Comme nul n' imagine que M. Rocard prenne une retraite anticipée, les têtes chercheuses se sont activées dans les couloirs se demandant surtout comment il va rebondir. Comment et... contre qui. Si — selon la version désormais communément admise — M. Mitterrand est candidat à sa propre succession, il ne sera plus dans sept ans au plus tard, cinq ans, trois ans peut-être. Qui sera le dauphin ?

La question peut paraître prématurée. Elle habite pourtant déjà bien des esprits. Le président lui-même a, ces derniers temps, regretté en privé qu'aucun des « poids lourds » socialistes ne se soit imposé. On peut, dès lors, supposer qu'il s'emploiera à ce qu'il n'en soit pas de même à la fin de son second mandat. Sur la ligne de départ, MM. Laurent Fabius, Lionel Jospin, Pierre Mauroy, Jean-Pierre Chevènement. Et, de nouveau, M. Rocard ?

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

#### Quand le Front national réserve sa charité aux citoyens français...

« Il est bon d'être charitable : mais envers qui ? C'est là le point. » A cette question du fabuliste (1), le Front national a apporté, le samedi 16 janvier, une réponse toute personnelle en organisant, dans plusieurs départements une journée « de la fraternité française » : la solidarité et la charité, oui, mais uniquement pour les nécessiteux démunis d'une carte d'identité nationale française. « Les Français aideront les Français, ces Français obscurs, sans abri, sans ressources, qui se taisent et qui ne réclament rien », expliquait le 18 décembre, dans une lettre de mobilisation envoyée aux militants et sympathisants du Front national de la région parisienne, M. Jean-Claude Varanne, secrétaire fédéral adjoint de Paris et responsable de l'opération.

Samedi, rue Bernadotte, à Paris, dans l'appartement exigu du Front national transformé en une mini-Samaritaine repeinte aux couleurs de la France, M. Varanne se montre ravi du résultat de cette initiative lancée par M. Jean-Marie Le Pen : « Nous soutenons prioritairement notre peuple. Il est normal que la charité de nos compatriotes aille aux Français. J'ai d'ailleurs donné toutes garanties dans ce sens à nos donateurs. » Un coup de téléphone l'interrompt. On lui demande s'il accepte la venue d'un réfugié cubain chaudement recommandé. M. Varanne est dans son jour de bonté : va pour le réfugié cubain ainsi nationalisé.

Sans rire, le conseiller régional Front national explique que son parti ne pratique pas la ségrégation puisqu'il ne demande pas « la carte d'identité des gens qui viennent, mais seulement leur carte d'identité ». Nous ne faisons pas de récupération politique », clame-t-il.

Effectivement, dans les sacs en plastique de 3 à 4 kilos de nourriture — à dominante de casse-croûte français et de riz américain — les invités d'un jour du Front national qui ont montré patte blanche ne trouveront aucun tract vantant les

mérites de M. Le Pen. Mais c'est sans doute sans penser à mal que les deux militants chargés de l'accueil relèvent le nom et l'adresse de ceux qui arrivent, après avoir été soigneusement filtrés. « Je souhaite que Le Pen gagne la présidentielle. Ce sera mon ciel ! » s'exclame soudain une des militantes chargées de la réception. Il ne faudrait tout de même pas que quelques égarés se croient aux Restos du cœur de Coluche ou au Secours catholique. Les portraits de Jean-Marie Le Pen, les affiches et les tableaux de cuisine frappés d'une « Touche pas à mon copain ! » sont également là pour le leur rappeler.

#### « Les immigrés n'ont pas à se plaindre »

Dans une ambiance de fête de charité un peu pagailleuse, des militants du Front national, tout sourire, en majorité des femmes, s'activent pour diriger les nouveaux venus vers les rayons de vêtements ou les sacs de boîtes de conserve stockées dans une cuisine. Deux cents personnes environ sont venues le matin, et une petite queue commence à se former en début d'après-midi. Beaucoup de chômeurs, plutôt des économiquement faibles que des clochards, tous les âges, du jeune homme efflanqué qui semble affaibli par le son de sa voix et qui ne sait pas bien pourquoi il est là à cette petite ferme d'une soixantaine d'années aux vêtements élimés, en passant par un sous-officier à la retraite qui « n'a [il] encore rien reçu ».

Ce couple fonctionnaire des PTT qui cherche en vain une veste à se tailler à la petite annonce passée par le Front national dans France-Soir. M. Le Pen, il n'est pas contre ses idées, mais sans plus. Il veut surtout refaire sa garde-robe récemment volée. Une jeune femme blonde, le maquillage vil, est venue avec son enfant. C'est son père, sympathisant du Front national, qui le lui a conseillé. « Je cherche quelque

chose pour mon fils », répète-t-elle comme pour s'excuser. Comme la plupart des personnes interrogées, la discrimination de cette journée de « solidarité » ne la heurte pas du tout, bien au contraire. « Les immigrés, on s'en occupe suffisamment. Je ne trouve pas normal qu'ils aient plus de droits que nous. »

Chargée de deux gros sacs plastiques, une femme trouve « très bien que, pour une fois, ce soient les Français qui soient privilégiés ». Dans le rayon des vêtements pour hommes, un ancien combattant d'Afrique du Nord, « prévenu par des copains », trouve « sympa » cette « distribution française ». A côté de lui, un ouvrier du bâtiment en congé de maladie explique qu'il en a marre des immigrés, qui ne sont, dans son secteur, que des « échecouls ». « Chaque mois, les immigrés empoignent des chèques fabuleux », commente cette militante du Front national entre deux « clients ». Elle continue à parler au journaliste du Monde malgré les regards appuyés que lui lance une de ses camarades pour le faire taire. « Je suis venue avec deux enfants, poursuit-elle. J'ai rien. Si j'avais une carte de séjour, j'aurais droit à quelque chose. »

Une petite femme attend, yeux vifs dans un visage ridé, explique qu'elle a quatre enfants à charge et seulement 3 000 francs de revenus. « Les immigrés n'ont pas à se plaindre », dit-elle.

Est-elle gênée de venir dans une permanence politique ? « Oh, ici ou ailleurs... je m'en fiche », répond-elle. De toute façon, je vote communiste... » Bien que prononcée à mi-voix, cette confidence est entendue par une militante Front national qui passe. « Mais alors, qu'est-ce que vous faites là ? s'indigne-t-elle. Impertinable, la femme répond : « J'attends... »

PIERRE SERVANT.

(1) Jean de La Fontaine dans le « Villageois et le Selgny ».







## Le procès d'Action directe Un assourdissant silence

Les diaboliques ont gagné. Non pas leur procès, bien entendu, puisque Valérie Suzy et ses acolytes ont été condamnés à la perpétuité. Mais le combat d'audience qui, tout au long de la semaine, a opposé leur comparution à celle des camarades de Jean-Marc Rouillan.

Jour après jour, la presse française et étrangère a émis par petits paquets du tribunal correctionnel vers la cour d'assises. Lundi dernier on s'écroulait sous les portiques de détection pour venir contempler la « bande à Rouillan » tout auréolé de son halo de terroriste. Vendredi, c'est à la cour d'assises que se bousculaient les médias. Rouillan et consorts ? Ringards, démodés, avec leur mutisme et leurs tirades de plénum du comité central. Médialement seuls.

Ce déni de la presse française pour le grand procès du terrorisme à la française reflète de façon éclatante celui de l'opinion tout entière. Quel assourdissant silence ! Certes, on comprend bien que les tueurs des policiers de l'avenue Trudaine, de l'ingénieur général Audran, de Georges Besse, ne suscitent ni indulgence, ni soutien. Mais ce procès hors-normes pose tout de même quelques questions qui, il y a quelques années - disons quinze - eurent éveillé quelques « grandes consciences ».

A commencer par cette inculpation d'« association de malfaiteurs ». Tracer sur le même banc que les assassins, sous la même infamante inculpation, ceux qui se refusent à la dénoncer - à une époque où l'Action directe n'avait pas encore de sang sur les mains - ne va-t-elle pas de même pas de soi. Les retournements spectaculaires des témoins de l'accusation au cours de l'audience jettent pour le moins un doute rétrospectif sur l'instruction.

### L'indifférence

Sans qu'il faille suivre dans leur délire, bien entendu, Rouillan et ses amis, qui s'entendent jugés par les « sections spéciales » rappelle celles de Vichy, cette conjonction d'anomalies, dans les années 70, eût été moins relevée. Aujourd'hui, plus rien. A contrario, point même d'hostilité. L'indifférence. Pourtant, ce procès est passionnant, à condition que l'on ne le prenne pas pour ce qu'il n'est pas : un procès, justement.

Un procès suppose une présidence, une accusation, une défense. Passons sur le président. Comment reprocher, après tout, à M. Jacques Ducloux de s'être donné des ailes de l'ultra-gauche qu'une connaissance limitée ? Encore faudrait-il faire la part de la vaine et de la fausse naïveté quand il demande à Helyette Bess : « Mais enfin, comment conciliez-vous le communisme et l'anarchisme ? » ou à un prévenu italien : « Puisque vous vous déclarez communiste, pourquoi êtes-vous venu en France et vous pas dans un pays communiste ? ». Cela donne le ton des interrogatoires.

Plus surprenante est la passivité, à l'audience, du parquet, représenté par le substitut Michel Gauthier qui n'a pas prononcé vingt phrases depuis le début de la semaine. Curieux procureur, qui peut voir se « dégonfler » devant lui successivement trois témoins présentés comme capiteux par l'accusation sans tenter l'impossible pour les « retoucher ». Comme si le fond du dossier ne méritait pas d'être l'enjeu premier de ce procès. Comme si sa raison d'être était silencieuse - choisie par

les membres d'Action directe et ce qu'elle traduit de leur psychologie, est bien la révélation essentielle de cette semaine.

### Documentaire sur une secte

D'avantage qu'un procès, ce procès est un extraordinaire documentaire sur une secte minuscule conservée dans les glaces depuis plus de dix ans par la vie groupusculaire, la clandestinité, la prison. Tout se passe comme si les membres du groupe n'avaient pas intégré les révisions déshonorantes intervenues dans les trois dernières lustres à l'extrême gauche, sans parler des tornades successives qui ont bouleversé la société française.

L'autodissolution de la Gauche prolétarienne et le renoncement à la violence de toute l'ultra-gauche française, l'investissement progressif dans les médias, le pab, le profit, les partis politiques « officiels » de leurs anciens camarades : tout cela a échappé à ces anciens maoïstes ou libertaires. Alain Geismar qui, en 1970, se proposait de « porter l'insécurité pour les bourgeois jusqu'à leurs porcheries », ne figurait-il pas sur le comité de soutien aux listes de PS lors des dernières législatives ?

Jean-Marc Rouillan, tout au long de la semaine, n'a ouvert la bouche que pour rappeler une anecdote : « Dès l'âge de dix-neuf ans, a-t-il raconté, les juges français ont placé ma photo sur les murs espagnols avec cette mention : « Gangster international professionnel ». Alors condamnez-moi pour association de malfaiteurs, je n'ai rien à foutre. » Structurée par la lutte contre le franquisme, sa personnalité ne s'est-elle pas définitivement figée depuis cette période ?

### Le passé et la solitude

Depuis leur adolescence, les membres d'Action Directe vivent dans un univers poétique et historique inchange, borbé par quelques références élémentaires : le groupe Manouchian, la guerre d'Algérie, la mort de Baader. Rien au-delà. Il a fallu attendre le discours d'un militant de la « mouvance », Anselme Benoist pour que de tout leur passé à base d'« Etat impérialiste » et de « prolétaires communistes » émerge une référence - timide - à des événements réels et relativement récents : le mouvement lycéen, les grèves de la SNCF de l'hiver dernier. Sur tout le reste - en vrac, le phénomène Le Pen, les réformes de

Gorbatchev, les Restaurants du cœur, etc. - Action Directe, petits soldats et théoriciens confondus, n'a rien à dire.

L'« isolement total » contre lequel ils revendiquent n'est pas seulement carcéral. Ils sont aussi prisonniers de leur passé et de leur solitude. Il suffit de les regarder, déshabillés, dépouillés, dans leur box. Assurément ils ne savent pas qu'ils existent dans la société une horreur générale ou, au mieux, une caricature « ethnologique ». Sans doute même s'imaginent-ils stoïquement que leur grève de la faim peut leur attirer le soutien d'une fraction de l'opinion ! Alors que le seul mouvement de soutien enregistré jusqu'à maintenant concerne un prévenu italien, Salvatore Nicotri, en faveur de qui plus de deux mille cartes sont parvenues dans les derniers jours au siège de notre journal.

Comment les maîtres d'Action directe soupçonneraient-ils que la société s'est autant éloignée d'eux qu'ils s'éloignent de la société ? Décuplification du profit ; sacralisation de la rumeur individuelle ; repli - pour raison de crise - sur les acquis et le désir de sécurité. Comment la jeunesse d'aujourd'hui, qui se reconnaît davantage en Bernard Tapie ou Marion Daurès qu'en Che Guevara ou Pierre Overney (1) ne les regarderait-elle pas comme des Marlonos ?

Les temps changent si vite ! Quel pamphlétaire, dans quelle famille extrémiste, quelques semaines après le suicide, en prison, d'Andréas Baader en 1977, mettrait en balance la violence terroriste avec « l'entre violence », celle des raciaux triomphants, des maoïstes légaux et des sectes admises, celle qui accable les immigrés, ces nouveaux esclaves, les chômeurs hérités de promesses fallacieuses ? C'était Pierre Viannou-Ponté. Et c'était dans le Monde (2).

Violence terroriste contre « violence légale ». Du fond de leur box, Rouillan, ses amis et ses acolytes, sous leur langue de bois, n'expriment pas autre chose. Plus personne aujourd'hui ne les écoute ni ne les suit. Il n'est pas sûr que ce soit seulement parce que leur voix est déqualifiée pour porter ce message.

DANIEL SCHNEIDERMAN.

(1) Jeanne militant maoïste abattu en 1972 par un vigile de l'air Renault. Sa mort avait soulevé une immense émotion dans la jeunesse.

(2) Le Monde daté 30-31 octobre 1977.

### Les attentats à Paris

#### Nouvelles inculpations pour un Marocain

Abdelmad Badoui, un Marocain de vingt-huit ans, a été inculpé, le vendredi 15 janvier, par M. Gilles Boulouque, juge d'instruction à Paris, chargé des affaires de terrorisme, de complicité de tentative d'assassinat et d'infraction à la législation sur les explosifs.

Deux autres séries d'inculpations avaient déjà été notifiées à Badoui : le 20 avril 1987, après la découverte d'une cache d'armes rue de la Voûte à Paris (12) ; le 18 mai 1987, après l'attentat devant le magasin Tati rue de Rennes le 17 septembre 1986 (sept morts, cinquante et un blessés) et enfin le 1<sup>er</sup> juin 1987 après l'attentat du 8 septembre 1986 contre le TGV Paris-Lyon à Brétigny (17 mars 1986, dix blessés) et de deux attentats manqués commis dans le RER (une bombe désamorcée entre les stations Aubert et Hautes le 26 mars 1986 et une bombe dans une rame du RER le 4 septembre 1986).

Il a aussi été inculpé de « complicité de tentative d'assassinat » pour l'attentat à la bombe commis le 12 septembre 1986 contre la cafétéria Casino du centre commercial la Défense, près de Paris (quarante-deux blessés).

Deux autres séries d'inculpations avaient déjà été notifiées à Badoui : le 20 avril 1987, après la découverte d'une cache d'armes rue de la Voûte à Paris (12) ; le 18 mai 1987, après l'attentat devant le magasin Tati rue de Rennes le 17 septembre 1986 (sept morts, cinquante et un blessés) et enfin le 1<sup>er</sup> juin 1987 après l'attentat du 8 septembre 1986 contre le TGV Paris-Lyon à Brétigny (17 mars 1986, dix blessés) et de deux attentats manqués commis dans le RER (une bombe désamorcée entre les stations Aubert et Hautes le 26 mars 1986 et une bombe dans une rame du RER le 4 septembre 1986).

## L'insuffisance des expertises médico-légales après la mort de Robert Boulou Les précieux bocaux du docteur Le Breton

Où sont, aujourd'hui, les prélèvements d'organes effectués le 30 octobre 1979 sur le cadavre de Robert Boulou ? De l'avis des spécialistes, seuls ces prélèvements permettraient d'établir les causes exactes de la mort de l'ancien ministre, la thèse officielle restant celle du suicide. Après la publication de notre enquête sur les circonstances dans lesquelles furent effectuées les expertises médico-légales lors de cette affaire (Le Monde du 9 janvier), plusieurs éléments nouveaux d'information peuvent être apportés.

Dans l'après-midi du 30 octobre 1979, au terme de leur autopsie, les docteurs J. Bailly et A. Depoigne opérèrent deux séries de prélèvements. « Les viscères ont été prélevés aux fins d'analyse toxicologique. Des fragments de tissus ont été prélevés pour permettre un examen anatomo-pathologique », écrivirent-ils dans les conclusions de leur rapport d'autopsie.

Bien que le fait ne soit pas mentionné dans le rapport, des prélèvements sanguins ainsi qu'un prélèvement du contenu stomacal furent aussi effectués. Une expertise toxicologique fut réalisée à partir des viscères prélevés par le docteur Roger Le Breton, alors directeur du laboratoire de toxicologie de la préfecture de police (Institut médico-légal de Paris).

Après avoir effectué mes analyses, nous a confié le docteur Le Breton, j'ai remplacé les prélèvements des viscères dans les bocaux d'origine. Il s'agissait de grands bocaux d'un volume de 1,5 litre ou de 2 litres, de marque « Le port fait », comportant les diquettas remplis par les docteurs Bailly et Depoigne au nom de Robert Boulou. J'ai ensuite apposé mes scellés. Et, comme c'est la règle et l'usage, j'ai décidé de conserver les bocaux jusqu'à la fin de l'affaire judiciaire, comme je l'ai fait dans l'affaire Marie Bernadot ou dans celle du tueur Morhange.

Après la « disparition » d'un flacon de sang de Robert Boulou, le docteur Le Breton, en accord avec la préfecture de police, décida de placer ces prélèvements dans un réfrigi-

gérateur de son laboratoire fermé à clé.

En janvier 1985, le docteur Le Breton quittait de manière définitive le laboratoire de toxicologie où il est aujourd'hui remplacé par le professeur Michèle Rudler. 22 mai 1986, M. Jean Danbigny, chef de cabinet du préfet de police de Paris, écrit au docteur Le Breton : « Selon des informations portées à ma connaissance, vous auriez laissé des échantillons vous appartenant dans un réfrigérateur situé à l'extrémité nord des locaux du laboratoire de toxicologie. Cette armoire est fermée, et l'administration n'en délient pas les clés. Si ces faits sont exacts, je vous prie de me faire connaître le jour ouvrable où vous pourrez procéder, sous trois semaines, à leur enlèvement, afin de permettre la remise de ce réfrigérateur à disposition du service. »

### Propriété de la justice

Refus du docteur Le Breton. « Ces prélèvements n'appartiennent ni aux experts ni aux autorités policières, explique-t-il aujourd'hui. Ils sont la propriété de la justice, et seuls les autorités judiciaires peuvent, dans ce domaine, prendre une décision. »

Où peut-on aujourd'hui retrouver ces prélèvements ? « Le contenu du réfrigérateur dont parle le docteur Le Breton, a, en 1986, été, pour des raisons de place, mis dans un autre endroit de l'Institut médico-légal, nous a expliqué le professeur Rudler. Nous avons conservé ces prélèvements jusqu'à l'été 1987, moment où ils ont été détruits. En toute hypothèse, nous les avons conservés beaucoup plus longtemps que nous ne le devions. Il faut, en effet, savoir que le délai de conservation est de neuf mois à un an lorsque le magistrat instructeur ne demande pas de contre-expertise ; de trois ans lorsque celle-ci est demandée. »

Tout laisse donc à penser que ces prélèvements sont, sous les scellés du docteur Le Breton, enfouis au cimetière de Thiais (Val-de-Marne), où les spécialistes de l'Institut médico-légal expédient les prélèvements dont ils désirent se débarrasser.

Reste la question du devenir de l'autre série des bocaux contenant des prélèvements conservés dans le formol et destinés à l'analyse anatomo-pathologique. Expédiés, eux aussi, au cimetière de Thiais dans les premiers mois de 1985, ces prélèvements n'ont pas pu être retrouvés, malgré la longue fouille effectuée en novembre dernier en présence de M. Yves Cornu, le juge d'instruction chargé du dossier.

### Une seule possibilité

A toutes fins utiles, 282 bocaux non identifiés pouvant correspondre à ceux des organes de Robert Boulou ont été rapportés à l'Institut médico-légal en termes de cette fouille. « Or, confie-t-on de bonne source, la majorité de ces bocaux sont de grand volume, de 1,5 à 2 litres, c'est-à-dire des bocaux contenant des viscères qui avaient été prélevés pour expertise toxicologique et qui n'avaient pas été conservés dans le formol, alors que les bocaux correspondant aux prélèvements anatomo-pathologiques dans lesquels les organes sont conservés dans le formol sont de petit volume, de 0,5 à 0,75 litre. »

La probabilité pour que l'on retrouve les prélèvements opérés sur le cadavre de Robert Boulou et destinés à l'analyse anatomo-pathologique semble donc fort mince. Au total, en l'état actuel des techniques de médecine légale, une seule possibilité semble exister pour établir si Robert Boulou est bien mort en se noyant dans l'étang de la forêt de Rambouillet : retrouver les derniers bocaux qui ont quitté l'Institut médico-légal durant l'été 1987, rechercher dans les organes (poumons et cœur) s'ils contiennent certaines algues microscopiques (diatomées) et confirmer la présence de ces dernières dans les eaux de l'étang de la forêt de Rambouillet.

La décision sur ces recherches et expertises appartient à M. Alain Werlé, juge d'instruction nouvellement chargé du dossier Boulou. Une décision que M. Yves Cornu, son prédécesseur, n'avait pas jugé utile de prendre lorsque ces prélèvements étaient disponibles à l'Institut médico-légal.

JEAN-YVES NAU.

### Au cours d'une tentative d'évasion

#### Un détenu de la prison de Varcès est tué

GRENOBLE  
de notre bureau régional

José Lioret, auteur d'une série d'attaques à main armée dans le sud de la France, qui fut transféré tout récemment de la prison de Baumettes à Marseille à celle de Varcès (Isère), a été tué, samedi 16 janvier au début de matinée, alors qu'il venait de franchir le mur d'enceinte de la maison d'arrêt. Des complices, au nombre de quatre, qui portaient des cagoules, s'étaient approchés quelques minutes auparavant de la prison à bord d'un fourgon et d'une Peugeot 505 pour installer des échelles. De l'autre côté, José Lioret et un malfaiteur d'origine grenobloise, Jean-Pierre Zolotas, participèrent à des exercices physiques dans la cour de la prison. Lorsque

les échelles furent posées de part et d'autre de l'enceinte, les deux hommes, qui avaient obtenu de leurs complices des armes, tentèrent « la belle ».

Le directeur de la prison de Varcès, M. Linart, et un surveillant, qui se trouvaient dans leurs logements de fonction situés à l'extérieur de l'établissement, découvrirent la tentative d'évasion, devinrent aussitôt intervenir et procédèrent à la chasse de cagoules. Après un bref échange de coups de feu, l'un des deux fonctionnaires tua le malfaiteur marseillais. Pour sa part, Zolotas garda prendre en otage l'un des gardiens, mais il se rendit peu après, à la suite de l'intervention des forces de l'ordre.

G. F.

### Un tribunal d'Ajaccio

#### Trois condamnations

Accusé d'avoir commis deux attentats, en février et juin 1985, revendiqués par le FLNC, trois hommes ont été condamnés à des peines de trois à huit ans de prison, par le tribunal de première instance de la cour d'appel de Paris, le 15 janvier.

François Samuël, vingt-cinq ans, instituteur, a été condamné à huit ans de prison avec sursis, Olivier Santoni, vingt-cinq ans (sans lien de parenté avec le premier), étudiant en sociologie, à quatre années ferme et Jacques Ciliberti, commençant à figurer, à trois ans, dont sept mois avec sursis.

Lors de l'audience, le 12 novembre, le ministère public avait respectivement requis des peines de douze, cinq et quatre années de prison ferme. Ils comparurent également pour un attentat, dans la nuit du 16 au 17 février de la même année, contre la caserne Grumetti à Ajaccio.

### Condamné en première instance pour corruption

#### M. Pierre Dangles est relaxé par la cour d'appel

La onzième chambre de la cour d'appel de Paris, présidée par Jean Scherier, a rendu, jeudi 14 janvier, une décision de relaxe en faveur de M. Pierre Dangles, soixante-deux ans, conseiller RPR du quatorzième arrondissement, poursuivi pour « corruption passive de fonctionnaire ». Cet arrêt infirme le jugement du 7 mai 1987 de la dix-septième chambre correctionnelle de Paris, qui condamnait M. Dangles à un mois de prison avec sursis et 10 000 F d'amende (Le Monde du 9 mai 1987).

Le 24 juin 1982, M<sup>re</sup> Fortunée Marchilli, soixante et onze ans, avait remis une enveloppe contenant 5 000 F à M. Dangles, à l'époque vice-président de la Société d'économie mixte de rénovation du secteur Plaisance (SEMIREP). Cette remise avait eu lieu à l'issue d'un entretien au cours duquel M. Dangles avait promis à la septuagénnaire de lui procurer un appartement plus confortable que celui mis à sa disposition après son expulsion par la SEMIREP. En février 1983, M<sup>re</sup> Marchilli n'ayant pas obtenu satisfaction, alerta M. Yves Lan-

cies, député RPR de l'arrondissement, et, le 27 mars 1986, M. Dangles était inculpé de corruption passive.

Dans son arrêt, la cour observe d'abord que le délit de corruption passive « suppose nécessairement l'existence d'un « pacte » intervenu entre le corrupteur et le corrompu, et que ce pacte doit être le résultat d'un échange de services. Or, dans l'espèce, il n'y a pas eu de service rendu par M. Dangles à M<sup>re</sup> Marchilli, qui, au moment de la remise spontanée de la somme d'argent, (...) le prévenu lui avait déjà assuré avoir notifié sa décision, à savoir celle de lui faire attribuer, trois mois plus tard, un logement plus grand. (...) Ainsi manquant le pacte préalable nécessaire à l'existence du délit et (...) l'intention coupable. »

La cour constate, toutefois, que M. Dangles « s'est montré imprudent en ne refusant pas l'enveloppe », mais souligne qu'il « n'a pas pour autant commis de délit qui lui ait reproché ».

MAURICE PEYROT.

LES  
RÉVÉLATIONS-CHOC  
DE  
ROLAND JACQUARD

Roland Jacquard  
La longue  
traque  
d'Action  
directe

Albin Michel

Plus que jamais d'actualité



CLERMONT-FERRAND - 20/21 JANVIER 1988

# ENSEMBLE



Roger Quilliot  
Sénateur-Maire de Clermont-Ferrand,  
ancien Ministre.



Gilbert Chartoire  
Président des Ateliers  
de Mécanique du Centre.

Parce que nous pensons que l'avenir s'invente dans la concertation, parce que nous estimons que la communication est l'un de ces "leviers du futur" qui permettront à Clermont-Ferrand d'être dans le peloton de tête des villes européennes, nous avons créé, avec d'autres décideurs, le club des Ouvreurs.

Sa vocation ? Rassembler les femmes et les hommes qui souhaitent participer à la promotion de leur ville, qui ont à cœur d'améliorer son image de marque. Très rapidement d'autres chefs d'entreprise, d'autres élus, des cadres, des artistes, des sportifs... ont rejoint les Ouvreurs. Nous sommes plus de cinquante aujourd'hui.

Le Club des Ouvreurs, auquel participent Gilbert Chartoire, président d'AMC, un des premiers sous-traitants français, au côté de Roger Quilliot, le maire, est une sorte de laboratoire où nous confrontons nos idées, où nous débattons de nos projets. Et lorsqu'une proposition recueille l'assentiment général, nous mettons tout en œuvre pour qu'elle aboutisse.

Clermont-Ferrand - AMC, un bon exemple de dialogue ville-entreprise parmi ceux qui seront abordés lors de la convention Vive la Ville à Clermont-Ferrand les 20 et 21 janvier prochains.



ASSOCIATION DES MAIRES DE GRANDES VILLES DE FRANCE - TÉL.: (0) 45.48.14.16.



هكذا من الامم



# Culture

## MUSIQUES

### OPÉRA

« Didon et Enée », de Purcell, par Pierre Strosser

## Frustrations

Didon sans Enée, d'après Purcell. Un beau spectacle, paradoxal avec une jeune troupe, imprudemment exposée.

Une chambre sombre ; une haute ouverture donnant sur la grève et, sans doute, la mer ; cinq femmes, habillées (par Patrice Cauchetier) de stricts ensembles de laine bleue, style gouvernante ; canapé (avec un oreiller blanc) et fauteuils victoriens ; époque à cheval sur le dix-neuvième et le vingtième siècle, anglais probablement.

Pas d'homme : Enée est parti, sans aucun doute possible ; Didon, prostrée dans sa douleur, se raccroche à un manteau rouge, à une lettre, probablement l'adieu de son amant, que va lui subtiliser la Sorcière, ou, disons plus gentiment, l'Enchantement, occupée à faire des patiences (ou plutôt à tirer les cartes) en attendant. Je serais bien incapable de raconter plus en détail le scénario imaginé par Pierre Strosser pour remplacer celui de Nabum Tate et Purcell, les avances et les rares atermoiements affectueux que font ces quatre femmes frustrées à la reine de Carthage. Le metteur en scène appelle cela « la déclinaison des émotions : de la tendresse à l'ironie pour atteindre la méchanceté et détruire la naïveté de l'amour : ainsi vont les chemins vers la mort désespérée de la passion trahie ».

C'est une belle vision, impressionnante, mais étouffante et dépourvue de justification : pourquoi cette atmosphère à la Henry James pour une œuvre du dix-septième siècle, ces passions recuites et refroidies, à bout de souffle, dans un pensionnat de jeunes filles de bonne famille ? Strosser avait déjà imposé, aux applaudissements de tous, sa vision torturée de *Pelléas et Mélisande*, démentant mot à mot le livret de Maeterlinck. Ici, c'est encore plus simple d'ignorer le texte chanté en anglais, et la musique est si belle



Catherine Dume  
Véronique Dietrich  
Nathalie Stettmann

qu'elle souffre tout ; mais, tout de même, à quel riment ces chœurs joyeux des sorcières, ces chants de marins ou ces effets d'écho dans cette chambre sombre et confinée ?

On peut, certes, tout justifier (et d'abord l'absence d'Enée, dont les interventions sont confiées à deux femmes successivement), en recourant à des jeux de miroirs infinis, mais ne risque-t-on pas la perversion à jouer uniquement sur l'arbitraire ? Qui pourrait entretenir une telle « psychanalyse » de Purcell ? Pourquoi Strosser n'invente-t-il pas lui-même le support de ses beaux fantasmes à la manière de Bob Wilson ? Il nous avait montré avec la *Clémence de Titus* la richesse de signification qu'il est capable de donner à la plus pure lecture des chefs-d'œuvre. Frustration de Didon privée d'Enée (mais est-il seulement venu, d'une telle histoire d'amour, à bout de souffle, dans un pensionnat de jeunes filles de bonne famille ? Strosser avait déjà imposé, aux applaudissements de tous, sa vision torturée de *Pelléas et Mélisande*, démentant mot à mot le livret de Maeterlinck. Ici, c'est encore plus simple d'ignorer le texte chanté en anglais, et la musique est si belle

et l'envient, et frustration, il faut bien le dire, des auditeurs devant ce spectacle imprudent.

Gilbert Bazin et l'Ensemble baroque de Nice nous avaient révélé, il y a trois ans, le merveilleux *Couronnement de Darius* de Vivaldi (le Monde du 2 juin 1984) ; que ne l'ont-ils amené à Paris ? Fallait-il exposer l'exquise et touchante Véronique Dietrich et ses charmantes compagnes (Nathalie Stettmann, Brigitte Lalou, Catherine Dume, Monique Zanetti) au souvenir éternel des Janet Baker, Josephine Veasey, Tatiana Troyanos, Jessye Norman, accompagnées par les MacGregor, Leppard, Davis ? Dirait-on qu'elles nous rapprochent ainsi des conditions de la création, en 1689, à la Boarding School for Girls de Mr Josias Priest à Chelsea ? Certes, mais ces jeunes cantatrices pleines de talent méritent mieux que d'être envoyées au casse-pipe... Et si les neuf instrumentistes, avec la ténacité et l'implacable Blandine Verlet au clavier, rendent parfaitement

l'atmosphère rarefrite et poignante du drame, avec de belles réponses en continuo, on se peut s'empêcher de trouver ces cordes anciennes parfois un peu rugueuses et courtes pour le lyrisme de Purcell.

De moins n'y a-t-il rien que de noble dans ce spectacle sans concession, et prenant, malgré ses a priori et ses dédals psychologiques.

JACQUES LONGCHAMPT.

Prochaines représentations les 19, 20, 22 et 23 janvier, à 21 heures, au Théâtre de la Bastille (76, rue de la Roquette, tél. : 45-57-42-43). Parmi les engagements dévoués de *Didon et Enée*, on fera son choix entre William Christie, Guillemette Laurens et les Arts Florissants (Harmonia Mundi, 5173), Raymond Leppard, Tatiana Troyanos et l'Orchestre de chambre anglais (Erato, 71091), N. Harzancourt, Ann Murray et le Concerto Musica de Vienne (Telefunken, 42919) ou encore la version historique *Figaro-Schwarzkopf*, direction Gerard Jones (EMI, 03 611) : tous en microfilm et cassette, et le premier en un microfilm et cassette, et le premier en un microfilm et cassette.

### PORTRAIT

François-René Duchable, pianiste

## Drôle de vie...

Un pianiste amoureux de la solitude, pour mieux faire sa vie, toute sa vie.

François-René Duchable vit, c'est un choix, en Savoie, dans la maison de vacances où il fut heureux enfant. Il a choisi également de jouer sur le piano le plus raide, le plus précis, le plus discret qu'il a pu trouver : un Bösendorfer, pas un Yamaha ni un Steinway. Enregistrant peu, il n'a peut-être qu'un ou deux grands disques à son actif (1). Mais tout ce qu'il fait sent l'exigence, la sévérité envers soi-même, la droiture intellectuelle. Grand épurateur de Chopin, vainqueur au point des terribles transcriptions lisziens, Duchable s'est collé lui-même une étiquette : « virtuosité ». « J'avais peur de chanter une ligne mélodique dépourvue, pour du contrepoint. » Cette peur est en train de lui passer.

L'indulgence lui manque aussi pour son métier : il l'aime moins que la vie. Et ce n'est pas une vie. Il a donc, ce métier, aménagé, et choisi de se donner le temps de réfléchir, de marcher dans la montagne, de peindre pour son plaisir, de travailler. Il est, à l'œil, « le plus tardif » d'une génération de pianistes fort encombrés. Retard qu'il se plaît à souligner. Puisque le temps est son souci, son secret.

Quand la maison de vacances de son enfance fut à vendre, je l'ai achetée, dit-il. J'y ai installé un petit studio, tout en haut. Mais ce n'est pas la maison. C'est la nature qui m'aide à travailler. J'ai entrepris ce métier comme un destin à accomplir plus que par désir. Quand on a la chance d'avoir un don, il faut le faire fructifier : cette idée m'a été imposée par mes parents et par mes professeurs. Ensuite, Rubinstein m'a traité comme l'un de ses enfants. Il me disait : « Vous verrez, vous serez heureux à trois difficultés : vous l'imposerez, vous maintiendrez, avoir vos arrières. » Il a cessé de jouer quatre ans avant de mourir, il se sentait diminuer, il se battait. Il m'a

condamné à continuer. Le contact avec l'instrument m'a jamais complètement satisfait. J'envie ceux qui ont la corde sous le doigt, l'anche dans la bouche, la violoncelle entre les jambes. J'ai vécu avec le piano une réconciliation très lente, j'ai mis le son, je préfère écouter les autres que moi-même, une belle voix est un cadeau du ciel.

« Bien que je sois un solitaire, ma manière de communiquer est le concert. Le disque est un soutien professionnel, une sorte de violon, on est surveillé, observé, on a du mal à être sincère. Je suis tout à fait satisfait de la manière dont je suis traité chez Erato, j'aimerais pourtant enregistrer chez moi, seul, face au micro. En admettant qu'enregistrer soit une nécessité. La photo peut-elle fixer le bonheur ? Cette maison moderne de fixer !

« Si Horowitz et Arrau devaient revivre leur jeunesse à l'époque du jeu, ils ne pourraient pas le supporter. Les musiciens sont soumis de nos jours à des tensions insupportables. Ils doivent gérer, et digérer, un nombre d'événements incroyables, ils sont de même coup très au-dessous de leurs possibilités. Seuls Scriabin, Arrau, savent encore être décontractés.

« Il y a les pianistes qui s'ouvrent et ceux qui s'enferment. J'ai choisi de m'enfermer, pour mieux aller des relations plus profondes, et vivre, non sans culpabilité, de grands instants de bonheur. Plus mal on vit, mieux on joue ? C'est vrai. De la contrainte, de l'indignation, naissent l'inspiration, l'intensité, la beauté. Il faut se brûler, je le reconnais. Mais il faut aussi dire... »

Propos recueillis par ANNE REY.

« François-René Duchable joue le Concerto en sol, de Ravel, avec le NDR, direction John Nelson, le mercredi 20, à 20 h 30, au Grand Auditorium de la Maison de la radio.

(1) *Etudes*, sonates 2 et 3 de Chopin : 2 CD Erato.

### VARIÉTÉS

Julien Clerc au Rex

## Le gentilhomme de la chanson

Julien Clerc fait une pause au Rex. Son nouveau spectacle a de la vitalité et de l'éclat.

Pour célébrer la quarantaine et vingt ans de chanson, Julien Clerc a choisi de confondre le titre de son dernier spectacle avec une proclamation de foi : chanter. Mais n'allez pas demander au chanteur pourquoi il chante. « Question indécente », répondra-t-il, que de demander à un oiseau pourquoi il vole. D'autant plus que c'est dangereux. Le temps que l'oiseau trouve une réponse et il y a de fortes chances pour qu'il se soit écroulé au sol.

Julien Clerc chante donc. Au Rex, sans grande machinerie, sans mitraillage de lumières. Dans une extrême simplicité. Comme pour mieux savourer le plaisir de jouer avec les mots et les musiques, dans une partie de bras de fer avec le public qu'il gagne avec panache et une sorte d'emerveillement enfantin.

Julien Clerc a adopté la chanson comme mode de vie plutôt que comme un métier. Et il a vécu cette passion avec un goût du bonheur et un rire qui lui viennent de ses racines antillaises. En cours de route, il a opéré son propre *melting pot* avec les différentes musiques qui l'ont accompagné depuis 1968, des ballades croisées au rock. Et il a élargi son équipe de paroliers. David Me Neil, Jean-Loup Dubadie, Luc Plamondon, François Hardy rejoignant Etienne Roda-Gil et Maurice Vallet.

An Rex, entouré de musiciens anglais dirigés par un jeune joueur de claviers, Matt Cliffor, qui a collaboré aux dernières chansons (*Les Aventures à l'eau*), Julien Clerc affiche avec éclat, en gentilhomme de la chanson, sa verve mélodique, sa vitalité et sa sensualité. Heureux de jouer avec des harmonies arc-en-ciel, de chanter *l'Enfant au walkman*, et *Mélissa* mais aussi une de ses premières ballades, *Yann et les dauphins*, et la *Veuve de Joe Stan Murray* aux couleurs surréalistes. Un régal !

CLAUDE FLÉOUTER.

\* Rex, 20 h 30.

### DISQUES

## Les puritains à l'assaut

Oublier le contexte historique (Cromwell contre les Stuart), renoncer à ses souvenirs de Walter Scott pour goûter sans remords les raffinements secrets de cet imbroglie psychologique centré sur la seule héroïne, sa passivité morbide, sa folie résignée, sa déliquescence à l'émancipation.

La voix de Joan Sutherland est emportée dès le début — pour tant gai — par l'aspiration au délire : aigus triomphants, d'une perversion agitée, que le soprano voile ici, recherche suprême d'innocence et de lumière défilée.

Peu après, dans ses grands jours, triomphe avec elle, jusqu'à un contre-mi d'anthologie qu'on garde dans l'oreille pour la soirée. Fixée sur disque compact, quinze ans après son déroulement pour la micro-cassette, cette toute vocale méritait un effet le plus haute fidélité.

Quelle jeunesse chez ces grands désemparés !  
Joan Sutherland est mort peu après la parution de ce disque compact (inclus dans la collection Toscanini) et la réédition sous le même label (RCA) d'un magnifique *Concerto de Bruch* (direction : Sargenti), d'une autre version du Beethoven (dirigé cette fois par Munchi) associé au *Ré majeur* de Brahms (dirigé par Fritz Reiner), des concertos de Mendelssohn et de Tchaïkovski (trouvés pour chœur et mezzo ne passe pas assez bien la rampe. Peut-être parce qu'il est moins bien interprété. Ou diaboliquement difficile...)

Sortiront très prochainement, cette fois dans une collection, Heifetz » parallèle à l'édition Toscanini : une intégrale des *Sonates* et *Parlantes*, de Bach en deux disques compacts ; les *Sonates* avec piano, de Beethoven ; le *Double Concerto* de Brahms avec Piatigorsky ; un disque de répertoire français comportant la *Symphonie espagnole*, de Lalo ; et la *Symphonie concertante* pour violon et alto, de Mozart avec Pinrova.

\* Collection Toscanini et (à paraître) « Collection Heifetz » : RCA.

## Heifetz réédité

Toscanini, Rubinstein, Heifetz : la passion faite chef, la joie de vivre faite pianiste, la lumière faite violoniste, réunies sur la même pochette d'un disque-témoignage, d'un document réalisé en exil, envers et contre le nazisme, par ces trois artistes inestimables. Un *Troisième Concerto pour piano*, de Beethoven, impatient sans être bouillonné, enregistré en 1944, répond un *Concerto pour violon* limpide, lui aussi plein d'élan et de vivacité, de quatre ans son aîné. Quelle jeunesse chez ces grands désemparés !

Joan Sutherland est mort peu après la parution de ce disque compact (inclus dans la collection Toscanini) et la réédition sous le même label (RCA) d'un magnifique *Concerto de Bruch* (direction : Sargenti), d'une autre version du Beethoven (dirigé cette fois par Munchi) associé au *Ré majeur* de Brahms (dirigé par Fritz Reiner), des concertos de Mendelssohn et de Tchaïkovski (trouvés pour chœur et mezzo ne passe pas assez bien la rampe. Peut-être parce qu'il est moins bien interprété. Ou diaboliquement difficile...)

Sortiront très prochainement, cette fois dans une collection, Heifetz » parallèle à l'édition Toscanini : une intégrale des *Sonates* et *Parlantes*, de Bach en deux disques compacts ; les *Sonates* avec piano, de Beethoven ; le *Double Concerto* de Brahms avec Piatigorsky ; un disque de répertoire français comportant la *Symphonie espagnole*, de Lalo ; et la *Symphonie concertante* pour violon et alto, de Mozart avec Pinrova.

\* Collection Toscanini et (à paraître) « Collection Heifetz » : RCA.

## Jean Barraqué restitué

Auteur de la plus diaboliquement complexe des sonates pour piano, Jean Barraqué passait, naguère, pour une sorte d'épouvantail, le plus intellectuel des sériels, et sa musique, au concert comme au disque, était comprise. Paul Méfano et son Ensemble 2e2m entreprennent aujourd'hui d'interpréter sans excès de complexité un musicien qui appartient désormais à l'histoire (il est mort en 1973) et dont les deux œuvres ici gravées datent de la période la plus historique de notre siècle : 1968. Le *Concerto pour clarinète* est magnifique : reste à l'écouter et de temps restitué pour chœur et mezzo ne passe pas assez bien la rampe. Peut-être parce qu'il est moins bien interprété. Ou diaboliquement difficile...)

\* Jean Barraqué : *Concerto, le Temps restitué*, par Rémi Lerner, clarinète, Anne Bartelloni, mezzo-soprano, le Groupe vocal de France, l'Ensemble 2e2m, direction Paul Méfano. Un CD Harmonia Mundi.

## Bach-Holliger : même son

Heinz Holliger est instrumentiste, hautboïste ; il est aussi compositeur et ses recherches vont tout naturellement vers l'extension, hors forme, des possibilités sonores des instruments. Les particularités du son ECM (effets d'espace, résonance, profondeur de champ) lui permettent de réifier Bach dans son camp. Intéressant.

\* Heinz Holliger : *Deux pour violon et violoncelle. Etude pour hautbois solo. Treize pour violoncelle solo* ; Bach : *Quatrième suite pour violoncelle*, par Thomas Demenga (violoncelle), Heinz Holliger (hautbois), Catrin Demenga (violin). Un CD ECM.

### CALENDRIER

#### • A PARIS

Rachel Yaker à l'Opéra. — Une grande voix française reconnue à l'étranger : on quelques sorte, une rareté. C'est sur les scènes allemandes, auprès d'Harnoncourt et de Sawallisch, que cette soprano lyrique perfectionne des connaissances acquises au Conservatoire de Paris.

« Adagio » enfin par la France, sa voix illumine le *Scylla et Glaucus*, de Lécail, que John Eliot Gardiner a récemment enregistré (Erato). Claude Lavoix l'accompagne cette fois dans les *Lieder* de Schumann, Wolff et Strauss.

\* Ce mardi 18, 20 h 30. Tél. : 47-42-67-27.

Argerich et Kremer aux Champs-Élysées. — Voilà vingt ans que la pianiste argentine compte parmi les monstres sacrés du petit monde instrumental. La violoniste soviétique, lui, n'a peut-être pas la réputation hexagonale qu'il mériterait. Outre la seconde sonate de Schumann, qu'ils ont enregistrée (DG), ils jouent la première de Bartók ainsi que celles de Janacek et de Franck.

Mardi 19, Champs-Élysées, 20 h 30. Tél. : 47-20-36-37.

Hélène Grimaud au Théâtre de la Ville. — Premier disque à quinze ans : c'est à seize, retenue par Daniel Barenboïm pour la saison à venir de l'Orchestre de Paris ; étoile filante d'un récent « Grand échequier » consacré à Arrau sur A2 ; dans Bach-Busoni et les *Kvetzeriens*, de Schumann, la « Jeune star du piano français ».

\* Mercredi 20, 18 h 30. Tél. : 43-74-22-77.

Les Houtat à la Maison de la radio. — Deux des trois fils musiciens du peintre Houtat, Jérôme le gambiste et Pierre le claviciniste, jouent Bach aux « Feuilles d'Orphée ». Entrée libre à ces nouveaux concerts publics (auditorium 106) du programme musical de France Culture.

\* Mercredi 20, 20 h 30. Tél. : 45-24-15-16.

Gabrieli-buffet, salle Gaveau. — Deux formules (70 F ou 170 F) de concerts-buffets, résolument anglais pour la gastronomie (?) comme pour les invités. Le Quatuor Gabrieli fait pour Tchaïkovski une entorse à son programme britannique (Elgar, Britten). Autour du Beaux-Arts Trio, crème des clavicembalistes américains, qui joue Mozart, Beethoven et Schubert, le vendredi 22, même heure, même lieu, aucune restauration n'a été prévue.

\* Jeudi 21 et vendredi 22, 20 h 30. Tél. : 45-63-20-30.

La Méditerranée au Café de la danse. — Encore toute une

semaine de musiques : marocaine (le 18), espagnole (le 19), tunisienne (le 20), italienne (le 22), avant un répit d'irène Papis (le 23).

\* 5, passage Louis-Philippe, 75011. Paris, 20 h 30. Tél. : 45-05-57-22.

Maisky aux Égrottes au Rond-Point. — La pianiste Youri Egorov, que l'on croyait pourtant rétabli d'une longue maladie, a annulé sa participation aux concerts du dimanche matin. Il se peut que le violoncelliste Misha Maisky joue seul.

\* Dimanche 24, 11 heures. Tél. : 42-56-50-70.

Donatoni au Musée d'art moderne. — Premier concert d'une série d'homages au vilain petit canard de la musique italienne contemporaine, par les solistes de l'Intercontemporain.

\* Dimanche 24, 16 heures. Tél. : 47-23-61-27.

#### • EN RÉGION

Cycle Boulez dans le Nord. — L'Orchestre de Jean-Claude Casadesu promet *Rituel*, de Pierre Boulez, dans le cadre d'un grand cycle consacré, dans le Nord, au patron de l'IRCAM.

\* Le 22 à Dunkerque, le 23 à Calais, 20 h 30. Tél. : 20-54-67-00.

« Le Vaisseau fantôme » à Montpellier. — L'Opéra de Lyon coproduit ce nouveau *Valseuse*, dirigé par Cyril Dieckhoff et mis en scène par Tobias Richter, disciple d'Eisenstein.

\* A partir du 20, 20 heures. Tél. : 67-56-31-11.

#### • Un festival de rock européen.

— Du 23 janvier au 6 février, à Paris, Lille, Le Mans, Toulouse, Montpellier, Marseille et Clermont-Ferrand, huit soirées seront organisées avec à chaque fois la prestation de trois groupes : un espoir régional et deux groupes confirmés. A Paris, le festival aura lieu au Rex du 23 au 30 janvier, avec notamment Screaming Blue Messiahs, Noir déir, Gangsters d'amour, Les Portemanteaux et Les Avions.

#### • ET BIENTÔT

« Parsifal » en concert. — Grande messe wagnérienne, Parsifal, avec Théo Adam, et même en version de concert, c'est un peu l'équivalent musical du *Souffle de saïa* au théâtre. Marek Janowski, à la tête du Nervi Orchestre philharmonique, dirige le plus long des opéras romantiques. Il reste des places (de 49 F à 357 F) au Châtelet : 42-33-00-00, et aux caisses de Radio-France : 45-24-15-16.

\* Les 30 janvier, 2 et 5 février, au TMC-Châtelet, 18 heures.

### COULISSES

## Musiciens amoureux : fin de parcours ?

Le pianiste Pierre Barbizet est l'heureux élu de lundi 18 janvier, des Musiciens amoureux à la Comédie des Champs-Élysées. Il est possible que l'association expire à l'issue de cette soirée : le Jour de fête qu'elle avait prévu d'organiser le 23 dans la grande salle de l'avenue Montaigne, jubilé pour un cinquantenaire concert qu'Antenne 2 devait en partie filmer, a été écarté.

En trois ans et demi de bons et loyaux services — remise à l'avant-scène de grands solistes oubliés (Caiffa, Straker, Horowitz), pari sur des carrières difficiles à se dessiner (Piazzini, Canino, Penetier), défense de la musique française (Roussel, Pliant, Groupe des six), les Musiciens amoureux ont en effet accumulé un lourd passif — 1 million de francs environ — désormais impossible à éponger, quelle que soit la générosité de Parisiens, leur mécène. Un dépôt de bilan serait envisagé.

L'association des Musiciens amoureux dirigée par M. Yves Kienel, sous-loué à la société immobilière du Théâtre des Champs-Élysées (elle-même filiale de la Caisse des dépôts et consignations), la Comédie des Champs-Élysées. Or la salle doit fermer pour travaux en février. Les Musiciens amoureux se trouvent dès lors dans l'impossibilité de financer leur déménagement au Théâtre Marigny. Ils déplorant que M. Pierre Le Bailly, responsable de l'action culturelle de la Caisse des dépôts, qui se serait engagé oralement à compenser ce manque à gagner, déclare aujourd'hui forfait.

A. R.

## Miles Davis

## docteur « honoris causa »

Miles Davis vient d'être fait docteur *honoris causa* par l'université Paris-X (Nanterre). La réception du nouveau *Shin*, en cours de laquelle lui est décerné son diplôme, est du genre académique. Elle devrait avoir lieu, dans le cas de Miles, au début du mois de mai prochain. M. Miles mènera-t-il du chewing-gum, s'abandonnera-t-il, d'un côté, à la pierre qui roule, à ces écarts de langage, 30/77 affrôlé comme faut et où il résonne, il faut le dire, avec beaucoup de créativité et un talent certain d'expression ? Rien dans le règlement n'interdit au nouveau docteur de jouer de la trompette en guise de remerciement.

F. M.



## Culture

« Les Montagnes de la lune », de Paulo Rocha

### « Nous nous demandons : Qui sommes-nous ? »

Paulo Rocha, cinquante-trois ans, contemporain de la nouvelle vague française au Portugal, mit quatorze ans à réaliser son « opus maximum », l'île des amours (1982). Il ne lui en aura fallu que quatre pour sa dernière œuvre, non moins ambitieuse. Il raconte son itinéraire.

Les Montagnes de la lune, sont transportées librement du Roman de Genji, récit historique de la poésie et de l'art de cour japonais. Masahito Shikibu, paré en l'an 1004. Ce fut mon premier grand projet de cinéma, au temps où j'étudiais à l'IDHEC à Paris en 1959. Jeune, au lycée de Porto, j'avais découvert le film de Kurosawa, la Porte de l'enfer, primé à Cannes. Tout de suite, je me suis dit : ça c'est mon pays, c'est ma famille. Cette passion ne s'est jamais démentie. Elle s'est précisée quand je suis arrivé à l'IDHEC. On ne parlait que de Mizoguchi. J'ai commencé à lire le Genji, je me suis juré d'en tirer un film. Par la suite, j'ai souvent visité le Japon, j'ai appris la langue.

Le Japon était un pays féodal où les nobles guerroyaient sans cesse entre eux. Pendant plusieurs siècles, on n'a pas pu. Le genre de telle ou telle province persistait à tour de rôle le pouvoir. Puis, avec l'introduction de l'arquebuse, un clan a dominé. Il a construit un état centralisé, presque totalitaire, qui est à la base de la grandeur et des problèmes du Japon moderne. Je rêvais de transporter le Genji au Portugal. Après avoir hésité entre plusieurs régions, j'ai finalement choisi Sintra. Sintra ressemble beaucoup à Kyoto, c'est plein de collines, de

monastères, de palais, de brocard et d'arbres, avec des gens un peu décadents. Des gens que je connaissais, très proches du Genji, un peu dominés par le décor, l'architecture, et en même temps très pris par leur vie sentimentale. Et, en même temps, ils menaient une activité politique.

Tout d'un coup, avec la révolution de 1974, ils accèdent au pouvoir, ils sont ministres. Et ils commencent à travailler dans des endroits où rôdent des tas de fantômes, dont celui de Salazar.

Deux des plus grands héros de l'histoire portugaise, auxquels il est fait référence dans le film, Camões et le roi Sébastien, auraient pu servir de modèles. Camões est un peu notre Shakespeare ou notre Dante. Le roi Sébastien, mort au Maroc au seizième siècle, est devenu notre Jeanne d'Arc. Quand quelque chose

va mal au Portugal, et même encore dans le nord du Brésil, on se dit qu'il va revenir pour nous sauver. Les tombes se trouvent dans l'église de Gerónimos, sorte de Panthéon national. On y lit : « Si vers est fama » « si c'est vrai », car rien ne prouve qu'ils continuent leurs ossements. Je trouve à l'idée centrale du film : ils sont inséparables de l'histoire du Portugal, on ne sait rien sur eux, et pourtant ils ne cessent d'agir dans la mémoire collective.

Tout est histoire dans mon film. Par exemple, le petit monastère où João et Antónia se chamaillent a été construit sur les indications du plus grand vice-roi portugais en Inde ; dans le jardin, on trouve des pierres indiennes. Le palais de Sintra, par ailleurs, a des rapports étroits avec notre aventure maritime. C'est dans une de ses salles que Vasco de Gama a lu au roi son poème sur

le voyage aux Indes. On le dit dans le texte du film. Nous, Portugais, vivons à travers l'histoire. Cette passion nous est dictée peut-être par le fait que toute une marge de fiction, dans le passé, n'a guère été utilisée, ni en littérature, ni au théâtre, ni au cinéma. Un autre phénomène joue un rôle capital dans notre évolution. Après la révolution, nous avons vu entrer dans des gens d'Afrique, avec des cultures, des goûts très différents. Nous traversons une sorte de période bilan, nous nous demandons : Qui sommes-nous ?

Propos recueillis par LOUIS MARCOTELLE.

★ Le cinéma Desfont (43-35-30-40), présente : Cinq premières œuvres du cinéma portugais : dont Une fille en été, de Victor Gonçalves et la Bouffée, de José Álvaro Morais.

« Pacte avec un tueur », de John Flynn

### « Best-seller »

Pacte avec un tueur, de John Flynn, en version originale s'appelle Best-seller. Il s'agit en effet d'un film-écran, une sorte de Borgia, mais avec, immense, massif, plus tout jeune (Bryan Dennehy), et qui vit avec sa fille. Il y a quinze ans, il a été blessé au cours d'une folle attaque menée par des gangsters dissimulés sous des masques de Nixon. Aujourd'hui, il a du mal à écrire et à courir après les malheurs. C'est en courant tout essouffé après un dealer qu'il rencontre un personnage mystérieux, qui semble le connaître. Un type d'une élégance au peu près, avec une grande ravage et du charme : James Wood, décidément voué aux rôles de froids crapules. C'est une question de physique, sans doute.

James Wood, tueur professionnel de première classe, tue comme on tousse et ne rate jamais sa cible. Seulement, son employeur, un patron d'entreprises décadentes très riche et très puissant, l'a renvoyé. Donc il veut se venger et propose à Brian Dennehy de lui raconter tous ses crimes avec preuves à l'appui. D'une part, ça lui fera un best-seller, d'autre part, l'ignoble patron sera dénoncé.

L'idée est tellement tordue (Lauri Cohon, auteur de l'histoire et de God told me so, a écrit le scénario) que le film doute, craint une embrouille. Pourtant, il est fasciné par la violence de ce jeune dandy qui chante l'air d'amour en français dans des bars à entrées. Et

tous deux partent à la recherche des crimes anciens et de leurs preuves. Aventures et mémoires. Le film manque plusieurs fois d'être abattu, et devient, quoi qu'il en dise, comédie du tueur, qui lui sauve la vie et ne songe qu'à un best-seller vengeance. Il vient à y figurer comme un héros sympathique.

Humour et sauvagerie. John Flynn mène l'histoire en virtuose. Son film pourrait servir de modèle à ce que doit être un super polar hollywoodien, drôle, cynique. Les dialogues sont épatants, il n'y a pas un mot ni une image de trop. Ça roule, ça craque, ça explose, et James Wood est un héros sympathique : un tueur extrêmement séduisant.

COLETTE GODARD.

## Communication

Dans un rapport au premier ministre

### M. Péricard souhaite amplifier la voix de la France à l'étranger

Achever la mondialisation de Radio-France internationale et moderniser la diffusion culturelle grâce au satellite : voilà, parmi les dix-huit propositions du rapport de M. Michel Péricard sur « La politique audiovisuelle extérieure de la France », les deux priorités les plus coûteuses, celles qui justifient la demande de 250 millions de francs de nouveaux crédits en trois ans.

M. Péricard plaide aussi pour une meilleure coordination des responsabilités, sous l'égide du Quai d'Orsay. Un comité interministériel devrait tirer fin février les conclusions pratiques de ce rapport remis le 15 janvier au premier ministre, M. Jacques Chirac.

Le diagnostic n'est pas tendre : « l'absence d'une réelle impulsion politique », et « le morcellement institutionnel » entre de trop nombreux acteurs, ainsi que la faiblesse du secteur privé français, font, selon M. Péricard, que notre pays « n'a pas su négocier le tournant de la révolution audiovisuelle » dans son action extérieure.

Le député RPR des Yvelines propose au premier ministre une série d'améliorations dans le cadre des principes généraux : favoriser la complémentarité entre acteurs (publics et privés) comme entre médias (le développement de la télévision ne doit pas nuire à la radio) ; privilégier les actions durables aux coups spectaculaires ; dépasser les rivalités institutionnelles, s'attacher à une présence globale sans perdre de vue les priorités géographiques.

La radio : saluant les progrès de Radio-France internationale (RFI) depuis 1982, le rapport critique néanmoins sa volonté trop grande d'autonomie, son audience « symbolique hors d'Afrique francophone » — et son retard technique. Pour tenter de rattraper les grands concurrents de RFI que sont la

Voice of America (VOA), la BBC ou la Deutsche Welle, le rapport préconise l'achèvement du service mondial en français (premier programme de RFI) qui autoriserait le lancement de chaînes régionales. Sans enlever le second plan de développement de RFI (1989-1992), trop ambitieux, il souhaite donner la priorité géographique à la diffusion en ondes courtes vers l'Asie, avec la location immédiate de fréquences, en attendant l'implantation de quatre émetteurs en Thaïlande.

S'il définit RFI comme le « pivot de notre politique », le rapport Péricard n'oublie pas les autres stations françaises, en particulier celles de la SOFIRAD. Il propose ainsi d'organiser la survie de la SOMERA en confiant les informations en arabe à RFI (le Monde du 9 janvier).

#### « L'identité incertaine de TV 5 »

La diffusion de programmes français par satellite doit être l'objectif premier de notre action. Cette priorité posée, le rapport écarte d'emblée l'option (qui semblait pourtant séduire le Quai d'Orsay) consistant à diffuser mondialement Antenne 2. Il lui préfère une double approche, pour l'Europe et pour l'Afrique. En Europe, le rapport est sévère pour l'actuelle TV 5, qui regroupe des chaînes françaises, suisses, belges et canadiennes. Cette chaîne a « une identité incertaine, une audience limitée, un pouvoir contesté, un financement compromis ». Son seul mérite serait « d'occuper le terrain » en attendant la SEPT et le satellite IDF-1. Aussi M. Péricard suggère-t-il de rapprocher TV 5 de la SEPT. Cette dernière atténuerait son bilinguisme en combinant son besoin de programmes, et TV 5 serait immédiatement plus attractive pour les réseaux câblés.

Quant à l'Afrique, sans parler de véritable chaîne, il faut lui fournir des programmes par satellite. Car la

diffusion culturelle par cassette, mal contrôlée, gratuite, donc dévalorisée, est aujourd'hui archaïque. Les cinq mille heures annuelles envoyées en Afrique, toutes en français, font plus figure auprès des douze mille heures de cassettes allemandes (en cinq langues) ou, depuis octobre, du réseau Worldnet de l'agence d'information américaine USA, auquel sont reliés par satellite six pays africains.

Tranchant dans la rivalité entre RFO et la Sofrad pour moderniser cette action, le rapport souhaite qu'une filiale de cette dernière, Transité, supervise l'ensemble de la diffusion culturelle : sélection, envoi des programmes, recherche de nouvelles recettes par la sponsoring et la publicité.

Le commerce des programmes : trop hexagonaux, les programmes français s'insèrent mal dans le marché mondial. M. Péricard définit une série d'améliorations ponctuelles, appuyées par un mécanisme du compte de soutien favorisant l'exportation.

Les images d'actualité : renouant à la concurrence inégale avec les grandes agences anglo-saxonnes pour les images « chaudes », M. Péricard privilégie les magazines et relance l'idée de valoriser le réseau de l'AFP dans cette direc-

tion. Il souhaite aussi conserver l'actuelle AITV (Agence française d'images) mais déconcerne les ambitions démesurées de l'Agence francophone d'images télévisées, pourtant programmée au sommet de Québec.

En RFA (Deutsche Welle) ou en Grande-Bretagne (BBC External Services), un seul organisme mène la politique audiovisuelle extérieure. Sans copier un tel monolithisme. Le rapport Péricard souhaite que le « centre d'impulsion » de cette politique soit la direction de la communication du Quai d'Orsay.

Restait enfin à chiffrer un tel programme. D'environ 750 millions de francs en 1987 (provenant des affaires étrangères, de la coopération et de la rétroaction), le budget consacré à la politique audiovisuelle extérieure devrait passer, en trois ans, à 1 milliard. C'est la condition minimale pour lancer Transité et raviver RFI, les deux actions prioritaires définies par M. Péricard. Le rapport se refuse à suggérer le redéploiement des crédits d'intervention culturelle du Quai d'Orsay. Mais en remarquant que la communication n'en représente à peine 10 %, il note que : « Gutesberg réside bien à McLean ».

MICHEL COLONNA D'ISTRIA.

### M. Aurillac veut passer des cassettes au satellite

« Je souhaite qu'une société française diffuse, par satellite, six à huit heures quotidiennes de programmes télévisés vers l'Afrique, dès le début d'avril. » Le ton du ministre de la coopération, M. Michel Aurillac, témoigne de sa volonté politique. Autour de lui, un groupe informel travaille depuis un an sur le sujet, et le dernier canal libre du satellite Intelsat V a été réservé.

Le ministre veut dépasser l'anachronisme de la distribution par cassette : « Nous pourrions toucher rapidement une quinzaine de pays, libre à eux de choisir les programmes qu'ils diffuseront sur leurs réseaux

hertziens. Car notre démarche n'est pas impérialiste et ces programmes ne représentent pas le gouvernement français », explique-t-il.

M. Aurillac plaide pour une société unique, ouverte à différents partenaires, et dirigée par un professionnel d'expérience. M. Aurillac verrait d'un bon œil Canal Plus venir partager le canal satellite (et donc les coûts techniques du projet) car « l'important est de développer au plus vite la quantité d'offre francophone, qu'elle soit publique ou privée ».

A. Co.

18h30  
19.22.23 JANVIER

Patricia  
Lai

THEATRE  
PARIS

4 FILMS pour 100<sup>0</sup>

UGC PRIVILEGE

47.47.1.2.3.4.

UGC INFORMATIONS

La maison des  
**BIBLIOTHEQUES**  
**61, RUE FROIDEVAUX**  
**PARIS 14<sup>e</sup>**

RÉGION PARISIENNE, ARPAGON (200 m avant sortie Arpagon centre)  
13, Route Nationale 20  
Tél. 64 90 05 47

Le plus grand choix  
de bibliothèques individuelles

JUXTAPOSABLES  
ET  
SUPERPOSABLES,

SANS AUCUNE  
FIXATION MURALE,  
DONC  
DÉMONTABLES  
ET DÉMÉNAGEABLES  
A VOLONTÉ.

pour former des ensembles  
à la mesure de vos besoins,  
de l'espace dont vous disposez  
et de votre budget.

14 LIGNES ET STYLES

DEMANDEZ LE CATALOGUE COMPLET EN COULEURS  
GRATUIT

Vous y  
trouverez  
tous les modèles,  
hauteurs, largeurs,  
profondeurs... et prix.

23 magasins  
exclusifs en France  
(liste jointe au catalogue).

NOM : \_\_\_\_\_  
ADRESSE : \_\_\_\_\_  
CODE POSTAL : \_\_\_\_\_ VILLE : \_\_\_\_\_

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES - 75600 PARIS CEDEX 14  
OU PAR ☎ 24 h/24 : (1) 43.20.73.33

هكذا من الاجل



## Spectacles

## théâtre

De 18h30 à 20h30 : les représentations de la semaine.  
De 20h30 à 22h30 : les représentations de la semaine.

## SPECTACLES NOUVEAUX

**LES RACINES DE LA HAINE** (48-06-36-02). L'enfance de Hitler. Artistes-acteurs (48-06-36-02) 20 h 30 : dim. 16 h.

**MONSIEUR VENUS OU LE RÊVE** (48-06-36-02). Théâtre des Mathurins (42-63-90-00) 20 h 30.

**LE MISANTHROPE** (48-06-36-02). Roman Théâtre (48-06-36-02).

**ROSELY : DOUCE NUIT** (48-06-36-02). Théâtre de l'Atalante (46-06-11-00) 20 h 30.

**MADAME MARS** (48-06-36-02). Rencontres du Palais-Royal (42-63-90-00) 20 h 30.

## Les autres salles

**ARTISTIC-ATHÉNAIS** (48-06-36-02). Les Racines de la haine l'enfance d'Hitler : 20 h 30.

**BATACLAN** (48-06-36-02). Le Match d'improvisation : 21 h.

**CARRÉ SILVIA MONFORT** (45-31-25-34). 0 Iphigénie : 19 h 30.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 Amnésie Rapoport : 21 h.

**COMÉDIE CAUMARTIN** (42-42-43-41). Revue de la semaine : 21 h.

**COMÉDIE-FRANÇAISE** (40-15-00-15). 0 Récitation : les galeries du théâtre d'Oratoire : 18 h 30. Salle Richelieu : 0 La Poudre aux yeux : 20 h 30. 0 Monsieur de Pourcelle : 20 h 30.

**DAUNOU** (42-61-69-14). Monsieur Mère : 21 h.

**EDGAR** (42-60-85-11). Les Balcons : 20 h 30. Nous on fait ça on nous dit de faire : 22 h.

**BUCHETTE** (42-63-38-99). 0 La Leçon : 20 h 30.

**JARDIN D'HIVER-THÉÂTRE OUVERT** (42-63-38-99). 0 Les jours pour l'écriture : 20 h 30 et 22 h 30.

**LES DÉCHANGÉS** (42-63-00-02). 0 Les jours pour l'écriture : 20 h 30 et 22 h 30.

**LUCIENNE FORUM** (42-63-38-99). Théâtre noir. Paroles en scène d'un créateur à un autre : 20 h 30. Nous, Theo et Vincent. Van Gogh : 21 h 15. Théâtre royal. Le Petit Prince : 20 h 30. Verve martinguaise cherche catholique chrétien : 21 h 15.

**MARAI** (42-78-03-53). En famille, on s'arrange toujours : 20 h 30.

**MATHURINS** (42-63-90-00). Monsieur Mars (récitation du Palais-Royal) : 20 h 30.

**PALAIS DES GLACES** (46-07-49-93). Grande salle. La Madelon Proust à Paris : 21 h.

**PALAIS ROYAL** (42-67-91-41). 0 Mademoiselle Mars (récitation du Palais-Royal) : 20 h 30.

**THÉÂTRE DE L'OMBRE QUI ROULE** (48-74-30-11). La Légende dorée : 21 h.

**La représentation du vendredi 22 janvier des "Liaisons Dangereuses" avec Bernard Giraudeau et Caroline Cellier, au Théâtre Edouard VII sera donnée en totalité au profit de : AMNESTY INTERNATIONAL**

818

**THEATRE DE GENNEVILLIERS**  
CENTRE DRAMATIQUE  
NATIONAL  
DIRECTION  
BERNARD SOBEL  
TELEPHONE 47 93 26 30

**THE CHANGELING**  
de THOMAS MIDDLETON  
et WILLIAM ROWLEY  
TEXTE FRANÇAIS  
ET MISE EN SCÈNE  
STUART SEIDEN  
du 19 JANVIER  
au 26 FÉVRIER

**THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS** (42-33-00-00). 0 A Chorus Line. 14 h 30. 20 h 30. 22 h 30. 24 h 30. 26 h 30. 28 h 30. 30 h 30. 32 h 30. 34 h 30. 36 h 30. 38 h 30. 40 h 30. 42 h 30. 44 h 30. 46 h 30. 48 h 30. 50 h 30. 52 h 30. 54 h 30. 56 h 30. 58 h 30. 60 h 30. 62 h 30. 64 h 30. 66 h 30. 68 h 30. 70 h 30. 72 h 30. 74 h 30. 76 h 30. 78 h 30. 80 h 30. 82 h 30. 84 h 30. 86 h 30. 88 h 30. 90 h 30. 92 h 30. 94 h 30. 96 h 30. 98 h 30. 100 h 30.

## Les concerts

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France. 20 h 30. Dir. par Gérard Schwarz, avec Chœurs et orchestre des solistes. Avec Hugues Rainer, Mikail Rudy. Œuvres de Beethoven, Brahms.

**THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES** (42-77-12-33). L'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France. 20 h 30. Dir. par Gérard Schwarz, avec Chœurs et orchestre des solistes. Avec Hugues Rainer, Mikail Rudy. Œuvres de Beethoven, Brahms.

**SALLE PLEYEL** (42-63-38-99). Concert au profit de l'UNICEF. 20 h 30. Les Chœurs et orchestre des solistes. Avec Hugues Rainer, Mikail Rudy. Œuvres de Beethoven, Brahms.

**SALLE GAVEAU** (42-63-38-99). Concert au profit de l'UNICEF. 20 h 30. Les Chœurs et orchestre des solistes. Avec Hugues Rainer, Mikail Rudy. Œuvres de Beethoven, Brahms.

**THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES** (42-77-12-33). L'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France. 20 h 30. Dir. par Gérard Schwarz, avec Chœurs et orchestre des solistes. Avec Hugues Rainer, Mikail Rudy. Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

## THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Œuvres de Beethoven, Brahms.

**THÉÂTRE DE DEUX-HEURES** (42-64-35-00). 0 A Chorus Line. 14 h 30. 20 h 30. 22 h 30. 24 h 30. 26 h 30. 28 h 30. 30 h 30. 32 h 30. 34 h 30. 36 h 30. 38 h 30. 40 h 30. 42 h 30. 44 h 30. 46 h 30. 48 h 30. 50 h 30. 52 h 30. 54 h 30. 56 h 30. 58 h 30. 60 h 30. 62 h 30. 64 h 30. 66 h 30. 68 h 30. 70 h 30. 72 h 30. 74 h 30. 76 h 30. 78 h 30. 80 h 30. 82 h 30. 84 h 30. 86 h 30. 88 h 30. 90 h 30. 92 h 30. 94 h 30. 96 h 30. 98 h 30. 100 h 30.

## Le music-hall

**CASÉ DE LA DANSE** (48-05-57-22). Soldi di Margherita. 20 h 30.

**TENTAMARRE** (48-07-33-82). Claude Lemaire. 21 h.

## Région parisienne

**MONTEUR (STUDIO BERTHELOT)** (48-07-57-72). 0 Le Rêve. 20 h 45.

**ORLY (SALLE ARAGON-TROUET)** (48-07-57-72). 0 Trop cher payé. 14 h 30.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

## cinéma

## La cinématèque

**PALAIS DE CHAILLOT** (47-04-24-24). Relâche.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**CENTRE GEORGES POMPIDOU** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**SALLE GARANCE** (42-77-12-33). 0 L'Amour. 14 h 15.

**THÉÂTRE DE DEUX-HEURES** (42-64-35-00). 0 A Chorus Line. 14 h 30. 20 h 30. 22 h 30. 24 h 30. 26 h 30. 28 h 30. 30 h 30. 32 h 30. 34 h 30. 36 h 30. 38 h 30. 40 h 30. 42 h 30. 44 h 30. 46 h 30. 48 h 30. 50 h 30. 52 h 30. 54 h 30. 56 h 30. 58 h 30. 60 h 30. 62 h 30. 64 h 30. 66 h 30. 68 h 30. 70 h 30. 72 h 30. 74 h 30. 76 h 30. 78 h 30. 80 h 30. 82 h 30. 84 h 30. 86 h 30. 88 h 30. 90 h 30. 92 h 30. 94 h 30. 96 h 30. 98 h 30. 100 h 30.

## Le music-hall

**CASÉ DE LA DANSE** (48-05-57-22). Soldi di Margherita. 20 h 30.

**TENTAMARRE** (48-07-33-82). Claude Lemaire. 21 h.

## Région parisienne

**MONTEUR (STUDIO BERTHELOT)** (48-07-57-72). 0 Le Rêve. 20 h 45.

**ORLY (SALLE ARAGON-TROUET)** (48-07-57-72). 0 Trop cher payé. 14 h 30.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂTRE MONTANIER)** (39-50-71-18). 0 Le ciel (soirée classique). 21 h.

**SAINT-DENIS (THÉÂTRE GÉRARD PHILIPPE)** (42-63-38-99). 0 L'Amour. 14 h 15.

**VERSAILLES (THÉÂ**



## MÉTÉOROLOGIE

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

هكذا من الاصل



## Éducation

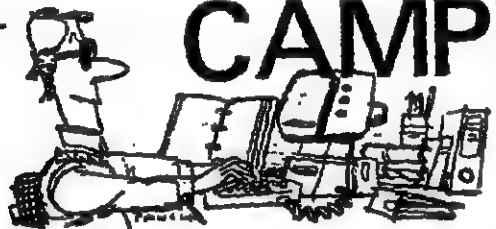
## M. Valade souhaite des collèges universitaires dès la rentrée prochaine

M. Jacques Valade, ministre délégué chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur, a affirmé, le 17 janvier au Grand oral Pacific FM le *Main*, qu'il espère introduire, dès la rentrée prochaine, des collèges universitaires dans les universités françaises. « C'est mon objectif », a-t-il souligné, en précisant toutefois qu'il ne pouvait l'atteindre que « si la communauté universitaire est mobilisée pour cela ». Autrement dit, les universités sont invitées, si elles le peuvent et si elles le souhaitent, à avancer rapidement dans cette direction.

Cette idée de collèges universitaires a été lancée récemment par le rapport de la commission Demain l'université et retenue par M. Valade (le *Monde* des 7 et 8 janvier). Pour le ministre de l'enseignement supérieur, de tels collèges, qui seraient « partie intégrante des universités », devraient permettre de structurer l'ensemble des formations de premier cycle et de les regrouper dans « des ensembles cohérents et à taille humaine ».

Enfin, M. Valade a indiqué qu'un conseil interministériel sur l'éducation et les universités se tiendrait cette semaine — probablement jeudi 21 janvier — pour examiner l'ensemble des projets du gouvernement. L'objectif, précise-t-on, est de mettre en cohérence les plans de MM. Monory et Valade et de tracer une première esquisse du projet de loi de programmation en matière d'éducation annoncé par M. Jacques Chirac.

● **Opération « écoles désempées »** dans le Val-d'Oise. — Près de cinq cents enseignants et parents d'élèves du Val-d'Oise ont manifesté, le samedi 16 janvier, aux abords du ministère de l'éducation nationale pour réclamer la création de postes supplémentaires d'enseignants dans ce département. Les instituteurs du SNI-PEGC et les parents de la PCPE organisaient simultanément une opération « écoles désempées » dans les huit cents groupes scolaires du Val-d'Oise. Le mouvement a été particulièrement suivi dans la ville nouvelle de Cergy-Pontoise, où la nomination d'instituteurs ne suit pas le rythme des mises en service de logements neufs et l'arrivée de nouveaux habitants. (le *Monde*, du 21 novembre 1987).



## L'histoire du français à l'étranger

La Société internationale pour l'histoire du français, langue étrangère ou seconde vient de se constituer. Cette association, qui regroupe des universitaires parisiens et provinciaux, a pour vocation de favoriser l'étude de l'histoire de l'enseignement et de la diffusion du français à l'étranger. Elle veut réunir les chercheurs en faisant connaître les résultats de leurs travaux. Elle demande l'ouverture de nouvelles filières universitaires et la création d'un centre de documentation et d'archives. Ouverte également aux étudiants pour faciliter leurs recherches, elle organisera des colloques et des séminaires pour mettre à jour dans son intégralité l'histoire du français à l'étranger. Le champ d'investigation est vaste, car de nombreuses zones d'ombre demeurent. Ainsi que le rappelle M. André Rabouillet, membre de l'association, « le français est avec l'anglais la seule langue qui ait connu une extension planétaire ». Que soit-on, par exemple, du travail de six dix mille instituteurs, ou « démocrates français », qui, en Russie, avant 1914, enseignaient la langue française ?

Mais au-delà de la recherche, la création de cette association relance aujourd'hui la question de l'étude du français hors de l'Hexagone. Connaître ses bases stratégiques et découvrir ses points d'appui loin des frontières devrait, en principe, favoriser sa promotion.

J. P.  
(Société internationale pour l'histoire du français, langue étrangère ou seconde, 9, rue Lhomond, 75005 Paris. Tél. : 57-07-42-73.)

## Tourisme à Chambéry

L'université de Savoie à Chambéry crée, à la rentrée prochaine, une maîtrise de sciences et techniques bilingues de « management et marketing de l'hôtellerie et des hébergements de loisirs ». Les étudiants passeront notamment six mois à Cardiff, au Department of Food and Hotel Studies du South Glamorgan Institute.

(Département LEA, Tourisme, Commerce international, BP 1104, 73011 Chambéry cedex. Tél. : 78-88-27-18.)

## Banques et collectivités locales

Sciences-Po Rhône-Alpes organise, le 9 février au domaine de Rajet (Rhône), un séminaire intitulé « Banques et collectivités locales, pour un nouveau partenariat », conçu pour les cadres de banques

## Six cents fonctionnaires sans « patron »

Depuis deux mois, cinq cent quatre-vingt-cinq fonctionnaires civils et militaires, dépendant du premier ministre, travaillent sans « hiérarchie » à leur tête. En effet, depuis le 16 novembre 1987, les fonctionnaires du secrétariat général de la défense nationale (SGDN) n'ont pas de « patron », après le départ du général Gilbert Forray, devenu chef d'état-major de l'armée de terre.

Officiellement, le SGDN assiste le premier ministre dans l'exercice de ses responsabilités de défense que la constitution lui reconnaît. Jamais une succession n'avait donné lieu à autant de tergiversations.

En juillet 1987, le général Jacques de Barry cesse ses fonctions de secrétaire général de la défense nationale qu'il occupait depuis 1983. Le général Forray, alors chef de l'état-major particulier de la présidence de la République, lui succède. On croit comprendre que l'intéressé n'est là qu'en attente du poste de chef d'état-major des armées, détenu par le général Jean Saulnier. Il en ira autrement (le *Monde* des 29 et 30 novembre 1987).

Le général Saulnier, qui atteint la limite d'âge de son rang à la fin novembre, ne bénéficie d'aucun surjet jusqu'à l'élection présidentielle, et le général Maurice Schmitt le remplace, laissant l'état-major de l'armée de terre, dont il était le chef depuis septembre 1985, au général Forray, du SGDN.

Depuis lors, le SGDN est sans titulaire au « sommet », et le secrétaire général adjoint de la défense nationale, M. Bernard Dejean de La Bâtie, un diplomate de carrière comme le veut la tradition, tient son poste sans mandat officiel. Il est chargé de la stratégie de défense, de recueillir et d'exploiter le renseignement

## Défense

## Au secrétariat général de la défense nationale

« tous azimuts », de rédiger la réglementation nationale en matière de défense, de participer aux négociations internationales sur la sécurité et de contrôler toutes les affaires d'exportation de matériels « sensibles ».

## Conviventes

Avant le départ du général Forray, une réorganisation du SGDN, préparée par les « audis » extérieurs et annoncée à grand renfort de publicité qui lui fut consacré, avait visé à rendre encore plus dynamique et plus responsable cet organisme interministériel qui, toutes conditions étant égales par ailleurs, sert de « mini » conseil national de sécurité, comme il peut en exister à l'étranger, à commencer aux États-Unis. En particulier, c'est le secrétaire général de la défense nationale qui, par l'intermédiaire d'un officier général spécialement détaché pour la circonstance, assure le secrétariat des conseils de défense, qui réunissent, autour de chef de l'Etat, le premier ministre et les ministres concernés, en France, par les problèmes de sécurité.

Les difficultés postérieures à la « cohabitation » expliqueraient-elles le temps perdu à trouver un successeur au général Forray ? A en juger par la façon dont trahe

la décision, on serait tenté de le croire si, de surcroît, ne venaient s'ajouter aux complications politiques les revendications des armées, en règle générale, à conserver pour elles un poste important face à d'éventuels appétits des administrations civiles.

Si le premier ministre tient à placer à la tête du SGDN son actuel conseiller technique en matière de défense et d'armement, M. Jean Piquet, quarante-trois ans, conseiller référendaire à la Cour des comptes, que sa jeunesse et son origine deservent auprès de l'Élysée, la marine pousse son candidat, l'amiral René Beaussant, inspecteur général de la marine nationale et, dans l'armée de terre, certains songent à rappeler le général Charles de Lamby, qui vient de quitter le PC de la 1<sup>re</sup> Armée.

On le constate : le SGDN suscite des vocations et c'est le « trop-plein », comme on dit en son temps le général de Gaulle, avec toutes les convolutions justifiées ou non qu'il attire. Raison de plus pour s'écarter qu'un tel organisme, créé sous sa forme présente en 1962, demeure sans titulaire depuis deux mois. Les méchantes langues observeront qu'il semble ne pas manquer au paysage militaire français.

JACQUES ISNARD.

## Un « attentat » élucidé vingt-cinq ans après

## La bombe du SDECE au quai d'Orsay

L'erreur technique d'un « artificier » du Service de documentation extérieure et de contre-espionnage (SDECE) est à l'origine de la mort accidentelle d'un employé du ministère français des affaires étrangères en 1962, alors qu'on l'avait mis, à l'époque, sur le compte de l'Organisation armée secrète (OAS), qui était un mouvement clandestin luttant contre le pouvoir gaulliste pendant la guerre d'Algérie.

Un quart de siècle après, cette révélation figure dans le livre, à paraître et intitulé 1 000 jours à Matignon, de M. Constantin Melnik, qui fut, entre 1959 et 1962, un conseiller technique chargé des questions de sécurité et de services spéciaux au cabinet du premier ministre, M. Michel Debré. C'est la première fois que sont données de telles indications officielles sur l'« attentat » du quai d'Orsay.

En pleine offensive OAS contre le gouvernement, une bombe explosa, le 22 janvier 1962, dans les locaux du ministère des affaires étrangères, tuant un employé. Personne ne suspecta, à l'époque, les services secrets français, alors même que d'autres attentats étaient l'Etat à Paris avec, pour motif, le maintien de la présence française en Algérie. « La réalité est tout aussi terrible mais plus simple », admet aujourd'hui, pour la première fois, M. Melnik, qui s'occupait des questions de renseignement auprès du premier ministre de l'époque. « C'est un engin

explosif que le service (en la circonstance le SDECE, devenu la Direction générale de la sécurité extérieure en 1981) s'appuyait à expulser du Maroc par la voie diplomatique qui avait séjourné ».

L'auteur du livre 1 000 jours à Matignon explique que le SDECE avait voulu faire ainsi passer un explosif à son « point » de Rabat, dans le but de lui permettre de mener une attaque contre une base opérationnelle du FLN (le Front de libération nationale en Algérie) au Maroc. L'opération avait été autorisée, et l'officier du service « action », chargé de la préparation de l'explosif, était un officier expérimenté, à la compétence reconnue, selon M. Melnik. Un triple système de sécurité devait empêcher toute explosion durant le transport, en cas de choc brutal. « L'engin, du grand format, l'engin d'aurait dû « sauter », écrit l'auteur du livre.

Selon M. Melnik, le général Paul Grolier, alors directeur central du SDECE, revendiqua, à l'Élysée, la responsabilité de l'opération, et « une pluie d'ordres de rigueur » sanctionna les militaires. « Dans l'affaire Greenpeace », note l'ancien conseiller technique de M. Debré, l'Etat français a présenté ses excuses et payé des dédommements [...]. La famille de l'employé du quai d'Orsay, tué non par une bombe de l'OAS mais par une explosion due à la malchance du SDECE, a-elle reçu les réparations auxquelles elle a droit ? »

## FAITS DIVERS

## Un médecin français assassiné à Dakar

Un médecin français, le docteur Denis Legrand, cinquante-cinq ans, a été assassiné, le 6 janvier dernier, dans son cabinet médical à Dakar (Sénégal). Frère de M. Jean-François Legrand, sénateur (RPR) de la Manche, le docteur Legrand n'avait, selon sa famille, « aucune activité politique ». Il comptait parmi ses clients plusieurs ministres de l'actuel gouvernement sénégalais

et avait, dans le passé, soigné le président Léopold Sédar Senghor. On précise, dans son entourage, que le docteur Legrand aurait été tué d'un coup porté à l'aine avec une arme blanche. Un coup qui aurait entraîné le sectionnement d'une artère fémorale, entraînant la mort par hémorragie. Veuf depuis 1987, le docteur Legrand était père de trois enfants. — (AFP).

● **Hold-up de Tokyo** : un Français arrêté. — Auteur présumé d'une des plus importantes attaques à main armée commises au Japon, un Français, Norihiro Tera, vingt-sept ans, a été arrêté vendredi 15 janvier, à Bobigny (Seine-Saint-Denis), par les policiers de l'Office central de répression du banditisme (OCRB). Inculpé de « vol à main armée » et d'écrou, Norihiro Tera aurait été, avec trois autres complices français, l'auteur, le 25 novembre 1986, d'une attaque contre un véhicule de transport de fonds d'une banque japonaise, à Tokyo. Les quatre malfaiteurs s'étaient emparés ce jour-là de 333 millions de yens (13 millions de francs environ), la plus grosse

somme en liquide jamais dérobée au Japon. ● **Bhopal** : l'Union Carbide en appel. — La société Union Carbide qui avait été jugée responsable de la fuite de gaz ayant fait plus de deux mille morts à Bhopal, en Inde, et condamnée pour cela à verser 270 millions de dollars (près de 1,5 milliard de francs) aux victimes — sur les 16,5 milliards de francs qu'elles demandaient — vient de faire appel de la décision du tribunal indien, qu'elle estime « contraire à la loi et prise sans preuve ni équité ». Grâce à cet appel, l'Union Carbide entend faire suspendre le paiement des dommages et intérêts dus aux victimes.

## Le Carnet du Monde

## Naissances

— Fabien ROLAND-LÉVY, Laurence de CAMBROUË, Jérémy et Alexandre, sont heureux de faire part de la naissance de

Paul,

à Paris, le 12 janvier 1988.

67, rue de Ménesson,

75008 Paris.

## Décès

— Sami Wajih Akkari,

Fouad Wajih Akkari,

Sami Wajih Akkari,

ont la douleur de faire part de leur décès,

survenu à Paris, de leur mère,

M<sup>me</sup> veuve Wajih AKKARI,

née Adèle Hamezawi.

Les obsèques auront lieu dans le plus

strict intimité.

Les condoléances seront reçues les

mardi 19 et mercredi 20 janvier 1988,

au domicile de son fils Fouad, sis

230, faubourg Saint-Honoré, Paris-8.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

— M. Gérard Chapuis,

son épouse,

Marie-Françoise et Pierre Frappat,

Marie-Alice, Pierre-Henri et

Violette,

Nicole et Bernard Jacquier,

Lamont, Régis et Hervé,

Pierre-Jean et Bernard Chapuis,

Marlyne, Caroline et Vincent,

ses enfants et petits-enfants,

ses familles Georges et Vigay,

Les parents et amis,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Léone CHAPUIS,

survécu à Grenoble, le 17 janvier 1988.

La cérémonie religieuse sera célébrée le

mardi 19 janvier 1988, à 10 heures, en

la chapelle Saint-André à Grenoble.

4, rue Béranger,

38000 Grenoble.

— M<sup>me</sup> Elzine Chahid-Nourai,

sa mère,

M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Belkroun Jean-Pierre

Chahid-Nourai,

M. Belkroun Nourai Chahid-Nourai,

ses frères et belles-sœurs,

Cécile, Alexis, Laila,

ses sœurs et neveux,

Les familles Chahid-Nourai, Nourai,

Pérou, Fouca, Marzin et Porel,

ont la douleur de faire part du décès de

docteur

Maryvonne CHAHID-NOURAI,

ancienne interne

des hôpitaux psychiatriques,

survécue le 11 janvier 1988, dans sa

quarante-huitième année.

Ses obsèques ont eu lieu dans l'inti-

mité.

Une messe sera célébrée le mercredi

20 janvier 1988, à 15 heures, en l'église

Notre-Dame-de-Grâce de Panty, 10, rue

de l'Association, Paris-16.

Nos abonnés, bénéficiaires d'une

réduction sur les insertions du

« Carnet du Monde », sont priés de

joindre à leur envoi de texte une

dernière bande pour justifier de

cette qualité.

CARNET DU MONDE

Tarif : 1 ligne H.T.

Toutes rubriques ..... 79 F

Albums ..... 69 F

Communications diverses ..... 82 F

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

Renseignements : 42-47-95-83

— M<sup>me</sup> Elisabeth Léger,

sa mère,

M. André Laporte,

son père,

Docteur Jean-Philippe Laporte,

son frère,

M<sup>me</sup> Jacques Hélot,

sa tante,

M<sup>me</sup> Marie-Paule Paro,

sa cousine,

M. Philippe Hélot,

son cousin,

ont la douleur d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> MAQUET,

née Laporte,

née à Amiens le 28 mai 1946,

survécue à Amiens le 10 janvier 1988.

— M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Henri Malcor,

leurs enfants et petits-enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Maurice ROLLAND,

président de chambre honoraire

à la Cour de cassation,

grand officier de la Légion d'honneur,

compagnon de la Libération,

croix de guerre 1939-1945,

survécue à Paris, le 14 janvier 1988.

La cérémonie religieuse sera célébrée

en l'église Saint-Louis des Invalides,

Paris-7, le mardi 19 janvier 1988, à

10 h 30.

L'inhumation aura lieu dans le strict

intimité familiale.

Ni fleurs ni couronnes.

Les personnes désirant assister

leur attachement au défunt, pourront

faire un don aux associations d'anciens

résistants.

Cet avis tient lieu de faire-part.

16, rue des Minimes,

75016 Paris.

— Émile VERAN

est décédé à l'âge de quatre-vingt-trois

ans, à Paris, où il habitait 6, rue du

Rapin, Paris-20.

Il a été inhumé dans l'intimité en son

village natal, à Fleix-d'Oc (Bouches-

du-Rhône).

Émile Veran, qui fonda vers 1902 le Comité

de défense des déportés de conscience, a

été un des fondateurs de la presse poli-

tique, ainsi qu'un travailleur de la culture.

Remerciements

— M<sup>me</sup> René Royer,M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Pierre-Richard Royer,

profondément touchés des témoignages

de sympathie qui leur ont été adressés,

ont prié les personnes qui se sont associées

à leur peine d'accepter leurs sincères

remerciements.

12, rue Dupont-des-Loges,

75007 Paris.

14, rue des Tournelles,

75004 Paris.

Anniversaires

— Pour le cinquante anniversaire du

décès de

baron d'ARCY,

une messe sera célébrée en sa mémoire,

à la chapelle Sainte-Thérèse, 7, rue

Boissière, Paris-16, le 19 janvier 1988, à

12 h 15 précises.

— En ce cinquante anniversaire de la

disparition de

Marthe KAROUEL,

une prière sera dite en sa mémoire, à

tous ceux qui l'ont approchée, connue et

aimée.

En souvenir de celle qu'il n'oubli-

era.

130, rue de la Chapelle,

75018 Paris.

Tél. : (01) 46 00 00 00



# investir

## Premier hebdomadaire financier français



En 1988, après une rude crise boursière, les investisseurs auront davantage besoin :

● d'un hebdomadaire de qualité, *Investir*, paraissant le samedi matin avec la cote complète du vendredi.

● d'un mensuel *investir MAGAZINE* traitant de tous les problèmes d'argent pour mieux gérer son patrimoine.

Le premier magazine de l'année (23 janvier) aura pour thème : *Face au fisc*



● d'un quotidien, *Investir minitel*, donnant à chaud toutes les informations financières, les cours de Bourse, les moyens de gérer son portefeuille directement.



**130.000 exemplaires  
chaque semaine**

Moyenne de diffusion 1987 (déclaration sur l'honneur)

Spécimen de  
l'hebdomadaire  
et du magazine  
sur demande à :

**Investir  
Développement**  
16, rue de la Banque  
75002 Paris  
Tél. : (1) 42-96-14-51.

# investir

*le sixième sens de votre argent*

حکومت الامارات



# Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## DECOUVREZ VOTRE FUTUR METIER : LA PRODUCTION

### assistant au responsable industriel

Situé en Normandie, près de Rouen, nous sommes l'un des plus importants établissements (1 250 personnes) du Groupe LEGRAND, leader sur le marché de l'appareillage électrique et créons un poste d'ASSISTANT au RESPONSABLE INDUSTRIEL.

**legrand**

Jeune Ingénieur (A. et M., INSA, ENSI, ENI...), passionné par la production, nous vous proposons de débiter ou de confirmer votre première expérience par une mission opérationnelle formatrice. Vous serez chargé plus particulièrement, au sein de notre unité de fabrication d'armoires électriques, de suivre nos importants projets d'industrialisation avec les services existants. Venez rejoindre ce secteur en très forte évolution

qui a acquis une position dominante sur le marché français et a des ambitions européennes (1992 : c'est déjà demain). De réelles possibilités d'évolution pourront vous être ensuite offertes. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la ref. ARI, à Alain DUVAL, Service du Personnel - LEGRAND NORMANDIE - Rue Paul-Nouel - 76770 MALAUNAY.

## PROMOTEUR CONSTRUCTEUR Jeune Responsable de Programmes

Filiale de l'un des plus grands de la promotion construction immobilière (France + DOM), notre société, basée à NICE, est en très forte expansion. Ses interventions recouvrent toutes les missions immobilières et sa gamme de produits est très diversifiée. Le poste de Responsable de Programmes est offert à un(e) diplômé(e) d'une grande école de commerce (ou équivalent), ayant de solides connaissances juridiques, une expérience de 2 à 4 ans de la fonction, rigoureux, précis et doté pour un rôle de généraliste. Perspectives d'évolution. Adresser lettre manuscrite et CV détaillé sous la ref. 23783/M à Mme Marie José FOURNIAT, S&S-CEGOS Méditerranée 35, rue Pasteur 06000 NICE.

**s&s  
CEGOS**

Pour participer à la mise en route d'un système automatisé de transport urbain, en assurer ensuite l'exploitation conjointement à celle du réseau de bus (effectif total : 50 personnes), nous recherchons pour avril 1988 notre

### CHEF OPERATIONS

La trentaine, de formation BAC + 4, vous justifiez d'une expérience réussie dans les Transports Urbains et/ou dans la gestion de systèmes industriels automatisés. Des connaissances en informatique seront appréciées. La logique, la rigueur, l'imagination et l'organisation comptent parmi vos points forts, au même titre que vos qualités de manager et d'homme de communication. Poste basé à LAON. Jean-Pierre PERNAK traitera confidentiellement votre candidature sous réf. 88.065/M.

**AXONE**

Immeuble Métropole  
20, Place Salvador Allende  
59650 VILLENEUVE D'ASCQ

## SOCIÉTÉ DE SERVICES PARIS recherche pour sa direction juridique

### CHARGÉ(E) D'AFFAIRES JURIDIQUES EXPÉRIMENTÉ (H/F.)

Le candidat, âgé d'environ 30 ans, aura pratiqué le droit des sociétés pendant 3 à 5 ans minimum. Au sein de la direction juridique, il aura en charge la préparation et la tenue des conseils d'administration, des assemblées générales et leur suivi : formalités, etc. ; gestion des actions, des parts et tout ce qui se rapporte à la vie juridique d'un groupe de sociétés. La pratique du traitement de textes sur micro-ordinateur est fortement souhaitée. Une formation complémentaire sera assurée.

Ecrire sous la ref. 6 009,  
LE MONDE PUBLICITÉ,  
5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

## PMI région parisienne

120 personnes, C.A. 89 M.F.

conception fabrication, distribution spécialisée en système d'échange, plusieurs filiales de commercialisation à l'étranger.

### RECHERCHE

### DIRECTEUR TECHNIQUE

Bureaux d'études, achats, fabrication, gestion des stocks, méthodes. Expérience du travail en petites séries, compétences confirmées en électricité et électro-mécanique.

Anglais apprécié. Moins de 35 ans d'expérience.

Adresser lettre de candidature manuscrite avec C.V., photo, rémunérations actuelles et prétentions au Service du personnel de L.T.M. 102-104, bd Saint-Denis, 92404 COURBEVOIE.

Société Française de Réputation Mondiale  
(400 personnes en France - Plusieurs filiales à l'étranger)  
réalisant pour l'Industrie Pétrolière des chantiers en mer

### JURISTE D'ENTREPRISE

2 à 3 ans d'expérience

Le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure en droit privé (Maîtrise + D.E.A.). De bonnes notions en droit anglais seront un atout supplémentaire. Il est impératif de travailler aussi bien en anglais qu'en français. Poste à Paris - Déplacements de courte durée à prévoir.

Adresser C.V. détaillé et prétentions sous n° 8308 M  
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

## stratégies

### RECHERCHE UN JOURNALISTE

Vous êtes journaliste mais aussi secrétaire de rédaction. Vous écrivez autant de brèves que de dossiers, ou papier d'analyse. Votre temps n'est pas compté. Vous êtes passionné, si ce n'est, au fait du secteur de la communication. Vous connaissez STRATÉGIES national. Je vous propose STRATÉGIES Rhône-Alpes, Auvergne, Bourgogne, Journal professionnel de la publicité, du marketing et des médias ; leader depuis deux ans à Lyon. Cette expérience vous passionne : Écrivez-moi.

Bertrand COLLARD - STRATÉGIES - 60, Cours Gambetta - 69007 LYON

## ETABLISSEMENT PRIVE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

### RECHERCHE

### ENSEIGNANTS

POUR ASSURER LES VACANCES : II COMPTABILITÉ, GESTION PRÉVISIONNELLE, FISCALITÉ, II DROIT COMMERCIAL, ÉCONOMIQUES, II MATHÉMATIQUES APPLIQUÉES, STATISTIQUES, II COMMERCE INTERNATIONAL ET TRANSPORT.

ADRESSEZ-NOUS VOTRE DOSSIER (CV, PHOTO, PRÉTENTIONS) SOUS RÉFÉRENCE 5431 À DESSEIN, 15 RUE DU LOUVRE, 75001 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES  
recherche pour son département immobilier

### JURISTE 250.000 F. +

Spécialiste en Droit Immobilier et en particulier en Droit de la Construction et de l'Urbanisme, justifiant de quelques années d'expérience, le candidat retenu se verra confier la responsabilité du service juridique. A ce titre, il sera chargé du suivi des arbitrages. Il assurera les relations avec les notaires lors des acquisitions et cessions d'immobiliers. Il sera chargé des contentieux. Il trouvera de réelles possibilités d'évolution au sein d'une direction en pleine mutation. Poste à pourvoir à Paris. Adresser lettre manuscrite, Curriculum-Vitae, photo et prétentions sous référence 935, à :

**Quadrant** 16, rue des Quatre-Vents  
75006 PARIS

Pour la seconde édition du  
GUIDE DES MARQUES ET SOCIÉTÉS LES ÉDITIONS CONCURRENCE

### RECHERCHE UN CHEF DE PUBLICITÉ SENIOR

Il sera chargé de commercialiser de l'espace publicitaire dans une gamme de guides professionnels auprès des dirigeants des sociétés de produits de grande consommation. Première expérience de la vente d'espace exigée. Poste basé à Paris. Prévoir déplacements en province. Rémunération : fixe + commission + frais. Envoyer CV + Photo à :

GMS - 31, rue Ernest-Renan  
92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

Au sein du 5<sup>e</sup> groupe bancaire français, nous sommes une banque régionale (Calvados, Eure, Seine-Maritime) jeune et en forte expansion. Nous créons à CAEN un poste de :

### JOURNALISTE D'ENTREPRISE

Votre mission est de concevoir et de réaliser les actions de communication et d'information destinées notamment aux actionnaires (70 000), élus (330) et salariés : journal d'entreprise - revues de presse - relations avec la presse locale - réalisation de films et K7.

VOUS ÊTES UN HOMME DE COMMUNICATION Vous avez : une formation supérieure, au moins 2 années d'expérience et une très bonne culture économique. Si vous souhaitez vous investir dans une entreprise qui gagne, adressez votre candidature sous la référence M-101, au :

**Crédit Mutuel de Normandie**  
Direction du Personnel : 27, rue de la Médocorde  
BP 44 - 14010 CAEN Cedex

Revue spécialisée en AUDIO-VIDÉO

### recherche

### COLLABORATEUR(TRICE)

sachant rédiger avec CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES

### EMPLI STABLE

Envoyer C.V., photo et prétentions à : Madame MAIGNEN, Publications G. VENTILLARD, 2 à 12, rue de Bellevue, 75019 PARIS.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

## Consultants en Organisation

### Spécialistes Banque

La banque évolue. Pour l'aider dans ses mutations, Orgaconseil renforce une équipe qui a déjà fait ses preuves : 30 % de notre C.A. est réalisé dans la banque. Diplômé d'une Grande École, vous avez plus de 5 ans d'expérience de conduite d'actions d'organisation au sein d'une banque ou d'une société de conseil. Vous souhaitez participer à des projets ambitieux en France et à l'étranger : conception de salles de marchés, fusion et création d'entités financières, organisation de réseaux bancaires... Des postes sont à pourvoir à Paris - Lyon - Nantes et Toulouse. Intégrer notre Département Banque, c'est l'opportunité d'évoluer au sein de l'une des activités stratégiques d'Orgaconseil. Merci d'adresser votre candidature à Catherine Bocquet qui vous assure sa totale discrétion : 64 rue du Ranelagh, 75016 Paris.

**ORGA CONSEIL**

ORGANISATION ET CONSEIL D'ENTREPRISE groupe SG2

## MÉDIA 15-25

éditions et régie publicitaires  
spécialisées dans l'enseignement  
et la formation

### recrute

### CHEF DE PUBLICITÉ

pour commercialiser de nouveaux produits  
• première expérience de la vente réussie (si possible par téléphone)  
• formation supérieure obligatoire  
• possibilités d'évolution pour candidat(e) réellement motivé(e)  
Adresser lettre manuscrite + CV + photo + prétentions à : MÉDIA 15-25, 14 rue de l'Hôtel Colbert 75006 Paris

## PME basée à Paris recherche H. ou F. DIRECTEUR DES VENTES

environ 40 ans  
EXPERIENCE : bien grande expérience distribution, conseil, direction et contrôle total de vente.  
Etudes supérieures école de commerce.  
Gère du challenge C.A. à développer.  
Rémunération jusqu'à 350 K.F. selon résultats + voiture.  
Ecrire sous la ref. 8324 LE MONDE PUBLICITÉ,  
5, rue Montessuy, 75007 PARIS.



Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

**Un projet motivant  
pour un ingénieur passionné :  
tripier la production en 3 ans**

Société française (2500 personnes) filiale d'un groupe international réalisant des biens d'équipement, recherche pour une de ses unités de production (environ 200 personnes).

**Ingénieur  
organisation de production**

Rattaché au Directeur d'usine et appuyant sur l'équipe "Méthodes", il sera chargé de :

- mettre en place les investissements (15 M€) et réajuster les outils de production,
  - rationaliser et optimiser les méthodes et postes de travail (flux tendu).
- Le poste conviendrait à un jeune ingénieur AM ou équivalent possédant une première expérience (2-3 ans) de méthodes, industrialisation, production ou investissements dans une industrie d'assemblage moyenne ou grande série. Des qualités de pragmatisme et d'organisation sont indispensables.

Poste : importante ville d'Alsace.

Ecrire sous réf. 2A 875-8 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**GENERALE DE TRANSPORTS  
ET D'INDUSTRIE**  
20000 personnes, leader européen  
recherche

**Chef de service  
marketing et commercial  
filiale de Caen**

Au sein d'une unité performante, rattachée au directeur de celle-ci et faisant partie du comité de direction, il assurera des responsabilités complètes : analyse des marchés, conception des produits, promotion de ceux-ci, animation d'une équipe compétente, relations avec les collectivités locales.

Ce poste particulièrement vivant conviendrait à un candidat à fort potentiel, HEC, ESSEC, ESC... ayant 3 à 5 ans d'expérience professionnelle, créatif, dynamique, ayant des qualités de dialogue et d'animation.

Large perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Ecrire sous réf. 2B 764 - 7 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**ENERGIE - CHALEUR - CLIMATISATION**

**X, ECP, MINES, ESE...**

**Directeur technique**

Une entreprise renommée, rattachée à un groupe français de tout premier plan, spécialisée en génie climatique, recherche son Directeur Technique.

Ce poste conviendrait à un solide professionnel du génie climatique, familiarisé avec la mise en œuvre de techniques sophistiquées et ayant de solides compétences dans les problèmes de production d'énergie. Ses compétences techniques et son envergure personnelle lui permettront de jouer un rôle clef dans l'animation des études et dans les choix technico-économiques. Poste de premier plan pour candidat de valeur.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 2A 865-8 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Important centre de recherches  
d'un grand groupe nationalisé  
recherche**

**Jeune ingénieur  
électronicien**

pour s'intégrer dans une équipe dynamique chargée de la conception de nouveaux systèmes dans les domaines de la transmission d'informations et de la robotique pour engins mobiles.

Ces études déboucheront sur des équipements industriels mis au point en liaison avec les utilisateurs.

Une formation d'ingénieur diplômé, de très bonnes connaissances en électronique analogique et numérique (circuits et systèmes) sont indispensables.

Une première expérience en télétransmission, ou des notions en radio fréquence seraient appréciées.

Poste à 50 km de Paris. Possibilité logement de fonction.

Rémunération selon expérience.

Ecrire sous réf. 2B 787-8 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Ingénieur généraliste  
étude et réalisation  
de projets techniques  
débutant**

Une entreprise de 300 personnes, rattachée à un grand groupe français leader européen, recherche un jeune ingénieur pour secondier le Chef de Service des Etudes Générales.

Ce service est chargé d'étudier et de réaliser les investissements. Son activité est complète : analyse des besoins, études de rentabilité, réalisation des cahiers des charges, recherche et sélection des fournisseurs, mise en service.

La réussite dans ce poste implique : une formation d'ingénieur grande école, de bonnes capacités d'adaptation à des techniques variées (y compris l'informatique industrielle), des qualités de contact et de réalisation.

Large perspectives d'évolution dans le groupe. Poste à Rennes.

Ecrire sous réf. 2B 794 - 7 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Chez un premier mondial  
Jeune ingénieur développement  
ECP, MINES, AM**

Une société française de réputation mondiale, réalisant des biens d'équipement de haute performance, recherche un Ingénieur grande école pour l'intégrer à une équipe de développement.

Ce poste conviendrait à un candidat débutant ou ayant 2 à 3 ans d'expérience en recherche appliquée (acquise en industrie ou à l'occasion d'un doctorat), ayant de bonnes connaissances en matériaux (soit en extrusion de matières plastiques, soit en métallurgie), à même d'assumer des responsabilités dans les domaines : calcul et dimensionnement, définition des structures, choix de matériaux, essais de qualifications, relations techniques avec les clients.

La réussite dans ce poste implique de fortes compétences techniques conjuguées avec du dynamisme et le sens du travail en équipe. Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste : grande banlieue de Rouen.

Ecrire sous réf. 2B 771 - 8 M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Equipements Industriels**

**DIRECTEUR COMMERCIAL  
INTERNATIONAL**

Cette filiale de grands groupes industriels européens recherche pour son établissement situé dans une ville agréée de la COTE ATLANTIQUE, un Responsable Commercial.

Rattaché au Directeur de l'établissement, il aura pour principales missions : l'analyse des marchés (national et international), la définition de la stratégie commerciale, l'animation et la gestion des services englobant une trentaine de personnes, la responsabilité financière des affaires.

Ce poste s'adresse à un candidat dynamique, disposant d'un bon sens de l'organisation, rompu à l'encadrement et aimant le travail en équipe, gestionnaire rigoureux, âgé de 35 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce ou d'Ingénieur) et pouvant justifier d'une expérience commerciale réussie, acquise à ce niveau de responsabilité dans la vente d'équipements industriels semi-lourds.

Une bonne culture dans le domaine de la mécanique est indispensable, la connaissance des gros moteurs diesel serait appréciée.

La pratique courante de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 172324 A à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

**EGOR**



**Ecole Supérieure des  
Techniques  
Aéronautiques et de  
Construction  
Automobile**

Fondée en 1925, cette Ecole de 600 élèves, propriété de l'Association des Anciens Elèves, délivre après 5 ans d'études, un diplôme d'INGÉNIEUR.

Le départ à la retraite du titulaire amène le Conseil de Gestion (C.G.) à rechercher son

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF  
RESPONSABLE D'ETABLISSEMENT**

Il aura pour mission de diriger et gérer cet Etablissement (budget de fonctionnement à 6 millions) et conjointement avec le Directeur Pédagogique, assurer la responsabilité du fonctionnement de l'Ecole.

Agé d'au moins 40 ans, de formation supérieure, vous avez une expérience prouvée de la gestion (budgets, comptabilité, bilan...) et des dispositions particulières pour tout ce qui touche aux Relations Humaines (animation, conseils, relations extérieurs...). Nous vous offrons de poursuivre avec le C.G. le développement de l'Etablissement et de participer à l'élargissement de son renom.

Si cette opportunité vous intéresse et pour en savoir plus, faites parvenir votre candidature, sous référence 001.PA.019 M, à notre Conseil Michel BARBEY qui vous rencontrera dans les meilleurs délais.

**centor** 13 bis, rue Henri Moinier  
75009 PARIS

**Un tempérament d'animateur pour un contrôle de gestion efficace**



Les Brasseries KRONENBOURG, situées à Strasbourg, n°1 français sur le marché de la bière, possèdent leur expansion commerciale. Elles réalisent un CA de 3,2 milliards de francs à travers leurs marques : KRONENBOURG, 1664, OBERHAUS VILLAGE, KRONY, FORCE 4.

Le Contrôleur de Gestion de l'unité de Champignoulles (440 pers.) assume une mission large et vivante de conseil et d'assistance auprès de la Direction.

En association avec le Directeur et les chefs de service, il élabore le budget et le plan à 3 ans, en assure la mise en œuvre, le suivi et la réalisation, suit l'évolution des propositions d'actions concrètes le contrôle et l'analyse des écarts, assiste et améliore les procédures administratives en maintenant la cohérence avec celles de l'entreprise, assure une bonne qualité de relation et d'information avec ses interlocuteurs du Siège.

La maîtrise de la fonction implique une formation supérieure, une solide compétence étayée sur une expérience de 5 ans au moins en milieu industriel, bien sûr de la rigueur mais aussi un sens réel de la communication et une force de proposition.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 2A 851-8 M à Annie SANTAMARIA, Cabinet E.T.A.P., 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris. Discretion absolue.

**etap**

Imprimerie Offset Feuille, 100 personnes, spécialisée en travaux de grande qualité, d'étiquettes et de boîtages haut de gamme (dorures à chaud, gaufrage etc.) recherche son

**CHEF DE FABRICATION**

**POSTE BASE EN CHARENTE**

Il aura en charge la coordination des ateliers, la faisabilité des travaux, la préparation et le lancement des ordres de fabrication.

Pour réussir à ce poste, chef de voûte de l'entreprise, il nous faut un homme expérimenté qui a su prouver ses capacités de technicien, d'animateur, et qui connaisse notre métier en évolution constante.

Si vous pensez correspondre à ce profil, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 88101 à notre Conseil qui vous garantira réponse et confidentialité.



**Madame Claude FAVEREAU**  
56, Avenue de Suffren  
75015 PARIS

**SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE D'AMÉNAGEMENT DE TARN-ET-GARONNE**

**JEUNE CHARGÉ(E) D'OPÉRATIONS**

H/F 2-3 ans d'expérience en aménagement.

Il devra assurer à bien études et opérations en liaison avec les élus locaux, les administrations, les maîtres d'œuvre et les entreprises. La variété des problèmes à résoudre et des domaines d'intervention rend nécessaire des qualités d'efficacité, de dynamisme, de sens des contacts et de disponibilité.

Envoyer lettre manuscrite, photo et indication de salaire à : Monsieur le Président de la SEMATEC, BP 227 82002 MONTAUBAN CEDEX.

**SOGENOR**

Société d'organisation recherche pour PARIS

**Ingénieur conseil  
en organisation  
confirmé**

ayant expérience de mise en place - de contrôle de gestion et de direction par objectifs pour missions ponctuelles de plusieurs mois. Possibilité de collaboration plus large en cas de succès.

Rémunération élevée. Envoyer CV et photo (retournée) SOGENOR, 13 bis Hausmann, 75009 Paris.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

CONFIDENTIALITÉ ASSURÉE

mise system

مكتبة من الاصل



هكذا من الاجل

REPRODUCTION INTERDITE

## Ingénieur service ingénierie dominante informatique scientifique AM, INSA, ENSI...

Une société française de réputation mondiale, réalisant des biens d'équipement de haute performance, renforce son potentiel technique et offre un poste à un ingénieur de valeur, ayant un goût marqué pour la technique, allié à du dynamisme, des qualités d'organisation et au sens du travail en équipe.

Il sera chargé :

- d'assurer le développement et la maintenance des programmes de calcul, de participer au design et au calcul d'équipements dans le cadre de projets et d'avant-projets.

Ce poste conviendrait à un ingénieur généraliste, ayant de bonnes connaissances en analyse numérique et ayant une première expérience professionnelle (la candidature d'un débutant ayant travaillé sur des programmes de calcul ou cours de ses études peut être envisagée).

Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 28 739-7 M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



## Deux chargés de mission

Fédération Professionnelle (branche industrielle) propose à des cadres possédant une expérience polyvalente, de nombreuses opportunités de postes aux responsabilités nombreuses et variées.

- préparation et suivi de commissions,
- études et conseils pour la profession,
- relations avec les adhérents et l'environnement.

Ces postes nécessitent une bonne maturité, des qualités de contacts et des capacités réelles d'expression écrite et orale. Ils conviendraient à des cadres de formation supérieure ayant une expérience professionnelle d'au minimum 5 ans dans un domaine proche ou dans une entreprise comme Chargé d'études par exemple.

Poste à Paris.

Ordre de grandeur de rémunération : 190 000 F/an

Ecrire sous réf. 2A 862 - 8 M

Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec



## Jeune cadre marketing industriel

Un groupement d'entreprises, formant un réseau national spécialisé dans la vente et la maintenance de moteurs thermiques et de matériels industriels, recherche un jeune ESC (ou niveau équivalent).

Il assurera, avec initiative et autonomie, des responsabilités polyvalentes :

- conduites d'études variées : marketing, analyse de gestion, études statistiques sur les fournisseurs, élaboration de nouveaux axes de distribution,
- promotion et animation du réseau.

Ce poste motivant conviendrait à un candidat, dynamique et de bon contact, ayant acquis, au cours de stages, une première expérience marketing en ventes de produits industriels.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 2A - 868-8 M

Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec



## Inspecteur d'Assurances pour un jeune ESC, un job où il faut de la passion...

Nous sommes parmi les tous premiers groupes français d'assurances. Développement et croissance sont les maîtres mots de notre stratégie. L'ambition nous stimule. Pour continuer notre progression, nous recherchons les hommes qui deviendront les décideurs de demain. Après une formation très solide, nous voulons vous offrir une véritable opportunité de carrière : devenir inspecteur avec une responsabilité qui joue à plein dans ce « métier » capital pour notre développement. Délégué permanent de la Direction, vous êtes doté d'un pouvoir important et d'une grande autonomie. Par la connaissance de l'environnement social, socio-professionnel et économique de votre région, vous recherchez les futurs agents généraux, hommes et femmes qui deviendront votre équipe.

Véritable « patron » de ces « patrons » vous les formerez à toutes les techniques de vente et d'assurance. Vous définirez des plans d'actions commerciales et développerez ainsi le potentiel de chacun, en vue d'accroître le CA de la région. Vous établissez budget, compte de résultats et mettez en place un contrôle de gestion, ce qui vous permettra, à terme d'obtenir une gestion saine de votre région.

Jeunes diplômés, de formation ESC, nous vous apprendrons le métier d'assureur. Goût du challenge, enthousiasme, dynamisme, sens du pratique et organisation sont l'ensemble des qualités nécessaires à votre pleine réussite.

Merci de nous adresser lettre, CV et photo sous référence 4210 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) - 79/83, rue Baudin - 92300 Levallois-Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES**  
Membre de Syntec

## Recruter, une belle fonction, une ouverture vers d'autres responsabilités !

Diplômé ESC, Gestion, Psycho Prat, vous pratiquez depuis 5 ou 6 ans cette activité difficile mais passionnante en entreprise ou en cabinet. Vous avez acquis de la méthode, affiné et affirmé votre jugement. Vous savez traduire la stratégie de l'entreprise dans la gestion de sa ressource la plus riche. Vous souhaitez approfondir votre savoir-faire et vous ouvrir aux autres aspects des relations humaines.

Nous créons un poste d'Assistant R.H., rattaché à notre D.A.F. 1<sup>er</sup> objectif : recruter 70 ingénieurs en 1988. En plus, vous participerez à des missions dans la communication interne, les systèmes de gestion des R.H., la formation... Cette ambition est réaliste : en 1987, nous avons fait tout ça sans nous ! Mais votre présence est indispensable pour nous permettre de continuer à progresser de 25% à 30% par an, le rythme que nous avons depuis notre création, il y a 7 ans déjà.

Notre activité : filiale d'un groupe industriel puissant, nous sommes une S.S.L.I. traitée d'ingénieurs de techniciens performants, jeunes (la trentaine, tout juste). Nos prestations : le conseil en informatique, l'ingénierie de systèmes clés en mains, les logiciels, les logiciels. Nous intervenons dans le matériel, la productique, la distribution, la sécurité. Vous connaissez l'environnement des services militaires, la productique, la distribution, la sécurité. Vous connaissez l'environnement des services militaires, la productique, la distribution, la sécurité. Vous connaissez l'environnement des services militaires, la productique, la distribution, la sécurité.

Alors adressez votre CV sous la référence 800 220 M aux Consultants de SIRCA - 64 rue la Boétie 75008 PARIS - qui traiteront votre dossier en toute confidentialité.

Membre de Syntec

**Sirca**  
Paris - Lyon - Marseille

## COMMUNICATION par CÂBLE

### COMMUNICATION - DEVELOPPEMENT

Opérateur français, leader des Services de Communication par Câble, Société nouvelle en pleine expansion sur un marché d'avenir, filiale de Caisse des Dépôts Développement (CDD) cherche à pourvoir, au sein de la Direction Administrative et Financière, les postes de :

### CONTRÔLEUR de GESTION (H/F) et de JURISTE (H/F)

**MISSION**

- définir et mettre en place les instruments de suivi de gestion de la société et de ses filiales
- assurer le suivi et le contrôle de gestion des filiales, en particulier des sociétés opérationnelles locales

**PROFIL**

- formation sup. type SUP de CO (spécialité "contrôle de gestion" appréciée)
- expérience de fonctions d'assistant ou de contrôleur de gestion de 3 ans
- âge : de 25 ans à 35 ans - PARIS + déplacements

**POSTES A POURVOIR RAPIDEMENT - REMUNERATION SELON QUALIFICATION**

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo et indiquer préférences à G. MISSIONNIER  
COMMUNICATION - DEVELOPPEMENT, 4 place R. Dautry, PARIS 15<sup>e</sup>, qui examinera votre candidature

## bip

BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT

Recherche dans le cadre de son développement

## Ingénieur

motivé par le secteur financier

Vous avez une solide formation scientifique (X, E.C.P., Mines...) le goût de l'analyse et la rigueur de raisonnement.

Attiré par les nouveaux instruments financiers et la gestion de portefeuille, vous possédez le sens du concret et des responsabilités.

En étroite collaboration avec un opérateur de marché, vous aurez à veiller à la mise en œuvre optimale de la politique de gestion des fonds que vous serez chargé de suivre.

Une première expérience de la gestion obligataire ou de la gestion de produits de trésorerie constituera un atout décisif.

Merci d'adresser votre curriculum vitae ainsi que votre lettre de candidature manuscrite (sous réf. GM/MI) à :

**bip** Direction des Ressources Humaines

108, Boulevard Haussmann 75008 PARIS

## IMPORTANT GROUPE DE PROMOTION IMMOBILIÈRE DE LA RÉGION PARISIENNE (1,5 milliards de chiffre d'affaires)

Recherche pour l'une de ses filiales

## UN DIRECTEUR DE PROGRAMMES

Celui-ci, dépendra directement du PDG de la filiale et aura en charge : la définition des programmes, le montage juridique et financier, la réalisation des études et travaux, la direction de la commercialisation, la gestion financière des opérations.

Les candidats d'une moyenne d'âge de 30/35 ans seront de préférence diplômés d'une grande école commerciale (HEC, SUP de CO, ESSEC) et auront une solide expérience technique dans l'immobilier, ainsi qu'une expérience dans l'animation des hommes.

Envoyer lettre manuscrite, photo et C.V. à :

**HOMMES ET STRUCTURES CMP**

21, rue Mademoiselle - 75015 PARIS

## RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT

EPARGNE et CREDITS LOGEMENT

vous mettez en œuvre la politique de développement et de promotion de ces produits. Vous animerez les relations avec les professionnels de l'immobilier. Vous apprécierez le risque crédit et assurerez la gestion de l'activité du secteur. Diplômé de l'enseignement supérieur, vous justifiez d'une expérience bancaire. Une bonne connaissance du financement de l'immobilier est souhaitée.

Merci de nous adresser candidature manuscrite, CV détaillé, photo et références au service du personnel de la CACAS de Foras - 52, Bd du 1<sup>er</sup> Chasseurs - BP 60 - 61002 ALENÇON cedex.

La Caisse Régionale du Crédit Mutuel de l'Orne recherche pour son Marché des Particuliers

**CA CRÉDIT AGRICOLE**

## MATIERES PLASTIQUES

## Jeune ingénieur

responsable

recherche et développement

La société recherche un jeune ingénieur diplômé d'une école d'ingénieurs, ayant une première expérience professionnelle dans le domaine des matières plastiques, pour occuper un poste de responsable recherche et développement.

Le candidat devra avoir une bonne connaissance des techniques de mise en œuvre des matières plastiques et être capable de concevoir et de développer de nouveaux produits.

Le poste est basé à Paris. Rémunération attractive en fonction de l'expérience.

Envoyer CV et lettre de motivation à :

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Membre de Syntec

**etap**

71, rue d'Auteuil 75016 Paris







**Le Monde**  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## Crédit Manager France-Export

Une marque renommée, un outil industriel moderne, un rattachement à un groupe américain de premier plan, tel est l'environnement que nous proposons au Crédit Manager que nous recherchons. Il sera rattaché au Directeur Financier et travaillera en étroite collaboration avec la Direction Commerciale.

**Sa mission :** Il sera responsable :

- du risque clients, analyse de solvabilité, fixation des critères en cours estimés et auances;
- de l'optimisation des résultats économiques : réduction des délais de paiement, diminution des en-cours...
- du recouvrement : il sera garant d'un système de relance adapté, rigoureux et fiable et l'interlocuteur privilégié des clients pour la solution des litiges;
- il animera une équipe de collaborateurs qualifiés;
- en outre, pour l'exportation, il participera aux négociations avec la Coface.

**Sen profil :** HEC, ESSEC, ESCP, ou équivalent, disposant de trois à cinq ans d'une expérience similaire ou proche (analyse de crédit, contrôle de gestion d'une activité commerciale...). Familiarisé avec l'outil informatique, ayant une bonne connaissance de l'anglais, la réussite à ce poste nécessite d'offrir au sens des réalités commerciales la rigueur financière. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 28 772 - 8 M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## Du Marketing au Recrutement CONSULTANT H/F

Avec 60 consultants effectuant plus de 3000 recherches chaque année, le Groupe EGOR se situe, en France, au premier rang des cabinets conseil en recrutement. Ce développement est pour une part le fruit de notre stratégie de spécialisation par secteur d'activité et par fonctions. Nous désirons intégrer aujourd'hui un(e) consultant(e) possédant une expérience significative du marketing grande consommation, à un poste de bon niveau.

Après une période de formation aux techniques spécifiques du groupe, vous devrez générer et développer une clientèle dans votre domaine de compétence. Vous mènerez ainsi d'une manière autonome des missions de conseil en ressources humaines.

Nous souhaitons recruter un diplômé de l'enseignement supérieur, de 30 ans minimum, dont l'expérience marketing en entreprise ou en agence lui a permis d'acquies une bonne connaissance de ce milieu.

L'engagement personnel et la volonté de réussir sont des atouts importants qui seront intégrés dans la rémunération annuelle, attractive. La confidentialité la plus stricte est garantie.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle à Serge BOUDY sous référence M ED 8808 à :

EGOR S.A.  
11, rue de Bani - 75008 PARIS

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

## JEUNES DIPLOMES... FUTURS PATRONS

Nous sommes un groupe de TRANSPORT DE VOYAGEURS PAR AUTOCARS parmi les leaders. Diplômés d'études supérieures, Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, vous avez déjà 2 à 3 ans d'expérience dans le Marketing ou la Vente. Nous vous proposons, à terme et sous condition de mobilité, des responsabilités de

## direction de centres

Votre intégration peut se faire :

- soit au Siège, auprès des services Etudes et Marketing;
- soit en Région, dans l'animation d'une équipe de Technico-commerciaux et l'organisation de la croissance : prospection, négociation avec les Collectivités locales, contrôle-qualité, gestion des moyens. Ces postes vivants et complets, dans un secteur qui bouge, requièrent rigueur, créativité, sens des contacts, goût de l'opérationnel... en un mot, un tempérament de futur patron.

Adressez votre dossier (C.V. détaillé, photo, lettre man, motivée, sal. act.) sous la réf. 16 FM à :

Hervé Le Baut-Consultants  
11, rue La Boétie - 75008 PARIS  
Tél. : 42 65 38 39

**Sous le haut patronnage de  
Monsieur Jacques LALLEMENT**  
Président de la Fédération Française des Sociétés d'Assurances

**La FFSA et le journal Le Monde  
organisent le colloque**

**« L'ASSURANCE A MÉTIERS DÉCOUVERTS »**  
animé par Michel NOBLECOURT  
journaliste au *Monde*

**le mardi 2 février 1988 à 10 h 30**  
dans le cadre du salon ASSURE-EXPO  
Palais des Congrès - Porte Maillot  
Salle Havane

**AUDIT**

Un important Groupe Industriel d'implantation internationale, nous produisons et commercialisons nos produits dans le monde entier. Notre Direction de l'Audit, rattachée à la Direction de la Planification et du Contrôle de Gestion, qui intervient dans l'ensemble des Etablissements du Groupe, recherche un

**Chef de mission confirmé  
futur superviseur**

Ingénieurs ou diplômés d'une grande école de commerce ou de gestion, votre expérience de deux à trois années d'audit interne ou externe vous a donné une bonne formation à l'audit en milieu industriel et vous permet de prendre en charge directement une équipe d'auditeurs pour des missions en usines.

Vos qualités humaines et votre expertise vous permettront de prendre à court terme une position de superviseur dans le cadre du développement de la Direction.

Votre réussite dans ce poste vous ouvrira, dans les filières de management opérationnel ou fonctionnel, de très larges possibilités d'évolution en France ou dans les filiales étrangères du Groupe.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Carrel Turenne, 129, rue de Turenne 75003 Paris, sous réf. AUDIT mentionnée sur l'enveloppe.

Notre établissement, 2000 personnes, est spécialisé dans le financement de l'immobilier. Nous sommes un élément moteur de la profession. Nous recherchons un

## CHARGE D'ETUDES H/F

pour entreprendre diverses études qui touchent au crédit, aux produits d'épargne, de garanties, de montages juridico-financiers etc.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'Ecole de Commerce ou Universitaire (maîtrise minimum) qui sache associer créativité et rigueur, analyse et synthèse. Nous saurons vous former et vous faire évoluer en fonction de votre personnalité.

Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 88106 à notre Conseil qui vous garantira réponse et confidentialité.



Madame Claude FAVEREAU  
55, Avenue de Suffren  
75015 PARIS



## ENTREZ EN COMMUNICATION

Filière du Groupe International ALCAN, TECHNICAL est le leader sur le marché de la conception et de la distribution de systèmes aluminium pour le résidentiel et l'habitat de haut de gamme.

Entreprise de dynamisme, de la créativité et de la qualité, TECHNICAL a pour sous-produit son capital humain (environ 300 personnes, moyenne d'âge 34 ans).

Rattaché au Responsable de la Communication,

l'Assistant de communication interne qui nous recherchera pour mission :

• assurer la mise en œuvre et la gestion des moyens de communication interne ;

• gérer l'information, ses circuits et mettre en œuvre des outils ;

• faciliter la circulation de l'information ascendante et descendante de l'entreprise.

Vous combiez votre mission en relation directe avec l'ensemble des services et Départements de l'entreprise et, plus étroitement avec les équipes Ressources Humaines des sociétés du Groupe. Vos responsabilités s'étendront progressivement à l'ensemble du Groupe ALCAN.

Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant une première expérience, de Formation Sciences Po Paris - Section Politique et Société - Spécialisation Communication (CELSA, ESCOM, CESCE) ou DES Techniques d'information et de communication.

A ce poste, vous devez mettre en avant votre forte capacité relationnelle et de communication, une aptitude à l'analyse et la synthèse ainsi que votre sens de l'organisation.

Les moyens que vous aurez à mettre en œuvre impliquent une connaissance des outils de communication, en particulier audiovisuels et télématiques.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous réf. 68002 à :

TECHNICAL - Département du Personnel  
270, rue Léon-Jourin 31037 Toulouse Cedex.

**TECHNICAL**

CRÉE L'ESPACE EN BEAUTE

## Assistante de direction générale

Nous recherchons la collaboratrice d'un Directeur général, qui gère et développe un CA de 25 milliards et anime 14 000 personnes, réparties en un grand nombre d'entreprises implantées dans plusieurs pays.

Ce poste conviendrait à une candidate de formation supérieure (niveau maîtrise) parlant l'anglais (et si possible l'espagnol), témoignant de qualités marquées d'initiative liées à d'excellentes aptitudes relationnelles et disposant d'une solide expérience professionnelle.

Elle sera capable de suivre des dossiers, de préparer et organiser réunions, rendez-vous et voyages, de régler avec autonomie des problèmes variés.

Poste motivant pour candidate de valeur.  
Poste : Paris 17°

Ecrire sous réf. 2A 863-8 M  
Discretion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## Consultant en recrutement : au coeur des techniques de pointe.

Voilà plus de 9 ans que nous nous imposons sur un marché convoité : le recrutement dans le domaine des secteurs de pointe (informatique, électronique, robotique, CFAO et intelligence artificielle). La notoriété, la dimension et - les exigences - des groupes qui nous font confiance traduisent le haut niveau de prestations auquel nous sommes attachés. Cette rigueur professionnelle nous vaut d'être placés sur les grands marchés et pour bien maîtriser notre expansion, nous recherchons un nouveau consultant.

Doté d'une expérience significative du recrutement dans une équipe de recherche en cabinet ou en entreprise, vous avez démontré vos qualités de contacts, d'écoute et d'efficacité.

L'idée de changer vous séduit, convaincu qu'une organisation comme la nôtre peut donner une toute autre dimension à vos activités... (Que les débuts vous permettent bien s'absenter, merci !)

Adressez votre dossier de candidature en précisant la référence 726 M.



ALPHA CDI  
181 AV. CH. DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE  
ALPHA CDI



**SOREFI BRETAGNE RENNES**  
Société Régionale de Financement  
des Caisses d'Epargne EUREUIL,  
recherche

## SON RESPONSABLE DES ÉTUDES MARKETING H/F

Sous l'autorité du Directeur du Développement, vous aurez à :

- Réaliser ou faire réaliser les études nécessaires aux équipes de développement régionales et locales.
- Participer à l'élaboration du Plan Régional de Développement.
- Réaliser les bilans d'activités.
- Mettre en place des outils d'aide à la décision commerciale.

Vous avez une formation supérieure dans le domaine Marketing (DESS ou équivalent), un esprit d'analyse, de synthèse et d'équipe, une expérience bancaire de 3 à 5 ans. Votre sens créatif et votre dynamisme seront des critères de choix.

Adressez lettre manuscrite, CV, et photo sous réf. 1530 (à préciser sur l'enveloppe) à : Communica BP. 2009X - 35040 Rennes cedex



**Le Monde**  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## Directeur commercial

400/450.000 F

**Electronique grand public** - Le succès de cette entreprise sur le marché français est à l'image de la qualité de ses produits et de l'esprit de développement qui règne dans ses équipes. Son expansion (137 % de croissance sur 4 ans) et ses objectifs de développement l'amènent à rechercher un directeur commercial de haut niveau. Manager et homme de terrain, il mènera les actions commerciales opérationnelles auprès de la force de vente et du réseau de distribution. Animateur de la stratégie commerciale et marketing qu'il aura définie avec la direction générale et les services techniques, il sera parfaitement en mesure d'anticiper les tendances du marché et de la distribution. Membre du conseil de direction, il participera à la stratégie globale de l'entreprise. Ce poste ne peut convenir qu'à un professionnel de l'électronique grand public, âgé d'au moins 35 ans, ayant occupé pendant quelques années un poste de management des ventes. La maîtrise de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle, comprenant un intéressement aux résultats de l'entreprise, ne sera pas inférieure à 400.000 francs. Le poste est basé à Paris. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence A/D2916M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Directeur des études

300.000 F

**L'USINE NOUVELLE TERTIEL**

Paris 8<sup>e</sup> - Le groupe USINE NOUVELLE est l'un des tout premiers groupes de presse français éditant notamment l'USINE NOUVELLE (460.000 lecteurs, 250 millions de francs de chiffre d'affaires) et le mensuel économique TERTIEL. En vue d'éclairer et d'appuyer les orientations des journaux, la direction souhaite intégrer un professionnel du marketing d'études possédant par la communication. Avec l'aide d'une petite équipe, il sera responsable du traitement des données chiffrées émanant des sources externes et internes ; puis avec les services concernés (publicité, diffusion, rédactionnel), de l'analyse des résultats ainsi que de leur exploitation opérationnelle. Force de proposition auprès de la publicité, il pourra intervenir en clientèle pour développer des thèmes spécifiques liés à l'évolution du support et/ou de son environnement. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de formation supérieure commerciale ou de gestion, possédant 3 à 5 ans d'expérience du marketing dans un support, en agence ou en entreprise. La rémunération, fonction de l'expérience, pourra atteindre 300.000 francs. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence A/D2915M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Responsable export

**ROVER**

premier producteur français indépendant de cuisines très entées pour imprimantes et machines à écrire (chiffre d'affaires : 100 millions de francs dont 20 % à l'export) recherche le spécialiste qui devra développer ses marchés à l'export. Dépendant du président-directeur général mais bénéficiant d'une large autonomie d'action pour la réalisation de ses objectifs, il sera assisté par une cellule administrative bien rodée. Il devra assurer et développer un large réseau de distributeurs principalement dans les pays européens. Il aura également la responsabilité de la vente aux consommateurs européens d'imprimantes. Travaillant en relation étroite avec le marketing, il interviendra dans la définition des tarifs ainsi que dans l'organisation des salons. Ce poste conviendrait à un candidat connaissant ce type de distribution (supports magétiques, produits de bureau...) et possédant une première expérience de la vente à l'export. L'anglais est évidemment impératif, une seconde langue utile. La rémunération motivante dès le départ tiendra compte de l'expérience acquise. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2914M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Ingénieur à haut potentiel X, ECP, SUPELEC...

**ALSTHOM**

Un premier poste dans un grand groupe - Véritable puissance industrielle, ALSTHOM représente aujourd'hui 23 milliards de francs de chiffre d'affaires, 45.000 personnes et 50 établissements. En vue de structurer une équipe de recherche et développement, elle souhaite intégrer, dans l'un de ses établissements, un jeune ingénieur diplômé d'une grande école. Travaillant en synergie avec des spécialistes de haut niveau, il participera à la conception et à l'industrialisation d'une nouvelle gamme de produits électrotechniques. Il sera totalement responsable de la mise en œuvre des moyens nécessaires à l'avancement des projets. La diversité des interlocuteurs et des techniques abordées (automatisme, robotique, électromagnétisme, thermodynamisme...) exige une grande ouverture intellectuelle et d'excellentes capacités d'innovation. La réussite dans ce poste offrira de rapides perspectives d'évolution dans le groupe. La rémunération sera à la hauteur des compétences. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence A/D2919M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Un ingénieur entretien

Notre savoir faire est reconnu par nos clients (les constructeurs automobiles) et cet état de fait nous a permis d'acquiescer à l'international. Nos équipements évoluent ainsi que les techniques mises en œuvre. Pour améliorer nos performances et pour assurer notre diversification nous recherchons :

Dans un contexte de production à ses côtés l'entretien prend sa vraie dimension et n'est pas un vain mot. L'on attend de vous que vous développiez avec votre équipe, dans un secteur précis (automates, régulation, électricité de puissance...) les analyses et essais, la mise en place de nouveaux équipements... nécessaires pour renforcer le présentif et ainsi tendre vers la "Pause 0".

Vous même, jeune et de formation Ingénieur Généraliste avec de bonnes notions d'électronique, vous bénéficiez d'une première expérience même brève et souhaitez tenir de nouvelles responsabilités techniques et humaines dans un milieu performant.

Ce poste se situe en Normandie proche d'une ville importante et à mi-chemin de Paris et du bord de mer.

SEFOP, notre conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. H1 187 M.

**SEFOP**

11 rue des Pyramides, 75001 Paris

MEMBRE DE SYNTec

## La compétitivité par les systèmes d'information : votre challenge

Vous êtes débutant ou vous avez une première expérience. Votre ouverture d'esprit pour les problèmes de gestion, et votre souci de faire changer les organisations vont de pair avec votre intérêt pour le technique. Vous savez que la compétitivité des organisations, c'est aussi la mise en place de systèmes performants d'information et d'aide à la décision. Nous vous proposons de vous y associer.

**CONCEPTEURS DE SYSTEMES D'INFORMATION**, vous évoluerez au sein d'un environnement IBM/43XX et logiciel de 4ème génération. Durant cette période, nous vous donnerons la formation requise et vous pourrez développer vos qualités d'innovation et d'organisation, votre sens des contacts et vos connaissances techniques. Nous vous permettrons ainsi d'évoluer vers un métier

dans l'un des domaines d'intervention que nous vous offrons : **GESTION FINANCIERE ET COMPTABLE, MARKETING ET VENTES**. Si ce challenge vous passionne, rendez-nous sans plus tarder. B. Gueffelec, Direction des Ressources Humaines, COLGATE PALMOLIVE, 55 bd de la Mission Marchand, 92401 COURBEVOIE Cedex, sous réf. LM 18.

## Organisation, Logistique Industrielles.

C'est votre mission première - auprès de notre Directeur Industriel - avant vous le dire d'embée, elle fait appel à votre expérience d'INGENIEUR FABRICATION.

Vous participez, en effet, à la réalisation de deux objectifs prioritaires : l'utilisation optimale de nos outils de production et la rationalisation des programmes de fabrication (et ce, sur nos 3 usines (2.600 personnes).

Vous analysez besoins, contraintes... et, en liaison avec un spécialiste GFAO, définissez et assurez la mise en œuvre de nouveaux systèmes de programmation et d'ordonnancement des fabrications.

Au terme de ce "challenge", et parce que vous serez prouvé, vos compétences d'homme de terrain, de gestionnaire et de "manager" vous permettront de prendre la

**DIRECTION D'UN SECTEUR DE PRODUCTION.**

Vos atouts : une formation d'ingénieur (mécanicien, de préférence) et une expérience de 5 ans minimum en production.

Les autres : 3.700 personnes, un C.A. supérieur à 2 milliards de francs - dont 40 % à l'export - des produits réputés pour leur technicité, l'appartenance à un important Groupe Multinational et une présence croissante sur nos marchés (dont l'automobile).

La Direction Industrielle que vous rejoignez est basée près d'une grande ville universitaire de l'Est de la France.

SEFOP, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier sous réf. PF 188 M.

**SEFOP**

11 rue des Pyramides, 75001 Paris

MEMBRE DE SYNTec

## UN COMMERCIAL SENIOR

Notre Etablissement bancaire privé, spécialisé dans le financement des entreprises, recherche un commercial à fort potentiel pour son activité d'affacturage : financement des créances clients, assurance-crédit et gestion des comptes clients. Sa mission le conduira à promouvoir le produit et à proposer les solutions adaptées aux besoins des Entreprises.

De formation Sup. de Co et/ou DECS, et âgé d'environ 30 ans, il devra posséder une expérience réussie de la vente de prestations de services aux entreprises.

Une formation lui sera donnée dès son entrée.

Ce poste est basé à Paris.

Rémunération de l'ordre de 200.000 F + 50.000 F + frais de déplacement.

Merci d'adresser vos dossiers de candidature, sous référence 2075 MO à BPF, Direction du Personnel, 31 Quai de Grenelle, 75738 PARIS CEDEX 15.

Les entretiens auront lieu à Paris.

**BPF FACTOREM**

## VOTRE EXPERIENCE DU MANAGEMENT HUMAIN POUR VALORISER LES COMPETENCES

A 30-35 ans, vous possédez une solide expérience de la Gestion des Ressources Humaines. Vous connaissez bien le domaine de la formation et vous aimez vous interroger sur les comportements qui permettent aux individus de réussir dans leur entreprise. En rejoignant VAG France en tant que

**Formateur**

Vous contribuerez au développement de programmes ambitieux dans une société qui privilégie la promotion interne et la polyvalence et investit plus de 3 % de la masse salariale dans la formation.

Vous prendrez en charge la formation des concessionnaires et de leur encadrement aux Ressources Humaines. A partir d'audits que vous réaliserez sur site, vous bâtirez un programme pédagogique et son approche, amèneriez les stagiaires et suivriez les actions dans le temps.

Diplômé d'études supérieures ESC, IER 3<sup>e</sup> cycle, votre expérience de l'animation des hommes et vos capacités de contact peuvent vous conduire à prendre de plus grandes responsabilités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et références, sous réf. 92576/M,

à VAG France, Division du Personnel et des Relations Sociales, BP 64, 08000 Vilers-Cotterets.

VAG

Audi

VW

5021111111



5521 من الاحد

## Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Vous souhaitez allier réussite professionnelle et qualité de vie, optimiser votre carrière dans la région à laquelle vous êtes attaché. Notre cabinet, leader dans le domaine du conseil juridique et fiscal, vous offre cette opportunité.

Participez à notre développement au sein de l'un de nos bureaux, rattachés à 23 pôles régionaux. Nous recherchons des :

**SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIÉTÉS** (réf : DS)

**SPECIALISTES DE LA FISCALITÉ DES ENTREPRISES** (réf : FE)  
Expérience minimum de 3 ans.

Pour un poste dans votre région, n'hésitez pas à contacter Madame LECLERCO, en appelant au 16 (1) 47.58.13.20 (p. 1341) ou en lui adressant votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la référence choisie à :

**FIDAL**  
fiduciaire juridique et fiscale de France  
FIDAL - 2 bis, rue de Villiers  
92309 LEVALLOIS PERRET

## cegos

### POUR LA REUSSITE DES ENTREPRISES ET DES HOMMES

Nous sommes le 1er groupe français indépendant de CONSEIL en MANAGEMENT et de FORMATION, de dimension internationale. Nous sommes 500 consultants dans le monde, appelés par les chefs d'entreprises pour les aider à réussir dans un environnement en pleine transformation. Nos clients sont de grandes et moyennes sociétés, de tous les domaines d'activité économique. Nous travaillons au coude à coude avec eux à la réalisation concrète de progrès dans toutes les fonctions de l'entreprise.

### X, Mines, Centrale, HEC, ESSEC, ESCP,...

débuts ou première expérience

Nous vous proposons de devenir CONSULTANTS, dans des domaines tels que : organisation, informatique, stratégie, systèmes de gestion, production, logistique... Vous intégrerez des équipes fortes de leur compétence et de leur enthousiasme, serez formés à nos méthodes et outils d'expertise, prendrez en charge des missions complètes sur le terrain : diagnostic, conception et mise en œuvre de solutions. La diversité de nos activités, la manière dont nous vivons et travaillons, offrent des possibilités de développement personnel et professionnel exceptionnelles.

Si ces perspectives vous séduisent et que vous possédez :  
• un diplôme d'une GRANDE ÉCOLE D'INGÉNIEUR ou de GESTION  
• le goût de bâtir, en position de Conseil, une relation de PROGRES avec un CLIENT

Nous étudierons avec intérêt votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), adressée sous la référence 802/M, à CEGOS DRH, Ch. DEFECHÉ, Tour Chénouveau - 92516 BOULOGNE CEDEX.

X, MINES, PONTS, AM, ESTP...

## Directeur technique

### PROMOTION IMMOBILIÈRE

Notre groupe est en pleine expansion... En sa qualité d'entrepreneur, il est n°1 français du terrassement et sa polyvalence s'étend à tous les secteurs du Bâtiment et des Travaux Publics. En sa qualité de promoteur immobilier, il affiche ses compétences dans les domaines logements, hôtels, bureaux, parcs de loisirs, golf, centres commerciaux, etc...

Aujourd'hui, nous voulons engager, pour notre Département Promotion qui se développe rapidement sur l'ensemble de la France, un Directeur qui sera chargé du suivi technique de nos opérations.  
Ingénieur diplômé X, Mines, Ponts, Arts et Métiers, ESTP..., vous avez plus de 30 ans, vous disposez d'une expérience significative sur chantiers de bâtiment côté entreprise et vous êtes motivé par les perspectives largement ouvertes que peut vous offrir le département encore jeune d'un groupe solide, adressez votre candidature avec C.V. détaillé à ENTREPRISE NAZEL FRÈRES - B.P. 109 - Le Châlet de Sédoy 91403 ORSAY CEDEX.

**NAZEL**  
DE VRAIS  
ENTREPRENEURS

### Biens d'Équipements INGENIEUR D'AFFAIRES FRANCE-EXPORT Ville d'Agréable Côte Atlantique

Cette filiale de grands groupes industriels européens recherche pour son établissement principal un Ingénieur d'Affaires.

Rattaché au responsable du service, il aura pour tâche principale la gestion des contrats : pour ce faire, avec l'aide des spécialistes dont il coordonnera l'action, il devra mener à bien les contrats dont il aura la charge en intervenant dans tous les aspects (rédaction de l'offre, technique, financier, juridique, relations clients...). Il sera responsable des résultats et des délais.

Nous souhaitons rencontrer, pour ce poste, un ingénieur diplômé (ENSPM, ICAM ou équivalent), âgé de 30 ans, possédant une expérience de trois ou quatre années consacrées à la conduite de projets sur le plan international. La pratique de l'anglais est impérative. La réussite à ce poste implique le sens des contacts et des qualités de gestionnaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 17/2324 D à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

**EGOR**

PIRE BORDEAUX LYON NANTES NIMES NORD-REIMS TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIE PORTUGAL BRASIL CHAON

## Diriger un service qualité

Cette usine (800 personnes) fait partie d'un groupe international de première importance. Ses fabrications de haute technologie font appel à l'électronique et à la micro-mécanique. Son développement passe par les investissements, certes, mais aussi par l'exigence de la "Qualité".

Nous recherchons celui qui se prendra la responsabilité. Il encadrera une équipe (Ingénieurs plus Techniciens) de 30 personnes avec lesquels il contrôlera les entrées (composants, pièces mécaniques), déterminera les méthodes, les moyens et les documentations. Il contrôlera les processus, procédera aux essais de fiabilité et déclenchera les actions correctives. Mais il est aussi, et ce n'est pas négligeable, l'interlocuteur privilégié de l'extérieur (clients, fournisseurs, fabrications...) pour tout ce qui touche à la Qualité.

Ce poste, d'importance, demande une formation d'ingénieur électronique, accompagnée d'une expérience de plusieurs années dans quelques usines dans un Service Qualité et si possible dans un contexte de production de produits électroniques de grande série. La vocation Européenne de l'entreprise nous amène à exiger la connaissance de l'anglais.

Le poste, évolutif à terme, se situe dans le Centre-Ouest, région où il fait, ainsi, bon vivre.  
SEFOP, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. JSQ-190 M.

**SEFOP**  
11 rue des Pyrénées, 75001 Paris.  
MEMBRE DE SYNTHEC

### Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers

BAC + 4 reconnu par l'État.  
Étudiants admis sur concours national.  
(3862 candidats pour 130 places en 1987).

Dans le cadre de notre développement :  
- augmentation du nombre de professeurs ;  
- accroissement de l'effectif élèves ;  
- extension des bâtiments ;

Nous recrutons aujourd'hui plusieurs

**ENSEIGNANTS** dans les domaines suivants :  
FINANCE/COMPTABILITÉ  
MARKETING/VENTE  
COMMUNICATION/RESSOURCES HUMAINES  
INFORMATIQUE  
MANAGEMENT

Pour ces postes, nous souhaitons rencontrer des candidats de formation 3<sup>e</sup> cycle ayant de réelles qualités pédagogiques, et une expérience en entreprise.

**ESSCA**

Adressez lettre manuscrite, CV, et photo à : E.S.S.C.A.  
Direction des Programmes  
rue Lakanal - BP. 2007  
49016 ANGERS cedex

## sepro

Entreprise spécialisée dans la conception et la réalisation de robots industriels, basée à la Roche sur Yon en Vendée, recrute

### INGENIEUR DE FABRICATION DNI - BTS - 30 / 35 ans

ayant acquis une première expérience industrielle de préférence en fabrication.

Il est l'animateur d'une équipe de 20 professionnels chargés du montage des robots en atelier et sur site en clientèle. Son engagement est déterminant pour la réalisation du PLAN QUALITÉ.

Ouvrir des compétences techniques, ce poste requiert impérativement des qualités d'animation et d'organisation.

Réf. : SEPRO.  
Si vous êtes intéressé, veuillez adresser votre C.V. manuscrit accompagné d'une photo en précisant vos prétentions et la référence du poste à :

M. FERRY-CLÉMENT - CEGOS  
Tour Chénouveau - 204 Rond-Point du Pont de Sèvres  
92516 BOULOGNE BILLANCOURT Cedex.

## EBS DAT

Centre Mobilité et  
Général du Ministère  
de la Défense

recherche proche ANGERS

### 2 INGENIEURS DE PREFERENCE MECANICIENS

Description du poste :  
Gestionnaires d'affaires (en particulier de contrats d'acquisition de matériels : véhicules, moyens d'organisation du terrain et de transport...).

Profil souhaité du candidat :

- Qualités et expériences souhaitées :  
- sens développé de l'organisation (y compris l'emploi de moyens informatiques de gestion) et du travail en équipe,  
- aptitudes à la négociation,  
- qualités d'expression écrite et orale,  
- connaissances en gestion et en droit,  
- bonne présentation.

Une formation sera assurée par l'E.T.A.S. et impliquera des séjours en région parisienne.

• Formation souhaitée :  
- diplôme d'ingénieur edge.

La nationalité française est exigée.

Si cette offre vous intéresse, faites-vous connaître rapidement en écrivant à : Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technique d'ANGERS - Boite Postale 4107 - 49041 ANGERS Cedex. (joindre C.V. et photo et prétentions).

### Chaudronnerie Soissons (02-Aisne)

## Responsable bureau d'études

A 32 ans environ, doté d'une Formation Technique Supérieure, vous maîtrisez la métallurgie des aciers spéciaux et inoxydables, ainsi que les codes de construction CODAP, ASME, TEMA, etc., et l'anglais. Vous avez une expérience réussie de 5 années dans une fonction identique dans le secteur d'activité de la Chaudronnerie.

Notre PMI (150 personnes) joue les premiers rôles dans le "sur mesure" de la construction, conception, étude et réalisation d'appareils chaudronnés destinés aux industries chimiques, agro-alimentaires, nucléaires, etc... Notre force réside dans la maîtrise de l'utilisation des aciers inoxydables, alliages et métaux spéciaux, et notre souci de promouvoir une technologie de pointe.

Nous recherchons notre encadrement et recherchons le RESPONSABLE DE NOTRE BE pour diriger, animer et gérer de façon optimale ce service de 12 personnes regroupant les fonctions dessin, conception et soudage, calcul, assurance-qualité. Il conçoit, définit et prépare les améliorations dans les procédés, les normes de qualité, dans le souci constant du respect des contraintes techniques et budgétaires issues du cahier de charge-client.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 530 BEM à notre Conseil  
17 rue Courmeaux - 51054 Reims Cedex  
58 avenue de Wagram - 75017 Paris

**MORENO CONSULTANTS**  
REIMS - PARIS - LYON

## COSMOS Consultants,

leader du logiciel Commerce International, est une société à taille humaine, avec 10 ans d'existence. Très dynamique sur notre marché, nous progressons dans le respect de saines méthodes de gestion.

Nous recherchons un

### CHEF DE PROJET COMMERCE INTERNATIONAL (Micro-Informatique - Réseaux)

De formation supérieure, il possède une expérience approfondie du Commerce International. Sa connaissance de la micro-informatique et des réseaux doit être celle d'un professionnel. Il assurera la maîtrise d'installations de logiciels évolués.

Homme de contact, motivé par l'approche conseil, il doit bien connaître l'environnement de nos clients, les grandes et moyennes entreprises. Il les guide pour faire évoluer tous les aspects de leur organisation administrative EXPORT/IMPORT. Jeune de préférence, il aura une large autonomie d'action, dont le respect d'une méthodologie.

Rémunération dynamique avec intéressement aux résultats.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite et photo à :

**COSMOS Consultants**

5, rue Blanche  
75009 PARIS.

### CHALLENGE MONETAIRES INGENIEUR AGRI-AGRO

Notre organisme coordonne les actions d'assistance technique auprès des Entreprises Agro-Alimentaires d'Aquitaine :

#### Devenez notre Chargé de Missions

Votre rôle : définir les besoins en Technologies Nouvelles ;

réaliser des diagnostics Qualité ;

préciser des solutions liées à la recherche et au développement.

A 25/30 ans, ingénieur Agri-Agro ou formation universitaire, votre expérience de 2 à 3 ans dans ces domaines, en entreprise de production, vous seront indispensables.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo, prétentions à :

**EXPANSAL - M.E.TECHNO.**  
5, cours d'Intendance 33000 BORDEAUX.

5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

### ÉTABLISSEMENT FINANCIER

RECHERCHE SON

#### TRÉSORIER

Son niveau général, son expérience de deux ans sur le marché monétaire (francs) et les nouveaux produits le rendent apte à prendre la responsabilité d'une SICAV monétaire et de la trésorerie générale.

Envoyer photo + C.V. n° 8 325, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.



# Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

AGENCE CONSEIL EN COMMUNICATION

PARIS

## ORGANISATION, MANAGEMENT, DEVELOPPEMENT :

Notre agence (3 p. CA 30 MF) aborde, en même temps que la septième année, une bonne crise de croissance. Les contrats ne manquent pas mais l'organisation est à revoir entièrement. Lui donner des armes pour négocier brillamment le virage et soutenir notre expansion : une affaire de professionnel qui encadrera et coordonnera également les équipes : commercial, création, administratif. Quant au développement, il revêt deux aspects : création et lancement de produits nouveaux liés à la communication et l'emploi, élargissement de la clientèle.

Co-dirigeants fondateurs de l'agence, nous aimerions trouver en vous les qualités de notre futur directeur adjoint : la trentaine, diplômé enseignement supérieur, expérience de l'organisation et du management de préférence en milieu publicitaire ou communication. Autorité naturelle, tempérament commercial, esprit créatif, sens du concret, achèvement le portrait du candidat souhaité.

Motivé ? Votre lettre saura nous en convaincre. Veuillez l'adresser, accompagnée d'un CV + photo et rémunération actuelle, sous référence OMDM à M.C. Asselin, 11 rue des Termes, 75017 Paris et soyez assuré de notre plus grande discrétion.

## Patron d'une base de distribution un défi à la mesure de vos 30 ans !



GERVAIS DANONE

Gervais Danone 7 tomes et 4000 personnes en France, 1<sup>er</sup> producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité nous régissent pour satisfaire chaque jour 1 million de consommateurs.

Diplômé d'une ESC, ingénieur ou universitaire, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans de la gestion et de l'animation d'une PME ou d'un centre de profit. Intégré dans une structure responsabilisante, vous savez motiver vos équipes, optimiser les résultats afin de satisfaire vos clients. Gervais Danone France vous propose le challenge de la direction d'une de ses bases de distribution. Votre mission : distribuer nos produits aux meilleures conditions de coût et de qualité de service, dans le cadre d'un budget défini. Vous serez responsable d'un CA de plusieurs centaines de millions de francs. Vos moyens : un établissement de 30 à 60 personnes à diriger, des installations adaptées, une gestion de stocks performante. Votre évolution de carrière est ouverte. Notre groupe sait donner de la valeur aux talents.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CT 62 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSA, Service Recrutement Cadres - 7 rue de Valenciennes, 75051 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

GROUPE SYSECA

## PRODUITS, OUTILS, SOLUTIONS...

SYSECA (400 MF de CA, 1000 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de Service et d'Ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

## INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA et Maîtrises, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. Pour 1988, nos objectifs de développement sont définis. Vous nous aiderez à les concrétiser en apportant votre compétence et votre motivation dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel
- logiciel de base
- génie logiciel
- développement sous UNIX
- intelligence artificielle
- réseaux et télématique
- informatique industrielle
- systèmes d'information
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser lettre-manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 313 au 315, Bureau de la Colline - 92213 Saint-Cloud Cedex.

SYSECA SELECTION

## Savoir faire, savoir être, faire savoir dans le Conseil en Recrutement...

**SAVOIR FAIRE :** C'est celui des fondateurs de notre société "Les Conseils en Recrutement Associés CERA", reconnus comme ayant joué un rôle déterminant dans la Profession, en France et à l'étranger, et bien sûr celui de ses consultants. Notre vocation unique, c'est le recrutement de cadres de middle-management pour les groupes français et internationaux, et celui de cadres et membres d'équipes de Directions d'entreprises nationales ou régionales. Nous intervenons selon le contexte par approche directe ou par annonce.

**SAVOIR ÊTRE :** C'est conduire les missions de manière active et créatrice tant à l'écoute de l'Entreprise et de ses Dirigeants, que des candidats. C'est pratiquer une déontologie stricte et travailler en équipe, dans une ambiance qualitative et sympathique. C'est partager notre dynamisme et notre rigueur en vous associant au développement de CERA Sud-Est SA que nous venons de créer, franchissant ainsi une étape-clé de notre stratégie de développement, à la fois régional et européen.

**FAIRE SAVOIR :** que vous voulez réussir avec nous avec vos atouts : des racines régionales en tant que savoyard, dauphinois ou originaire du midi, une formation supérieure de préférence commerciale, la maîtrise de l'anglais, un riche parcours professionnel - 7 à 12 ans d'expérience serait l'optimum - dans l'Entreprise et éventuellement le Conseil, une pratique du recrutement, votre finesse et votre lucidité dans l'appréciation des situations. Alors écrivez rapidement à Yves Loire, Directeur Associé CERA Sud-Est, 44 rue de la Villeme, 69003 Lyon. Tél. : 72.33.04.04.

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES

CERA

Notre Société de Conseils réalise une croissance soutenue en collaborant auprès de centaines d'entreprises sur le plan national. Nous intervenons dans les domaines d'études en ressources humaines, d'audit commercial, de stratégie, de marketing et de recrutement de cadres.

Pour continuer notre développement, nous créons deux postes supplémentaires et recherchons :

## Consultants

Vous avez :  
• une formation supérieure (Bac + 4 minimum),  
• une maîtrise de la négociation si possible dans les services, sachant qu'une expérience du consulting serait un atout important.

Vous aimez :  
• à négocier puis réaliser nos prestations auprès de nos clients actuels et potentiels,  
• à vos côtés, une équipe bénéficiant d'une excellente image et reconnue comme très performante,  
• un job passionnant et une réelle autonomie,  
• une rémunération stimulante et de bon niveau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., salaire actuel et photo, sous réf. 237, à Diaconseils, 24 rue du Cdt Fauzax, 69006 Lyon. Confidentialité assurée.

DIAONSEILS

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 800 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

Au sein du Groupe, BULL SYSTEMES conçoit, développe et industrialise nos grands et moyens systèmes. 5 000 personnes dont 1 500 ingénieurs y participent.

## INGENIEURS ET UNIVERSITAIRES BULL ENGAGE DES FUTURS PRO. DES ETUDES LOGICIEL

La session de formation est prévue pour début avril 1988. Si vous êtes l'un de ces futurs Pro. animés comme nous, par l'esprit d'équipe, adressez dès aujourd'hui votre dossier de candidature (lettre + CV et photo) sous réf. 125 M à Georges HIRSCH, BULL SYSTEMES, 94 av. Gambetta, 75990 Paris cedex 20.

Que vous soyez Ingénieur ou Universitaire (Bac + 5 en Maths, Physique...), l'informatique vous attire.

Nous vous offrons l'opportunité de trouver votre voie au sein d'une de nos équipes de la Direction des Etudes et Développement logiciel qui conçoit l'un des grands systèmes d'exploitation mondiaux : GCOS 7.

Si vous voulez exprimer votre potentiel et votre dynamisme dès votre premier emploi, nous sommes décidés à investir sur la mise en œuvre de vos talents.

Venez-nous rejoindre, nous proposons une formation initiale de haut niveau de plus de 4 mois à l'informatique générale (génie logiciel - Système d'exploitation - programmation structurée).

Vous intégrerez alors nos équipes et pourrez évoluer dans l'avenir entre ces différents métiers.

**Bull**

BULL

هكذا من الامم



# Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## RODIER

SERVICE LOGISTIQUE  
recherche

### responsable prévisions

De formation supérieure à dominante quantitative, débutant ou si possible avec première expérience, il aura notamment à réaliser des études statistiques, des extrapolations de vente hebdomadaires sur terminal et PC connectés. Il devra posséder une bonne capacité de communication avec les différents services concernés.

Merci d'adresser avec C.V. détaillé à M. CHERMAT  
RODIER - 11, boulevard de la Madeleine, 75001 Paris.

CO-PROPRIETE,  
RAPPORTS  
LOCALITES,  
DROIT  
IMMOBILIER

## JURISTE

Expérience acquise par exemple dans  
une société immobilière, administration  
de biens, notariat, profession judiciaire...  
Nous recherchons un

### HOMME DE CONSULTATIONS

Son rôle consiste à recevoir nos adhérents pour les aider dans les divers problèmes qui se posent à eux, concernant la copropriété, les rapports locaux, le contentieux. Il travaille dans le cadre d'une équipe de consultants, nos juristes expérimentés dans chacune des matières liées à la gestion d'un patrimoine immobilier (copropriété, rapports locaux, copropriété, assurances, fiscalité, aménagement de l'habitat, financement...).

Ce poste convient à un homme possédant justifier d'une très bonne culture juridique et d'une réelle expérience professionnelle.

Adressez CV, photo et prétentions sous référence 3717 à CBPIAD,  
134 Avenue de Wagram 75017 PARIS.

## CAP GEMINI SOGETI

l'expertise informatique

### Auditeur interne groupe Paris

PROFIL

Ce poste intéresse un candidat correspondant aux critères suivants :

- Formation supérieure HEC-ESSEC-ESCP niveau Expertise Comptable ou équivalent.
- Expérience d'environ 5 ans dans un Cabinet d'audit anglo-saxon.
- Anglais courant indispensable.
- Audit informatique souhaité.

MISSION

- Les interventions de l'audit interne portent sur la fiabilité des résultats des filiales, le contrôle des procédures dans les agences et le fonctionnement des systèmes informatiques de notre Groupe.
- Basé à Paris, il dépend de la Direction financière et il est amené à effectuer des déplacements de courte durée en Europe et aux USA.

Adressez CV + photo + prétentions à CAP GEMINI SOGETI SA,  
Audit interne, 11 rue de Tilsit - 75017 Paris, sous référence HMA1

Société Chimique-Métallurgique en expansion  
recherche

## CHEF DE LABORATOIRE

Ingenieur-Chimiste confirmé, il sera familiarisé avec les méthodes modernes de l'analyse minérale, et aura à superviser l'ensemble des contrôles physico-chimiques effectués tout au long du cycle de fabrication. Il aura la responsabilité de mener à bien les programmes de recherches élaborés en liaison avec la Direction Générale. Enfin, il sera amené à jouer un rôle de premier plan dans le développement aval de l'entreprise, et animera avec dynamisme la section "Applications" du laboratoire. La connaissance des techniques d'extrusion des polymères serait un atout important.

Le poste est à pourvoir dans l'Aisne à 120 km au Nord-Est de Paris. Salaire en relation avec expérience.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 8934 LM à COMMUNICO - 12-14, rue Feidherbe - 59600 LILLE qui transmettra.

## L'Echo des Savanes

MENSUEL

cherche son

### CHEF DE PUBLICITE (H./F.)

- Vous aimez les B.D. branchées.
- Vous avez ou moins 3 ans d'expérience dans la publicité (agence ou support).
- Et vous connaissez de préférence les marchés masculins, jeunes.

Alors écrivez, ou mieux, appelez-nous :  
REGISCOPE - Gérard LEFEVRE  
7, rue Montessuy, 75007 PARIS.  
Tél : (1) 45-55-91-71, poste 4179.

## CHEF DU PERSONNEL

ETABLISSEMENT SANITAIRE PRIVE LYON

Nous recrutons pour un important établissement de soins et de recherche médicale (700 salariés) à vocation régionale à Lyon : un cadre supérieur chargé de la fonction personnel.

Sous l'autorité du Secrétaire Général, il anime les activités de recrutement, de formation et de gestion du personnel. Il assiste la Direction dans ses relations avec les partenaires sociaux.

Ce poste convient à un cadre de formation supérieure (Droit Social, IEP, etc.) de 35 ans ou moins, possédant une expérience de tout ou partie de la fonction et maîtrisant bien l'outil informatique.

Salaire de départ de l'ordre de 200 000 F, avantages sociaux, logement de fonction.

Pour en savoir plus, téléphonez ou  
83.35.42.63 ou écrivez  
sous la référence 904 à  
Claude Blique BP 3097 -  
54013 Nancy Cedex.

???

Cabinet Claude Blique

## DIRECTEUR DIVISION COMMERCIALE FRANCE

Il relève directement du Président de la Société.

En relation constante avec le marketing international, il a pour mission de continuer à développer les affaires de deux départements spécialisés dans les produits du domaine professionnel en audiovisuel et cinéma, dans lequel son expérience est un atout appréciable.

Animer et motiver des équipes déjà expérimentées exigent qu'il gagne leur confiance. La qualité des relations avec des personnalités du monde audiovisuel est primordiale.

De formation supérieure, il a la maîtrise parfaite de l'anglais.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo avec salaire actuel ou prétentions à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris en rappelant la référence 70.903. Discretion totale assurée.

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DANS UNE AGENCE DE PUBLICITE

1988 sera l'année ALLIANCE. Avec 30 personnes, 95 millions de CA, la création d'une filiale en 1987, notre groupe de communication indépendant occupe son développement. Notre taille exige aujourd'hui un renforcement des procédures financières, juridiques et budgétaires.

Notre futur secrétaire général et services 28 ans, et une double spécialisation (Aspe, Sciences Po, Dauphine, ...) lui ont permis d'acquiescer dans ces domaines de bonnes connaissances théoriques, qu'une courte expérience professionnelle (dans une PME) aura complétée et confirmée.

Dirigeant attaché au président, il sera chargé d'une grande variété de missions allant de la gestion du personnel au contrôle de gestion en passant par le suivi juridique de nos actions commerciales. Autonomie, avec la confiance des responsabilités et une bonne aptitude au dialogue, il possèdera également des notions d'informatique.

Ce poste est à pourvoir rapidement. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) à Claude ALPES, ALLIANCE, 44, rue Cardinet, 75017 PARIS.

alliance

48, rue Cardinet 75017 PARIS.

## ANIMER DES CENTRES DE PROFIT DÉCENTRALISÉS

C'est ce que vous propose une très importante et très dynamique SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD dont le siège est à Paris et qui recherche

### UN CADRE RESPONSABLE DU FONCTIONNEMENT ET DES RÉSULTATS DES CENTRES DE PROFIT qui lui seront confiés

Il devra avoir : « le goût du terrain » une formation supérieure « une expérience d'au moins 5 ans, de préférence dans l'assurance » ou des services proches « de réelles capacités de communication » un sens aigu des responsabilités « le souci d'aller à l'essentiel » du dynamisme « une forte motivation de réussite » la passion de l'excellence « de la disponibilité pour des déplacements fréquents mais de courte durée.

Nous lui confierons : la responsabilité de la relation entre notre siège et des centres de profit décentralisés pour les faire adhérer aux orientations, aux politiques commerciales, budgétaires, techniques de la société et les appuyer dans tous les domaines de leur activité (organisation, gestion, technique, développement).

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions, sous réf. RFM.1, à

Marie-France KLEIN  
20, av. des Tilleuls

95370 Montigny-les-Cornailles

(Confidentialité garantie pour les candidats en poste. Nous indiquons les entreprises avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en relation).

## MDC

Agence de Publicité, recherche:

### Directeur Conseil et Développement.

(H.F.)

Produits Grand Public  
Communication institutionnelle.

- Vous avez depuis 10 ans l'expérience des grandes agences françaises et américaines.  
Vous avez une formation supérieure. Vous connaissez la grande consommation : lessives, cosmétiques, alimentation, etc.

- Vous êtes (ou avez été) responsable d'un groupe commercial (ou de plusieurs). A moins que vous ne soyez passé maintenant chez l'annonceur. Vous parlez couramment l'anglais ou l'allemand.

- Vous êtes en mesure d'influencer fortement les orientations et de coordonner l'activité conseil de notre agence.

- Vous souhaitez être en première ligne pour contribuer à son développement.

- MDC réalisera en 88 (ou moins) 10 millions de marge brute. Nous progressons de 25 à 30 % par an depuis 3 ans. Avec vous, nous voulons passer à la vitesse supérieure.

Envoyez votre candidature (confidentielle) à  
MDC ou appelez Michel Devaux au 42.88.78.78.  
2 rue René Bazin, 75016 Paris.

## Consultant Expérimenté

Depuis plus de 8 années AL CONSEIL effectue des missions diverses : recrutement par voie d'annonces, conseil en carrière, aide à la sélection, bilan professionnel. Nous souhaitons aujourd'hui renforcer notre équipe en intégrant un(e) consultant(e).

Capable d'assumer la responsabilité de missions complètes de recrutement vous participerez aussi à nos différentes prestations et développerez de façon autonome votre clientèle.

Vous justifiez obligatoirement d'une expérience réussie dans cette fonction (de préférence en Cabinet), vous êtes si possible graphologue (S.F.D.G. ou G.C.C.F.). Vous êtes prêt(e) à vous investir avec nous, nous sommes désireux d'envoyer avec vous une collaboration à long terme (possibilité d'association).

Merci d'adresser sous la référence 683/MA à Annie LOMBARD, AL CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.

AL conseil

Stanislas ENGRAND a rejoint la Société Egor Ouest Atlantique à Nantes, délégation régionale du groupe Egor pour l'Ouest de la France. Le Groupe Egor occupe la première place en France dans le domaine du recrutement des cadres et des dirigeants.

Stanislas ENGRAND, âgé de 35 ans, titulaire d'un DEA de lettres et d'un DESS de la fonction personnel exerçait précédemment les responsabilités du recrutement dans un important Groupe Industriel et depuis 1985 consultant au sein d'un Cabinet de recrutement à Nantes.

EGOR OUEST ATLANTIQUE  
15, rue Charles Marcel - 44000 NANTES

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BRUXELLES DEUTSCHLAND ESPANA GREATER-BRITAIN ITALIA PORTUGAL SPAIN CHINA



UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

### Responsable administratif et financier

Europe du Sud - 350.000 F

Paris - La filiale française (chiffre d'affaires : 70 millions de francs) d'un groupe international de services informatiques spécialisés dans les applications de gestion, recherche un responsable administratif et financier. Placé sous l'autorité immédiate du directeur de l'Europe du Sud et assisté de 5 personnes, il coordonnera l'ensemble des activités administratives, comptables, financières et informatiques de cette société ainsi que de deux autres implantations en Europe du Sud. Il sera notamment chargé du reporting et entretiendra une relation fonctionnelle avec le groupe. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, doté d'une formation supérieure (type ESC + DECS) ou équivalent et possédant une expérience de la fonction (3 ans minimum) acquise directement au sein de la filiale d'un groupe international ou abordée indirectement par le biais d'un cabinet anglo-saxon. La connaissance de l'espagnol constituerait un atout apprécié. Fonction des compétences présentes, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 350.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9346M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gavières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Seconds d'agence

Banque - 200/250.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche deux seconds d'agence. Basés à Paris dans des points de vente d'une dizaine de personnes, ils auront pour mission principale de prendre en charge et de développer un portefeuille de clientèle PME/PMI. Ils assisteront le chef d'agence dans la gestion quotidienne du point de vente. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire âgé de 28 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'un minimum de trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un employé qui souhaite évoluer. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs, pourra éventuellement être supérieure si l'expérience le justifie. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9340M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gavières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Responsables clientèle

Banque

Nancy - Nantes - Limoges - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complète de produits financiers, recherche dans le cadre de son expansion régionale trois responsables de clientèle. Rattachés au directeur d'agence, ils auront à développer une clientèle variée de groupements d'entreprises et/ou coopératives et/ou associations et/ou mutuelles en établissant avec eux une relation de partenariat. Ils seront également chargés de l'analyse financière et du montage de leurs dossiers. Ces postes s'adressent à des diplômés d'études supérieures (ESB, Université, ITB ou CESB) ayant une expérience de l'action commerciale et des études de crédit de 2 ans minimum. La rémunération, stimulante, sera fonction de l'expérience et des compétences des candidats. Une évolution de carrière sera proposée en fonction des résultats obtenus. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S8186M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gavières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Chargé d'affaires crédit-bail immobilier

Banque - 120/170.000 F

Une importante banque spécialisée dans les crédits immobiliers notamment auprès des professionnels, recherche un chargé d'affaires pour son département crédit-bail. Basé à Paris, il aura pour mission d'assurer, après une période de formation, le montage complet et le suivi des dossiers de crédit-bail immobilier sous l'angle juridique, fiscal et comptable auprès d'une clientèle diversifiée (PME, investisseurs, professions libérales...). Il devra assurer la recherche d'opérations en collaboration avec les commerciaux de la banque, procéder à l'analyse du risque, négocier les conditions apportées, garantir... et superviser le bon déroulement de l'opération en faisant preuve d'un esprit créatif. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (ESB, Sciences Po...) détenant ou ayant une courte expérience professionnelle de la banque et/ou de l'immobilier. Il aura en outre des bases juridiques. La rémunération sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9347M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gavières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## NOTRE PASSION: L'EXCELLENCE VOTRE AMBITION: LA QUALITE TOTALE DANS LA FONCTION RESSOURCES HUMAINES

### JEUNES DIPLOMÉS + 1<sup>re</sup> EXPERIENCE

- Chaleureux, serin et ferme.
- Vous êtes passionné par les relations humaines.
- Vous savez convaincre et vendre vos idées.
- Un parcours d'initiation au métier vous donnera une formation concrète sur l'entreprise.
- Après cette découverte de "postes-clés", vous prendrez la responsabilité des ressources humaines d'une unité de plus de 300 personnes.
- Membre de l'équipe de direction,
- vous êtes la structure d'accueil de l'unité
- vous coordonnez le recrutement
- vous faites vivre un plan de formation ambitieux
- vous êtes le garant de la politique sociale par un contact permanent avec les équipes sur le terrain
- vous êtes le correspondant des partenaires sociaux
- vous animez le service du personnel et suivez la réalisation des budgets.
- Votre équilibre personnel sera le garant de votre succès.
- Ecrivez votre lettre sous réf. 102 à notre consultant: F.F.P. CONSEIL - 10, rue Bezout 75014 PARIS - avec CV et photo. Tél. 40.47.00.97

F.F.P.

## Contrôleur de Gestion

ESSEC, ESC...

Limoges.

Le GROUPE PRESSE HACHETTE (7 milliards de C.A.) se caractérise par la diversité de ses activités : presse magazine France et International, presse quotidienne régionale et activités industrielles. Il recherche pour son secteur d'impression en continu (12 unités de production, 900 MF, de C.A.), un jeune contrôleur de gestion basé à Limoges. Rattaché au Directeur d'unité et assisté d'un Chef Comptable, vous serez placé sous l'autorité fonctionnelle du responsable de gestion du secteur. Vous établirez et suivrez les budgets et plans. Vous serez chargé d'étudier la rentabilité des investissements. Vous suivrez et analyserez les prix de revient, établirez les comptes d'exploitation analytiques et poursuivrez la mise en place d'outils de contrôle de gestion grâce à l'informatique. Vous avez impérativement une première expérience, toutes les qualités relationnelles indispensables à cette fonction. Votre fort potentiel vous permettra d'évoluer à terme (2 à 3 ans) vers un poste opérationnel dans une unité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, réf. 754/M à J. Laizet, DRH, GROUPE PRESSE HACHETTE, 6, rue Ancelle - 92525 Neuilly Cedex. Les candidats pourront être reçus soit à LIMOGES soit à PARIS.

HACHETTE

Hachette : l'enthousiasme ça se communique.

NOUS SOMMES UNE DES PRINCIPALES FILIALES EN FRANCE. LEADER SUR NOTRE MARCHE 500 MILLIONS DE FRANCS

POUR PARIS NOUS RECHERCHONS :

### CHEF DE SERVICE REPORTING

De formation HEC, ESSEC, Sup. de Co ou équivalent, vous possédez une expérience de 3 à 5 ans de la fonction ou en cabinet d'audit. Vous avez acquis au sein d'un groupe anglo-saxon la pratique du reporting. De bonnes connaissances de l'anglais et de la micro-informatique sont indispensables. Pour un candidat ambitieux et à fort potentiel, une évolution de carrière tant en France qu'à l'étranger sera envisagée.

### CHEF COMPTABLE

Titulaire du DECS, vous avez acquis une expérience de 5 à 10 ans dans la fonction, et vous maîtrisez la comptabilité anglo-saxonne. Vous parlez anglais et l'utilisation de la micro-informatique fait partie de vos atouts. Votre potentiel vous permettra d'évoluer au sein du Groupe.

MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE (LETTRE MANUSCRITE, C.V. ET PHOTO) EN PRÉCISANT LA RÉFÉRENCE DU POSTE QUI VOUS INTÉRESSE À AXIAL, 27 RUE TAITBOUT 75009 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

حسبنا من الاموال



UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## EUROTHERM

Sis Lyonaise (100 p. 75 Mf) en forte croissance, nous développons un business qui nous permet d'atteindre nos objectifs ambitieux, nous appartenons à un groupe international à qui sont liées la prise de décision au niveau local tout en étant au cœur des leaders mondiaux dans son domaine : LA REGULATION DE TEMPERATURE, DE PROCESS ET L'ELECTRONIQUE DE PUISSANCE, nous recherchons :  
**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**  
 MON

**Votre mission :** Au-delà des aspects classiques de la mission, comptabilité, finances, trésorerie... sans oublier le reporting à la Maison mère, vous serez attaché à l'établissement et au contrôle des budgets, et à la surveillance des ratios clés, indicateurs des performances de l'entreprise. Vous disposerez d'un système informatique puissant et complet à des micro-ordinateurs.

Membre de l'équipe de Direction, vous participerez concrètement et activement à l'établissement de la politique financière de l'entreprise.

Vos idées nous intéressent.

**Vous :** La maîtrise, diplômé de l'enseignement commercial supérieur, plus DECS, vous disposez d'une expérience significative dans une fonction similaire avec, si possible, un passage dans un Cabinet d'Audit International.

Votre professionnalisme (comptabilité anglo-américaine, pratique courante de la micro-informatique...) votre sens des relations humaines et votre esprit d'analyse vous permettront de vous intégrer efficacement dans nos équipes performantes.

L'anglais est indispensable.

Nous vous remercions de nous adresser CV, photo et références actualisées chez MERCURI-URVAL, 194, rue Gambetta 6927 LYON Cedex 03, sous réf. 571296 LHM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

BANQUE  
NATIONALErecherche  
pour sa  
DIRECTION  
INTERNATIONALE2 CHEFS DE ZONE  
EUROPE

Les missions du poste sont :

- l'animation du réseau de succursales, filiales et bureaux de représentation à l'étranger ;
- le développement des opérations de crédit, de haut de bilan, de gestion collective et privée, de trésorerie sur le zône ;
- les relations avec les banques correspondantes.

Une expérience confirmée de 5 à 8 ans, en exploitation comme en international, est requise. De solides bases dans les domaines financiers et des marchés sont souhaitables. L'anglais courant est nécessaire.

Merci d'adresser votre lettre de candidature (CV, photo, et références actualisées) en rappelant la référence M/88/02 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris.  
 Réaction totale assurée.

## Contrôleur de gestion

Filiale d'un groupe international de premier plan, nous sommes leader européen des produits "high tech" que nous concevons, fabriquons et commercialisons.

Notre développement sur un marché en forte expansion implique un contrôle de gestion de plus en plus performant. Notre interface privilégiée entre la production, la comptabilité et l'information, vous assurez le support de la Direction Financière, en particulier par la mise en œuvre d'un système de gestion efficace (comptabilité budgétaire et analytique).

Diplômé d'une école supérieure de commerce (HEC, ESSEC, ESCP), vous possédez une expérience d'au moins trois ans acquise dans un cabinet d'audit ou dans une entreprise industrielle.

Vous avez également une bonne pratique de l'outil informatique. La taille et la croissance de notre groupe garantissent des perspectives d'évolution motivantes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence B.117.88/M à notre conseil Citire - 12, rue Pergolée 75116 Paris.

**Critère**

Notre futur directeur  
administratif et financier

Le Groupe ORTIZ-MIKO est leader français des produits alimentaires conservés sous grand froid (23 sociétés - 12 usines). Pour l'une de nos filiales située en Pays-de-Loire, (220 M C.A. - 460 pers.), l'évolution des structures nous amène à pourvoir ce poste.

Vous assurerez en premier lieu, la gestion du personnel et les relations sociales.

En liaison étroite avec le titulaire actuel, vous vous familiariserez à l'ensemble des fonctions financières de l'entreprise, (comptabilité, trésorerie, budgets) avec une orientation spécifique au contrôle de gestion.

Notre message s'adresse à un candidat d'environ 30 à 35 ans, de formation supérieure (Ecole de Commerce, Sciences Eco, DECS). Sa personnalité et ses aptitudes l'attirent également vers la fonction « Personnel », relations humaines. Il aura l'objectif de « faire carrière » au sein d'une entreprise à fort potentiel, bénéficiant d'un excellent climat relationnel.

Ecrire à notre Conseil, C. LOUVRIER, sous la réf. 6864/A, CAPFOR B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex 01.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - CLERMONT-FERRAND  
 ANGERS - ANGERS-TOULOUSE - BREST - NICE - NOSET - QUIMPER - SOUD - STRASBOURG

FILIALE GROUPE MULTINATIONAL  
EQUIPEMENTS AUTOMOBILE

recherche

CONTROLEUR DE  
GESTION USINE

250/270 000 F

Reportant hiérarchiquement à la Direction Usine et fonctionnellement à la Direction Financière de la Division, vous serez responsable du contrôle de gestion et de l'application des procédures administratives et comptables de la société au niveau d'un groupe de 3 usines (1800 personnes).

De formation Ecole de gestion, vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans l'industrie mécanique de production de masse et maîtrisez les capacités de commandement.

L'anglais lu et écrit est indispensable.

Ce poste est à pourvoir dans une grande ville de l'Oise (70 km de Paris).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et références sous réf. 34336 à COMESSE PUBLICITE 90, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## CHEF COMPTABLE

Cette grande agence de publicité internationale, nous avons les premiers mondiaux nos activités. Cotée à New York, Londres et Paris nous comptons les plus prestigieux budgets.

C'est donc un chef comptable qui ne ressemble pas à un chef comptable que nous recherchons. En effet, il a plus l'air d'un marketing man, tant sur le plan de l'apparence que de la personnalité, mais n'en mesure pas moins rigoureusement la tenue des chiffres.

Titulaire du DECS complet, doté de 8 ans d'expérience, environ, de bonnes connaissances en fiscalité, il va de main de maître assumer les responsabilités suivantes : comptabilité française, reporting auprès des actionnaires, consolidation des comptes.

Il parle de préférence anglais et sera suivi et aidé dans sa mission par une adjointe et 5 collaborateurs.

Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité sous référence 584 M à notre Conseil.

**SODERHU**  
 22 rue Saint-Augustin  
 75002 PARIS

**Soderhu**

CONTROLEUR DE  
GESTION,  
VENEZ GERER NOTRE EXPANSION

2000 personnes, CA proche du milliard de F, une progression annuelle de 30 %, une très forte rentabilité, 50 MF investis annuellement dans la recherche de nouvelles technologies : un tel contexte nous veut de figurer au rang des toutes premières SSII françaises.

La communication chez nous est un état d'esprit quotidien, avec nos équipes comme avec nos clients. Si à votre tour, vous pensez que le contrôle de gestion doit suivre cette philosophie, nous sommes probablement faits pour nous entendre. Mais nos critères de sélection reposent aussi sur des faits objectifs : vous avez 4 à 5 ans d'expérience en cabinet anglo-saxon ou en entreprise. Cette expérience va dans le sens de votre formation initiale HEC, ESSEC, Sup de Co... Vous savez même communiquer en anglais !

Communiquez maintenant l'enthousiasme que suscite cette offre dans le dossier que vous adressez en toute confidentialité à notre Conseil sous référence 565 LM.

**SODERHU**  
 22 rue Saint-Augustin  
 75002 PARIS.

**Soderhu**  
 MEMBRE DE SYNTIC

IMPORTANT ETABLISSEMENT  
BANCAIRE RECHERCHE UN  
CONTROLEUR  
DE GESTION

pour son département  
chargé de traiter les  
opérations sur valeurs  
mobilières au plan administratif et comptable.

Vous serez chargé :  
 - de la comptabilité analytique ;  
 - du calcul et du contrôle du coût des opérations ;  
 - de l'élaboration des tableaux de bord ;  
 - de recueil et de l'analyse des statistiques concernant le département.

Si vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Eco, D.E.S.S., Banque-Finance, etc.) et avez acquis une expérience de 2-3 ans comme contrôleur de gestion en entreprise ou au sein d'une banque, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 5161, à :

**MEDIA BI**  
 53, avenue Victor-Hugo - 75110 PARIS,  
 qui transmettra.

BANQUE INTERNATIONALE  
DE TAILLE MOYENNE

Paris 8<sup>e</sup>  
 recherche pour son Département Engagements

## 3 ANALYSTES DE CREDIT H/F

**Credit Man Senior International :**  
 35 ans environ (anglais courant).

**Credit Man Junior International :**  
 27/30 ans (anglais courant).

**Credit Man Junior France :**  
 27/30 ans.

Dans tous les cas, une solide formation supérieure ou professionnelle est requise, allée à des qualités de rigueur et de dynamisme.

Une rémunération et des perspectives de carrière motivantes, notamment vos l'exploitation, seront proposées.

Merci d'envoyer vos lettres manuscrites, CV détaillé et présentations à : François MICHAU Conseil, Banque Finance, 53, Bd d'Angleters 78110 Le Vésinet.

**François MICHAU Conseil**

Banque Finance

Auditeurs internes en  
grande entreprise.

L'activité de notre service d'audit interne s'applique à tous les secteurs de notre entreprise : études, production, comptabilité, gestion, organisation, commercial et dans les différentes filiales du Groupe en France et à l'étranger.

La diversité et l'ampleur de nos missions sont à notre échelle, celle d'un important constructeur français de biens d'équipement, de dimension internationale (19.000 personnes, CA de 14 Milliards).

La promotion récente de deux collaborateurs, le développement et l'intensification de notre rôle au sein de la Direction Financière, nous amènent à recruter notre équipe.

Nous recherchons plusieurs auditeurs confirmés (3 à 5 ans d'expérience professionnelle étendue), aptes à être chefs de mission, et des débutants à fort potentiel.

Idéalement, ce sont des Sup de Co + DECS. Dans tous les cas, nous exigeons une formation supérieure commerciale grande école ou universitaire, type Dauphins.

Ces fonctions - adaptées à votre profil initial, formatrices et évolutives - sont basées à Lyon.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 4045 à : RSCG CARRIERES 48, rue Saint-Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

Division  
MagazinesJeune secrétaire  
de direction

Nous sommes un groupe de communication multimédia anglo-saxon. Nous créons notre premier magazine en France, à Paris, sur une surface de 3000 m2 consacrée à l'ensemble des supports musicaux (disques, cassettes, compact disks et vidéos) dans tous les styles (variétés, jazz, classique...).

Nous recherchons une

pour assurer le secrétariat de la Direction du magazine. Nous souhaitons rencontrer des candidates titulaires d'un BTS ou équivalent, possédant de très bonnes qualités d'initiative, de contact, de gestion et d'organisation. Une excellente connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Une première expérience de 2 à 3 ans acquise de préférence dans une société internationale, la pratique de la sténographie et du traitement de texte sont considérées des atouts appréciés.

Vous travaillerez à Paris dans une ambiance décontractée mais efficace.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à : VIRGIN - Division Magazines - 13, place des Vosges 75004 Paris.

Republic National Bank of New York  
(France)

La République National Bank of New York, recherche pour succéder le responsable du service comptabilité

**CADRE COMPTABLE**

Vous possédez une parfaite connaissance de tous les aspects de la comptabilité bancaire (minimum 5 ans).

Vous avez le sens des responsabilités et la pratique de l'anglais. Saluez nous.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 23898, à Annelise LEBENCLÉ, Direction du Personnel, Republic National Bank of New York (France), 20 place Vendôme, 75001 Paris.

## Attaché

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son

recherche pour son



UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Un groupe industriel français, réalisant FF 12 milliards de CA, recherche un

**Attaché de Direction**

Paris 200 KF+

Rattaché au Directeur de la Comptabilité et du Budget, il aura pour mission d'analyser et d'améliorer les procédures comptables.

Le candidat doit posséder une formation supérieure de type Ecole de Commerce, complétée par un DECS (nouveau régime ou équivalent) et une expérience d'environ 3 ans en cabinet ou en entreprise. De solides connaissances informatiques sont exigées. Des possibilités d'évolution au sein de la société pourront être offertes au candidat après quelques années.

Contacter Ivor Pascal au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + lettre manuscrite + 2 photos + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. IP-1125 MO.

MP

**Michael Page Finance**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Financier

Une importante entreprise internationale de services (CA 1,2 Milliard de F) recherche, pour sa direction financière, un jeune

**Auditeur**

Paris-Nord (RER) FF 200/220 KF

Rattaché au Directeur financier, il aura pour tâche de réaliser des audits de révision d'établissements et filiales du Groupe, et d'assister la direction financière pour différents travaux (budgets, comptabilité...).

Ce poste s'adresse à un candidat titulaire du DECS ou équivalent, doté d'une première expérience en cabinet, et ayant une bonne maîtrise de l'anglais. Il sera appelé à se déplacer pendant le tiers de son temps.

Contacter Christophe Aubry au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + 2 photos + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1124 MO.

MP

**Michael Page Finance**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Financier

La filiale (2 Milliards de C.A.) d'un important groupe industriel américain recherche un

**Contrôleur de Gestion**

Grenoble 320 KF

Rattaché au Directeur Financier, il aura, outre les plans budgets et reports, la responsabilité des études de coûts et de rentabilité. Il devra également mettre en place dans le cadre du plan de modernisation et d'investissement de la société, une structure par centre de coûts. Il sera assisté pour cela d'une équipe de 12 personnes. De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...) âgé de 30-35 ans environ, il aura une expérience similaire acquise dans un environnement industriel et dominera parfaitement l'anglais.

Envoyer CV + lettre manuscrite + 2 photos + rémunération actuelle à Jérôme Laurenon, Michael Page Rhône-Alpes, 9, quai Jean Moulin, 69001 LYON sous réf. JL 1122 MO.

MP

**Michael Page Rhône-Alpes**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Financier

Pour renforcer son développement commercial, une banque française de premier plan recherche des

**Exploitants Clientèle Privée**

Paris 150/200 KF

Au sein d'une agence parisienne, vous serez responsable de la gestion et du développement d'un fonds de commerce de particuliers de haut de gamme.

Après trois à cinq ans d'expérience, doté d'une très bonne culture bancaire sur tous les produits clientèle privée, motivé pour les contacts, vous souhaitez rejoindre une banque de renom à un poste très évolutif.

Envoyer CV + lettre manuscrite + 2 photos + rémunération actuelle à Antoine Kamphuis, Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous référence AK 102 MO.

MP

**Michael Page Banking**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Bancaire

Spécialiste dans les prises de participations en France et aux Etats-Unis, cette société financière de très haut niveau recherche un(e)

**Analyste Financier**

Paris AK 100 MO

Répondant directement au Président, il réalisera l'analyse financière des opérations d'investissement proposées à la Société. Il suivra, par ailleurs, les marchés boursiers américains et français, en vue de détecter des opportunités d'achat.

Agé de 26/32 ans, intelligent, sérieux, de formation mathématique, vous avez fait vos preuves comme analyste financier au sein d'une équipe de qualité. Vous souhaitez évoluer vers un poste autonome dans un environnement de prestige. Vous participerez directement aux fruits de vos efforts.

Contacter Antoine Kamphuis au 40.70.00.36 ou adresser CV + 2 photos + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

MP

**Michael Page Banking**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Bancaire

**Directeur Financier**

Province Excellent salaire

Une filiale française d'un important groupe industriel américain recherche son Directeur Financier pour son usine située en province (CA FF 160 M).

Ses principales responsabilités seront l'amélioration des systèmes informatiques et des contrôles internes, les comptabilités générale et analytique, le contrôle de gestion, la fiscalité, la trésorerie, le reporting mensuel anglo-saxon et la supervision d'une équipe de 12 personnes.

De formation ESC (+ DECS), le candidat, âgé probablement de 32 à 40 ans, devra avoir plus particulièrement une excellente expérience des comptabilités française et anglo-saxonne, une connaissance approfondie de la comptabilité industrielle et une bonne maîtrise de la langue anglaise.

De réelles perspectives d'évolution au sein du groupe seront offertes à un candidat de valeur.

Si vous êtes intéressé par ce poste, veuillez contacter Ivor Alex au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + 2 photos à Michael Page Executive, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. INA/3021.

MP

**Michael Page Executive**

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Spécialiste en recrutement Financier

**IMPORTANT ETABLISSEMENT SPECIALISE  
DANS LE CREDIT AUX ENTREPRISES**

recherche pour son siège à PARIS un

**CONTROLEUR DE GESTION**

Vous êtes diplômé d'une école supérieure de commerce ou titulaire d'une maîtrise de gestion, et vous possédez également une formation approfondie en comptabilité.

Agé d'environ 30 ans, vous justifiez d'une première expérience dans un service de Contrôle de Gestion, en milieu bancaire ou dans l'industrie. Vous y avez, en particulier, mis en place ou développé des applications dans le domaine de la comptabilité analytique.

Nous vous proposons de rejoindre notre direction du développement et du contrôle de gestion. Réalisant des analyses de coûts et de rentabilité, vous aurez l'opportunité de valoriser et d'enrichir vos connaissances en apportant votre concours à la mise en place de notre nouvelle comptabilité de gestion.

Le poste est susceptible d'évolution pour un candidat alliant l'esprit de rigueur, le goût de l'innovation et le sens de la communication.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, C.V. et prétentions s/réf. 3962, qui seront transmis par :

Pierre Lichau

PUBLICITE DE RECRUTEMENT  
78 rue de Valenciennes - 75002 PARIS**Créer,  
dans notre groupe,  
une société d'audit...**

Notre groupe de services recouvre des activités diversifiées : publicité, informatique... Notre fort développement nous a amené à fonder une société d'audit où tout reste à faire. Vous serez entièrement responsable de sa mise en place.

Vérifier les budgets et procédures, évaluer les opérations de fonctionnement, faire des propositions aux Directions Générales, c'est votre mission au quotidien. Votre tempérament commercial vous permet de développer la portefeuille de clients de notre groupe, et de prospecter à l'extérieur.

A 30 ans, vous avez complété votre formation supérieure (ESCAE, Maîtrise de gestion, DECS...) par une première expérience réussie en tant qu'auditeur dans un cabinet ou une entreprise. Vous souhaitez développer vos talents de manager autonome, et votre sens commercial au sein d'une structure légère. Anglaise nécessaire.

Poste basé à Dijon. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération sous référence F 13044 M à notre Conseil 50, rue St-Croix de la Bretonnerie 75004 PARIS.

**RÉSOUDRE**  
LES PROBLÈMES D'AVENIR

L'un des plus importants groupes d'assurances du secteur privé recherche pour sa société Holding, un

**ANALYSTE FINANCIER**

Rattaché au service d'audit interne, vous serez chargé de l'analyse des bilans et résultats des sociétés du groupe (sociétés d'assurances et autres) et vous participerez aux missions d'audit opérationnel.

Vous possédez :

- Une formation école de commerce ou équivalent
- 2 à 3 ans d'expérience dans une fonction similaire
- Une bonne maîtrise de la langue anglaise

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Madame IMBERT GROUPE VICTOIRE 52, rue de la Victoire 75009 PARIS sous référence 1443 AF/JL.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE  
D'ÉCONOMIE MIXTE**recherche sur Paris  
pour sa direction financière**1 GESTIONNAIRE (H/F.)**

MISSION :

- Rattaché au responsable de la section budgétaire, il participera à :
- L'élaboration, au sémi et au contrôle des budgets ;
- L'analyse des résultats annuels.

CANDIDAT RECHERCHÉ

Détenteur, possédant un DUT de gestion ou équivalent.

**1 CHARGÉ DES PROCÉDURES  
ET AUDIT (H/F.)**

MISSION :

Rattaché au responsable de la section organisation, il sera chargé de la rédaction, la mise à jour, la centralisation et le contrôle des procédures de la société.

CANDIDAT RECHERCHÉ

- 25 ans environ.
- Ouvert à l'informatique.
- Diplômé d'une maîtrise en sciences de gestion, ou d'une école de gestion (type ISG).
- Expérience obligatoire en cabinet d'audit, ou en entreprise.

Pour tous ces postes, RIGUEUR, DIPLOMATIE et DISPONIBILITÉ sont exigées. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et PRÉTENTIONS à MONDE PUBLICITÉ, sous n° 8 315 M, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

5021 من الامم



هكذا من الاجل

## UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Droit sur la Communication...**  
Deuxième pôle français en communication d'entreprise (5 000 personnes, 25 milliards de francs de CA), nous sommes présents sur tous les grands marchés : RADIO-TELEPHONE (Grands réseaux systèmes et terminaux), COMMUNICATION PROXIMITE (systèmes complexes voix et données) et TELEMATIQUE (terminaux télématiques, systèmes bureautiques). Nous recherchons (H/F) :

### Juriste d'Entreprise

**Spécialisé en Droit des Sociétés et Fiscalité**

Rattaché à notre Secrétaire Général, vous serez notamment chargé de la conception, de la mise en place et du suivi des structures juridiques adaptées à l'évolution du Groupe (fusions, acquisitions, prises de participations en France et à l'étranger).

Votre domaine d'intervention comprendra également le respect de la législation des affaires dans toutes les activités du Groupe et le règlement des litiges.

De formation supérieure juridique en Droit des sociétés, votre compétence s'appuie sur 3 à 5 ans d'expérience acquise dans un service similaire en entreprise ou en cabinet. Anglais nécessaire.

De la rigueur juridique associée à une réelle capacité de communication favoriseront votre réussite dans cette fonction.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence 32009/LM à :  
Nicole KAMERZAC - D.P.R.H. - rue Jean-Pierre Timbaud - B.P. 26 - 78382 BOIS D'ARCY CEDEX

# MATRA COMMUNICATION

**CHEF DE DEPARTEMENT COMPTABILITE**

Un des premiers groupes privés français d'assurance collective et individuelle recherche un Chef de Département Comptabilité

Intégré à la Direction Nationale des Services Comptables, située dans la REGION NICOISE. Nos applications comptables sont traitées en temps réel (configuration informatique : ordinateurs 3081 - 3083, 32 et 48 mégaoctets, réseau de plus de 1000 terminaux).

- Il aura la responsabilité de l'élaboration des états comptables et budgétaires, des bilans et comptes annuels
- Il assurera les liaisons sur le plan comptable et budgétaire avec nos établissements répartis sur l'ensemble de la France
- Il assurera le développement de la banque comptable et des procédures qui en découlent.

- Votre formation supérieure HEC, ESSEC... complétée d'un DECS, expertise comptable terminée ou en cours
- vos connaissances informatiques
- vos capacités à animer une équipe
- vos expériences de 5 ans en entreprise ou dans un grand cabinet d'expertise vous permettront une évolution de carrière dans un environnement en plein développement.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 882 à :  
ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo, 75001 PARIS, qui transmettra.

## Controller

**FILIALE D'UN GROUPE ANGLAIS**

Agé d'au moins 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (E.S.C. / Maîtrise de Gestion / D.E.C.S.). Votre expérience professionnelle en Entreprise ou en Cabinet vous a permis de travailler en milieu industriel et de bien connaître les normes anglo-saxonnes. Vous parlez couramment l'Anglais.

Vous souhaitez exercer aujourd'hui la fonction complète de Controller dans une Entreprise saine, soucieuse de la qualité et de la rigueur de sa gestion.

Nous sommes la filiale d'un important Groupe Anglais, située à Blois. Notre chiffre d'affaires et nos résultats se développent de façon régulière. Le Controller que nous recherchons encadre une petite équipe de collaborateurs. Il est responsable de la comptabilité générale et analytique, du contrôle de gestion, du reporting et des budgets et de la trésorerie. Il participe à l'organisation et au développement de la Société en liaison étroite avec les autres services.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Muriel ANIORT qui vous assure de sa totale discrétion.  
COFROR - Référence 155-01M - Tour Fiat - Cedex 18  
92084 PARIS LA DEFENSE

# COFROR

**GENERALE SUICRE**  
SOL - SAINT LOUIS

5 milliards de CA - 10 établissements  
Un projet d'entreprise motivant, des possibilités d'évolution dans le Groupe

**FILIALE DU GROUPE ST-LOUIS**

## CONTROLEUR DE GESTION

HEC - ESSEC - ESCP - ESCAE

Vous souhaitez acquérir en début de carrière les connaissances en gestion indispensables à un dirigeant. Nous vous offrons de vous intégrer à notre Direction Administrative. Près du Responsable du Contrôle de Gestion, vous assurerez la synthèse des budgets des établissements et des services commerciaux et centraux, le suivi et l'analyse des réalisations mensuelles.

Vous participerez à l'élaboration et à l'organisation d'un nouveau système budgétaire, avec des moyens informatiques performants.

Vous êtes débutant ou vous avez une première courte expérience, mais vous avez déjà la maturité et l'ouverture d'esprit qui vous permettront, au-delà d'une réussite dans ces fonctions que vous occuperez pendant environ 2 ans, de trouver une évolution correspondant à vos goûts et aptitudes.

Résidence à la campagne ou dans une ville universitaire à l'Ouest de Paris.

Les candidatures (lettre manuscrite, photo, C.V.), sous la référence 2563/LM, seront traitées en toute discrétion, par :

**CONSEILS DE DIRECTION**  
47, AV. ALSACE-LORRAINE  
93161 ANTONY

**ETABLISSEMENT FINANCIER PARIS (GROUPE SUEZ)**

recrute

## UN ANALYSTE DE CRÉDIT JUNIOR

Nous sommes un sur notre marché, service financier aux PME, notre établissement vous propose de rejoindre son équipe chargée de participer à la décision et à la surveillance de nos risques.

Outre un aspect axé sur l'évolution économique et financière des entreprises du ou des secteurs dont vous aurez la charge, vous devrez développer les indispensables contacts nécessaires à la réussite de votre mission (établissements financiers, organisations professionnelles, institutions publiques...).

Un poste est actuellement à pourvoir pour lequel nous recherchons un jeune cadre de formation supérieure du type Ecole supérieure de commerce ou université avec une spécialisation financière.

Le candidat retenu assumera les responsabilités générales décrites ci-dessus, appliquées à la gestion d'un portefeuille d'entreprise d'un secteur économique spécifique.

Une première expérience de 1 à 2 ans est indispensable.

Ce poste basé à Paris nécessite quelques déplacements de courte durée.

La rémunération sera fonction de la formation et de l'expérience.

Envoyer C.V., photo et prétentions au MONDE PUBLICITE, s/r 8 316 M. 5, rue Matthieu, 75007 PARIS.

basé à Paris

Un important groupe industriel et commercial, 12 milliards de francs de CA recherche pour une de ses filiales, un :

## Analyste Financier

Rattaché à la Direction de la filiale (1 milliard de CA), il aura pour mission :

- d'organiser et de superviser l'implantation financière et comptable des 4 divisions,
- de contrôler l'harmonisation et l'optimisation des outils.
- de développer un rôle de conseil et de prescription auprès des utilisateurs.

Pour ce poste à la fois fonctionnel et opérationnel, nous recherchons un diplômé de l'Ecole Supérieure de Gestion qui, âgé d'environ 30 ans, aura déjà acquis une expérience significative en entreprise ou en cabinet. La connaissance du monde industriel, de l'informatique et de l'anglais sont indispensables. Vous êtes attiré par une structure de groupe au sein duquel existent de réelles opportunités de carrières. Ce poste nécessite de fréquents et courts déplacements.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 23789, à :  
Media-System, 6/8 Impasse des deux Cousins, 75017 Paris.

Société du secteur tertiaire basée à Paris (R+...)  
CA 3 mds de F imagerie

## UN(E) RESPONSABLE SERVICE COMPTABILITE-FISCALITE

qui aura pour mission de superviser avec une unité de 6 personnes, la comptabilité des sociétés (travaux liés à la sortie des résultats et des bilans, suivi des problèmes fiscaux, etc.).

Ce poste s'adresse à un(e) candidat(e) ayant le DECS, et qui souhaite évoluer après une première expérience réussie de 2 ou 3 ans au moins (passage en cabinet apprécié).

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 940 M à :  
Chantal DEHEUREUX - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail  
75002 PARIS

**plein emploi**  
Conseils en ressources humaines

**QUAKER FRANCE**

Filiale d'un important groupe américain en France : 1 milliard de francs de C.A. sur les marchés porteurs de l'alimentation animale et des céréales pour petits déjeuners, renforce son DEPARTEMENT FINANCES en créant deux nouveaux postes, à son Siège Social, à MARSEILLE :

## ADJOINT AU CHEF COMPTABLE

Le titulaire assurera les responsabilités essentielles de comptabilité générale, de reporting financier et de déclarations fiscales.

Ce poste très évolutif s'adresse à un candidat à FORT POTENTIEL et s'inscrit dans le cadre de la mise en place d'un projet comptable.

Agé de 30 ans, de formation supérieure, il sera titulaire du DECS et aura acquis une expérience certaine en comptabilité.

## ADJOINT AU RESPONSABLE DU PLAN FINANCIER

Le titulaire assistera le responsable du Plan Financier dans les étapes de préparation des états financiers provisionnels, principalement et dans tous les autres projets et analyses menés par le service.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation Ecole de Commerce, débutant ou avec une première expérience, ayant nécessairement de bonnes connaissances comptables et financières de base.

Des possibilités d'évolution existent pour un candidat de valeur.

Pour les deux postes, de bonnes notions d'anglais et de micro-informatique sont souhaitées.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle), à :  
SOCIETE QUAKER FRANCE - Service Recrutement  
40, bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE

**International Management**  
Conseils en Recherche de Cadres et Dirigeants  
Nous recherchons actuellement plusieurs :

## CONSULTANTS CONFIRMES

Diplômés d'une Grande Ecole, vous avez acquis une bonne expérience de l'Entreprise et du Conseil en Ressources Humaines.

Vous êtes attirés par un nouveau « challenge », un environnement corrélat et professionnel. Vous voulez continuer à développer un portefeuille de clientèle en offrant des prestations de qualité. Vous pratiquez, aussi bien l'approche directe que le recrutement et la sélection par voie d'annonce.

Vous voulez vous impliquer dans un Cabinet où vous vous sentirez concernés, responsables de vos objectifs et partie prenante de notre réussite.

Nous pensons que nos Consultants doivent être des porteurs de réflexion, les acteurs de notre croissance et nos futurs associés.

Vous vous sentez l'âme de « batteries », le goût d'entreprendre, la volonté de réussir, alors nous rejoindrons votre petite équipe mobile et érudite.

Patrick Bruniaux  
75, rue de l'Armenie, 75008 PARIS  
TEL 42340734

**CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE**  
réputé et en expansion (30 collaborateurs) basé en Haute Savoie à proximité de stations de sports d'hiver prestigieuses, recherche :

## CHEF DE GROUPE

Votre mission sera :

- animer sous la direction du Chef d'Agence une équipe de 4 collaborateurs, veiller à la qualité et à la ponctualité de leur travail,
- assurer le contact avec les clients qui vous seront confiés.

Ce poste conviendra à un candidat âgé d'environ 35 ans, DECS et pouvant justifier d'une expérience similaire réussie en cabinet. De réelles évolutions de carrière sont offertes à un candidat travailleur, persévérant, ambitieux et ayant le sens des contacts.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence CG 1

**f.p.conseil.** 130, montée de Chaudou  
69005 LYON.  
(Confidentialité assurée).



UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

ATTACHE A LA DIRECTION  
FINANCIERE DE NOTRE GROUPE

**Épée-Bertrand Fouré** Avec plus de 6 milliards de C.A. consolidé en 1987, notre Groupe améliore sa position de leader français et européen du marché du siège automobile, de la literie et des bagages et occupe de fortes positions dans les secteurs de l'armement et de l'aéronautique. Le Directeur Financier du groupe recherche un proche collaborateur. Il assurera les contacts opérationnels avec les banques, interviendra dans la gestion des trésoreries domestiques ou internationales et instruera les dossiers de financement. Il mettra des études sur les équilibres financiers et sera chargé de missions de liaison avec les contrôleurs budgétaires du Groupe. Nous souhaitons rencontrer des professionnels, femme ou homme, de formation DAUPHINE, SUP de CO PARIS, LYON, avec au moins cinq années réussies, soit au sein de la direction financière d'une grande entreprise à des fonctions similaires ou voisines, soit en milieu bancaire à des responsabilités de gestion de risques d'une clientèle d'entreprises. Pour réussir dans ces responsabilités, le sens de l'analyse et l'esprit de synthèse devront s'allier à l'efficacité de l'organisation et au talent de la diplomatie.

Merci de faire parvenir votre lettre de motivation + C.V. + photo + prétentions à **PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL**, 10 rue du Colisée - 75008 PARIS, sous la réf. 363/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER  CONSEILL'audit interne : une mission  
évolutive au cœur de l'entreprise

**GERMAIS DANONE**  
Ces en construisant une entreprise de qualité que l'on devient leader et qu'on le reste : chaque jour un million de consommateurs à satisfaire.

Gervais Danone France, représente un ensemble économique de poids dont la capacité de performance tient surtout à la précision et à la rapidité de son outil de gestion. A 30 ans environ, de formation école de Commerce complétée par un DECS, après une première expérience en cabinet ou en entreprise, vous êtes prêt à nous aider à accélérer la fiabilité et à réduire les délais d'obtention de l'information comptable. Mais votre professionnalisme, votre rigueur vous conduisent naturellement à dépasser cette mission : vos rapports d'abord descriptifs sont également pour une large part source de recommandations sur l'organisation et de solutions d'aide à la décision.

Homme de dialogue, vous êtes en liaison permanente avec la direction comptable. L'ensemble des directions opérationnelles. Vous êtes aussi l'interlocuteur des commissaires aux comptes et des réseaux internationaux de la société.

Ce poste est un tremplin vers de larges possibilités d'évolution au sein de la société ou du groupe.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. PP 47 M, en précisant votre rémunération actuelle, à **DSN Service Recrutement Cadres**, 7 rue de Téhéran, 75081 Paris Cedex 08.

BON  
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAISJEUNE DIRECTEUR  
ADMINISTRATIF ET FINANCIER

50 Millions de C.A., 22 personnes : notre PME dans le secteur de la distribution continue sa progression, nous renforçons nos structures en recherchant notre :

A 30 ans environ, une Ecole de Commerce option Finances - Comptabilité + un DECS, vous justifiez d'une expérience comptable de 3 à 4 années et utilisez l'informatique... En plus de l'opérationnel vous serez notre conseiller sur les plans juridique, personnel, financier, trésorerie. Vos réelles qualités professionnelles, humaines, votre potentiel vous permettront de prendre votre place, de faire partie de notre équipe dirigeante, de contribuer à notre développement.

Nous sommes situés au HAVRE.

Si ce challenge vous intéresse, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., et prétentions sous référence 88105 à notre conseil qui vous garantira réponse et confidentialité.

**Madame Claude FAVREAU**  
56, avenue de Suffren  
75015 PARIS

JEUNE  
CONTROLEUR  
DE GESTION

analytique et des différents outils de gestion. Vous saurez mettre en œuvre votre esprit de synthèse et votre dynamisme pour mener à bien vos différentes missions.

Nous sommes Zurich Assurances, importante compagnie étrangère. Nous recherchons aujourd'hui un JEUNE CONTROLEUR DE GESTION.



A 25 ans environ, de formation supérieure (Ecole Supérieure de Commerce ou Maîtrise de Gestion), vous possédez une première expérience dans un cabinet ou dans une entreprise du secteur tertiaire.

Intégré au Secrétariat Général et rattaché au responsable de l'Organisation, vous serez chargé, dans un premier temps, de l'élaboration et de la mise en place d'une comptabilité

Pour en savoir plus, contactez les Collaboratrices d'ALLO-CARRIERS au 45.02.15.74 du lundi au vendredi de 9 h à 17 h (Précisez la réf. 887).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature sous la réf. 887, à ALLO-CARRIERS - 83, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS.

45.02.15.74

**ALSTHOM**  
LYON

LA DIVISION APPAREILLAGE ELECTRIQUE  
C.A. de l'ordre de 4,5 milliards de F, 7000 personnes, recherche pour son siège à Lyon

2 CONTROLEURS  
DE GESTION

Directement rattachés à la Direction Générale de la Division ils ont pour mission principale l'analyse des systèmes de gestion, plans pluri-annuels, budgets annuels et réalisations mensuelles des Départements et des Filiales. Ils proposent les mesures correctives nécessaires et suivent l'application des décisions prises.

Une expérience de la fonction en milieu industriel, une formation Grande Ecole de Commerce et si possible la connaissance de l'Allemand pour l'un des deux, seraient appréciées. Déplacements assez fréquents de courte durée.

Merci d'écire avec C.V. détaillé sous référence 6300-M à **MAMREGIES** - 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.



Le Laboratoire National d'Essais met ses compétences au service de l'amélioration de la qualité et de la sécurité des produits dans les secteurs très divers de l'industrie. Fort de 450 personnes, il est organisé en équipes de spécialistes disposant d'équipements performants. Il connaît un développement rapide qui va s'amplifier avec l'ouverture du marché intérieur communautaire à l'horizon 92. Il offre

Une mission passionnante pour un  
CONTROLEUR DE GESTION  
ouvert à la technologie...

Le candidat recherché adjoint du Secrétaire Général devra, avec les utilisateurs, améliorer et mettre en œuvre les outils de gestion permettant une meilleure maîtrise des activités, des prix de revient, de la facturation et participer aux progrès de l'organisation administrative. Diplômé de l'enseignement supérieur, avec une sérieuse formation comptable, il aura une expérience de 5 ans minimum dans une fonction similaire, si possible dans une société prestataire de services techniques ou dans l'industrie. Le poste requiert des qualités de rigueur, de créativité et une aptitude au conseil.

Merci d'adresser les éléments complets de votre candidature, sous la référence 8010/M, à Marie-Françoise ALETTI S&L-CEGOS, Tour Chanceliers - 92516 BOULOGNE CEDEX.

**S&L  
CEGOS**

Recherche  
de cadres et dirigeants

Lyon

PA Conseil en Ressources Humaines, leader européen du conseil en recrutement, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 22 pays) connaît en France une progression de tout premier plan (35 % de développement en 1987) et recherche pour son bureau de Lyon un nouveau consultant. Il devra mener, en totale autonomie, des missions de recrutement tant par approche directe que par voie d'annonces et gérer un portefeuille de clientèle qu'il aura pour mission de développer. Nous recherchons un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur, ESC, sciences humaines...) ayant acquis une première expérience en entreprise ou en cabinet dans des fonctions soit de recrutement et/ou de gestion des ressources humaines, soit opérationnelles. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Ecrire à R. DAUDIN en précisant la référence A/062LM. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

هكذا من الاجل



## investissez votre premier acquis professionnel dans une jeune banque privée en plein essor

qui comprend 140 personnes et dont la majorité du capital est d'origine étrangère. Nous recherchons plusieurs jeunes diplômé(e)s (IEP, école de Commerce...) pour exercer l'une ou l'autre des fonctions suivantes :

### responsable service bourse

A partir des analyses financières mises à votre disposition, vous définissez les orientations en matière d'investissements en actions et obligations françaises en concertation avec la Direction Générale. Vous informez et conseillez les Directeurs de nos agences ainsi que nos clients dans le choix de ces investissements. Vous gérez également un fonds commun de placement. La connaissance de l'anglais est indispensable. Pendant deux ans minimum, vous avez assuré la gestion de portefeuilles ou réalisé des analyses financières.

### assistant(e) de promotion immobilière

Vous apportez votre concours à un département en forte croissance : participations financières, opérations de promotion immobilière. Vous avez pour mission d'étudier les propositions d'investissement et de suivre la réalisation des programmes en cours, en relation avec les banquiers et les promoteurs. Vous avez exercé une activité similaire pendant au moins deux ans.

### bond dealer

Vous participez à la gestion du portefeuille d'obligations étrangères dévolu par la banque, vous conseillez aussi des clients institutionnels dans le choix de leurs investissements et procédez à l'exécution des ordres. Vous possédez, de préférence, un début d'expérience professionnelle dans le domaine des marchés financiers ou dans celui de la gestion de portefeuilles et vous parlez anglais.

### cambiste

Vous effectuez les opérations de change comptant et swaps. Vous contribuez aussi au développement de cette activité en multipliant les contacts avec nos partenaires financiers et en participant à la mise en place de nouvelles opérations de change. Si possible, vous avez acquis une première expérience dans une salle des marchés ou dans un back-office.

Nous vous remercions d'écrire, en précisant la référence, à notre conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS

SERTI  
SELECTION

Nous sommes une importante Société de services (C.A. consolidée : 2 milliards de francs) opérant dans le monde entier. Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

A environ 30-40 ans, vous avez une formation supérieure. Votre expérience au sein d'une PME ou d'une filiale de grand Groupe vous permet de maîtriser :

- la comptabilité analytique et générale,
- la gestion (budget, contrôle, réajustement),
- les questions juridiques courantes,
- la gestion administrative du personnel.

Votre connaissance de l'anglais est très bonne et vous ne redoutez pas les déplacements à l'étranger.

Si vous souhaitez avoir un rôle déterminant dans la croissance de cette filiale, merci d'envoyer votre curriculum vitae, lettre manuscrite et prétentions, sous la référence 5153, à

MEDIA BA 83, AVENUE VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

## DEBUTEZ DANS L'AUDIT

Vous avez fait le choix d'une formation Grande Ecole de Commerce, DECS, maîtrise en droit des affaires ou de gestion. Débutez dans l'audit au sein de notre Groupe, c'est jouer un rôle d'assistance et de conseil, auprès de nos filiales et de nos clients notamment. Autant d'occasions d'exercer avec dynamisme et disponibilité votre esprit d'analyse et votre rigueur. Prouvez vos compétences, déployez vos talents et votre motivation : nous saurons vous permettre d'évoluer à la mesure de vos ambitions et de notre dimension !

Merci d'adresser votre candidature sous référence FLC/GHN à : Florian CHAUVEAU - Direction Centrale du Personnel - BOUYGUES 1, avenue Eugène Freyssinet - 78061 SAINT QUENTIN EN YVELINES

BOUYGUES

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE  
recherche

## ANALYSTE FINANCIER - AUDITEUR

Diplômé de l'enseignement supérieur économique et financier, ayant de bonnes bases comptables (DECS) et d'analyse financière.

Il participera au sein d'une équipe à des analyses financières traditionnelles ainsi qu'à l'établissement de documents prévisionnels.

Des déplacements en province sont à prévoir dans le cadre de la mission d'audit.

Une expérience dans les domaines précités est indispensable. Ce collaborateur devra faire preuve d'esprit de méthode, d'initiative et posséder une grande capacité d'adaptation.

Le poste est basé à Paris.

Adresser CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à : MUTUALITE FRANCAISE - Division des Relations Sociales - 255 rue de Vaugirard 75719 PARIS Cedex 15.

MUTUALITE  
FRANCAISE

## KLOCKNER INA

Installations industrielles  
Groupe Européen Exportateur d'ensembles industriels  
recherche pour sa Direction Administrative

### Le Responsable de la Gestion Interne

Rattaché au Directeur Administratif, il prendra en charge :

- le contrôle de gestion
- le contrôle budgétaire
- la gestion prévisionnelle
- l'administration du personnel
- l'organisation et la gestion administrative.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant acquis une expérience similaire d'au moins 5 ans. Bonne connaissance en comptabilité et en informatique. La pratique de l'allemand serait un plus.

Merci d'envoyer C.V., photo récente et prétentions sous réf. DA/01 à :

KLOCKNER INA  
31, rue Marbeuf  
75008 PARIS

## CHEF DE COMPTABILITE ANALYTIQUE

Votre rôle : optimiser l'utilisation des outils de contrôle des coûts de production. Il s'agit ensuite d'assurer la "promotion" du service comptable aux utilisateurs : commerciaux, techniciens... Permettre le contrôle financier des usines, c'est aussi donner aux différents directions les éléments nécessaires à l'analyse des résultats de production. Mais tout est dans la manière : vous devez pouvoir aller à l'essentiel de la pédagogie à vos qualités d'analyse et de synthèse, votre sens de la rigueur, votre capacité à faire travailler le meilleur de votre équipe (5 personnes).

## ANALYSTE BUDGETAIRE

Votre but : l'efficacité de la gestion. Vos tâches principales : recueillir les prévisions afin de construire le profit-plan, contrôler l'adéquation entre objectifs et réalisations, participer à l'élaboration du plan stratégique à long terme. Ouvert et disponible, vous assurez l'aide et le conseil en matière de gestion auprès des divers responsables. Bref, vous savez rendre digests et accessibles des analyses sophistiquées.

Les qualités de contact étant essentielles, le poste pourrait convenir à un débutant motivé, de formation ESC, Dauphine, etc.

Ces deux postes demandent une excellente pratique de l'anglais et la connaissance de l'outil informatique.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 2989/M à :

INFORMAMA CARRIERES  
Labège Immobile  
BP 222  
31328 Labège Cedex

INFORMAMA  
carrières  
la technologie pour les hommes

Nous sommes une importante Mutuelle professionnelle d'assurances (5 milliards de F.C.A. 4400 salariés). Notre Direction Régionale Sud-Ouest/Pyrénées crée deux nouveaux postes de :

## RÉDACTEURS CONTENTIEUX

Chargés, en totale autonomie de la gestion et de suivi des dossiers Sinistres (Corporat).

De formation juridique ou science éco., vous possédez au moins 5 ans d'expérience et maîtrisez les aspects financiers.

Sachant utiliser l'informatique, vous souhaitez mettre vos capacités d'analyse, de synthèse et de négociation au service d'un poste autonome dans un cadre agréable du Sud-Ouest.

Merci d'envoyer CV + prétentions sous référence 2989/M à :

INFORMAMA CARRIERES  
Labège Immobile  
BP 222  
31328 Labège Cedex

INFORMAMA  
carrières  
la technologie pour les hommes

Nous sommes un important organisme de prises de participation en entreprises et nous recherchons dans la perspective de notre expansion à Lyon un :

## Cadre comptable et administratif

- D'une trentaine d'années environ, il sera le gestionnaire de la structure interne comptable et administrative et sera chargé de mettre en forme les éléments de gestion.

- Dépendant directement du comité de direction, il devra s'intégrer dans une structure légère et évolutive.

Une sensibilité pour tout ce qui est financier et informatique sera un "plus" apprécié. Un profil DECS issu d'un cabinet comptable serait idéal.

Merci d'envoyer CV + prétentions sous référence 2989 à notre Conseil :

Jean-Claude Maurice R.A.

21, Bd Viller Mette 69427 Lyon Cedex 03.

PARIS - LYON - BARCELONE

## CHARGE DE RESEAU Pour nos relations avec le Japon

europ assistance

Pour développer nos relations avec nos partenaires japonais, notre Direction Internationale recrute un jeune collaborateur. Il aura pour mission de prospecter et d'animer le réseau prestataires, de mener des recherches documentaires et d'analyser les contrats. Enfin, il participera aux autres travaux de la Direction.

Nous souhaitons recruter un candidat ayant une très bonne connaissance de la culture japonaise et si possible une formation ou une expérience commerciale. Ce candidat parlera le japonais, le français et l'anglais et sera disponible pour des déplacements en France et CEE. Le poste est basé à Paris.

Nous vous demandons d'adresser votre candidature, en indiquant vos prétentions, sous réf. CRJ-88, à la Direction du Personnel d'EUROP ASSISTANCE - 23 rue Chaptal - 75009 PARIS.

## JEUNE CADRE FINANCIER

pour la Direction Générale

Nous sommes une importante Société de services (C.A. consolidée : 2 milliards de francs) opérant dans le monde entier. Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un

Nous recherchons pour l'une de nos filiales «SSI» spécialisée dans le développement et la commercialisation de logiciels scientifiques, située en banlieue Sud de Paris un



# UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

## JEUNE CADRE FINANCIER

Grande Ecole de Gestion

Cette importante société industrielle, filiale d'un des plus grands groupes français, occupe la place de leader mondial sur son marché grâce à la qualité technique de ses produits et à sa forte capacité de production (7 sites industriels en France). Elle réalise un chiffre d'affaires global de 6 milliards de francs dont 65 % à l'exportation. La Direction des Affaires financières recherche un jeune cadre de haut niveau.

Auprès du Responsable du service financier, il se familiarisera progressivement avec les procédures du groupe en matière de financement (plans de financement, bilans prévisionnels). Il participera au suivi financier des filiales principalement étrangères. Il fera l'apprentissage de la gestion de la trésorerie en francs et en devises et du contrôle de gestion.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une Grande Ecole de Gestion (HEC-ESCP-ESSEC-EPF) motivé par le financier et désireux de s'investir dans des activités variées. Il maîtrise la langue anglaise. Les perspectives de développement de carrière à l'intérieur de la société et du groupe sont multiples. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M11477 AT à :

EGOR S.A.  
19, rue de Béri - 75008 PARIS

EGOR

## BTP RESPONSABLE SERVICE JURIDIQUE

Paris

Cette importante Société de BTP, implantée un peu partout en France mais également à l'étranger, recherche le responsable de son service juridique.

Directement rattaché au Directeur Général Adjoint, chargé des services centralisés, ce responsable aura pour principales missions de conseiller dans l'établissement des contrats, le traitement des problèmes d'assurance, le suivi des contentieux et de la vie juridique de l'entreprise. Avec son équipe, il agit comme une société de service vis-à-vis de l'ensemble des départements de l'entreprise.

Le poste est basé au sud de Paris.

De formation juridique en droit des affaires (bac + 4), il a acquis une expérience minimum de 5 ans dans une fonction juridique de préférence en entreprise. Il possède si possible une connaissance du milieu BTP. Rigueur, adaptabilité et sens de la communication sont des atouts qui lui permettront de réussir.

La taille de l'entreprise, son ancienneté, son dynamisme, son appartenance à un groupe leader dans son domaine sont de nature à intégrer une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M.20618 B à :

EGOR S.A.  
19, rue de Béri - 75008 PARIS

EGOR

Auditeur pour débiter... une carrière bancaire

## AUDITEUR HF



Le Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine, banque interrégionale du groupe CIO solidement implantée dans l'Est de la France, dispose d'un réseau de 150 agences regroupées autour de 12 succursales. Elle compte 3000 personnes dont 700 à son siège social de Strasbourg et possède plusieurs filiales en France et à l'étranger (Suisse, Luxembourg). Elle renforce son service de l'Inspection Générale et recherche un jeune auditeur.

Dans le cadre d'une équipe animée par un chef de mission, il participe à l'étude de la cohérence et de valeur des circuits d'information, à l'analyse de leur conformité avec les instructions internes et à la vérification de l'efficacité de la gestion de la banque.

Nous souhaitons confier ce poste à une jeune diplômée d'Ecole Supérieure de Commerce (ECS, ICM, ESCAE...) possédant une première expérience d'auditeur en cabinet ou financière en entreprise (débutant non exclu).

Le poste est basé à STRASBOURG. Dans un cadre de travail agréable, le candidat se verra proposer d'intéressantes opportunités d'évolution au sein du service ou de la banque.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M.301418 AJ, à :

EGOR BANQUES ET SERVICES  
19, rue de Béri - 75008 PARIS

EGOR

## CITIFINANCEMENT

GRUPE CITIBANK

Société spécialisée dans le financement des biens de consommation recherche pour son service ADMINISTRATION COMMERCIALE

## Adjoint au chef de service administration commerciale

plus spécialement chargé des opérations de L.O.A. et Crédit-Bail

Basé au centre administratif de DIJON, le candidat retenu aura une formation de haut niveau (bac + 4) axée sur la gestion et une parfaite maîtrise des aspects financiers et techniques de la L.O.A. et du Crédit-Bail.

Chargé d'organiser et de gérer l'ensemble des circuits administratifs de cette ligne de produits, il aura un rôle permanent de communication tant avec les services du siège qu'avec les agences commerciales auprès desquelles il devra régulièrement se déplacer.

L'habitude de l'utilisation de l'outil informatique, l'expérience de la rédaction et de la mise en œuvre de procédures administratives complexes, l'aptitude à encadrer et former du personnel seront des atouts indispensables.

Adresser candidature manuscrite, photo, CV et prétentions à Frank de Bacy, Directeur des Relations Humaines, Citifinancement, BP 449, 21013 Dijon Cedex.



## RESPONSABLE TRESORERIE CENTRALISEE GROUPE

CREATION DE POSTE

A partir d'une activité de production d'aliments du bétail, le Groupe SANDERS s'est diversifié par intégration verticale et compte une soixantaine de sociétés consolidées. Le Groupe, très décentralisé, réalise un CA de 5 milliards de F et emploie 2600 personnes. Il poursuit sa croissance et recherche aujourd'hui son Responsable Trésorerie Groupe.

Directement rattaché au Directeur Financier, il a pour mission le développement et le suivi d'une gestion centralisée de trésorerie au niveau du Groupe. Après une phase de diagnostic auprès des principales filiales, il définit et met en place des procédures cohérentes de gestion des flux, et assure la gestion optimale de la trésorerie franco-dévises pour laquelle il conçoit un tableau de bord permettant une mesure précise des performances.

De formation financière (E.S.C. Option Finance ou équivalent), il a acquis une bonne connaissance des principaux outils financiers et prouvé ses qualités d'organisateur et son aptitude au dialogue. Il a déjà une première expérience de la Trésorerie Centralisée Groupe. A 30-35 ans il est conscient de franchir une étape décisive de son évolution de carrière.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., détail, photo, rémunération actuelle) sous la référence 73000/M à notre Conseil, D. DUCAMP, S&S-CEGOS Tour Chénoua, 92516 BOULOGNE CEDEX.

séle  
CEGOS

## CHARGE DE MISSION DIRECTION FINANCIERE

Intégré à l'équipe Sous-Direction Trésorerie et Financement et en étroite liaison avec le Directeur Financier, vous participerez aux activités suivantes :

- optimisation de la gestion de trésorerie ;
- analyse des besoins de financement ;
- montage d'opérations financières (financements d'avances) ;
- suivi des négociations avec les principaux fournisseurs.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP) ou SCIENCES PO - Eco. R., vous avez acquis une première expérience professionnelle de 2-3 ans au sein d'une banque (analyse financière, suivi de clientèle...) ou à la Direction Financière d'une grande entreprise.

Le poste est basé à ORLY.

Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence CDF, à AIR INTER - Département Carrières et Emploi - 91551 PARY-VILLE-POSTE Cedex.

AIR INTER

## LA COMMISSION DES OPERATIONS DE BOURSE

recherche un

## MATHEMATICIEN STATISTICIEN

pour renforcer sa cellule de surveillance des marchés placés sous son contrôle. Cette création de poste s'inscrit dans un vaste projet de réorganisation informatique.

Le cadre recherché aura pour principales missions de :

- participer à la mise en place d'un système d'informations permettant de suivre en temps réel et en temps différé les évolutions des marchés ;
- définir les modalités techniques selon lesquelles pourront être suivis les instruments financiers complexes (marchés sur options, MATIF...)
- assurer à partir des outils préalablement définis un suivi efficace de l'ensemble des marchés placés sous l'autorité de la COB dans le but de détecter des anomalies pouvant mettre en évidence un comportement irrégulier des opérateurs.

Cette fonction requiert une formation scientifique de haut niveau comportant en particulier des connaissances approfondies en mathématiques financières (calculs d'actualisation), statistiques (analyse chartiste).

En outre, une expérience concrète de l'utilisation des outils informatiques est impérative.

Nous remercions les candidats ayant la formation et l'expérience professionnelle correspondant à ce poste de faire parvenir leur dossier de candidature sous référence M/209 à notre conseil.

5 avenue Bertie Allouet 75008 Paris

Onicor

Nous sommes l'un des tous premiers groupes d'assurances du secteur privé. Nous cherchons à intégrer



## UN JEUNE CADRE

pour renforcer notre département Audit Interne

- Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP)
- Votre goût de l'analyse et de la synthèse s'allie à une excellente capacité d'écoute, et vous maîtrisez la langue anglaise.
- Nous vous proposons un poste très formateur où vous évoluerez en équipe des missions variées d'audit opérationnel dans les différentes sociétés du groupe.
- Après quelques années, vous évoluerez vers un poste de plus haute responsabilité, en fonction de vos aptitudes et des opportunités qui ne manqueront pas de se présenter.
- quelques déplacements à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV photo et prétentions à M. BERTY sous référence 1449 AUL - Groupe Victoire - 52, rue de la Victoire 75009 PARIS.

UNE GRANDE BANQUE NATIONALE recherche

## JEUNES CHEFS D'AGENCE

en Ile de France

Notre Banque poursuit et accentue son développement commercial dans toute la France comme à l'étranger.

Pour renforcer l'encadrement de notre réseau d'agences en Ile de France, nous souhaitons rencontrer de jeunes exploitants classe V ou VI désireux de prendre part à cet essor et d'élargir leurs responsabilités.

Vous possédez une formation supérieure et une première expérience réussie (3 à 5 ans) de la clientèle particuliers et/ou entreprises.

Vous souhaitez devenir Chef d'Agence ou prendre la tête d'une Agence plus importante.

Nous vous offrons une nouvelle ouverture de carrière et, quand vous aurez fait vos preuves, de réelles perspectives d'avenir.

Merci d'adresser votre CV en indiquant vos prétentions sous référence 1218 à notre conseil : CEPIAD 135 avenue de Wagram 75017 Paris.

DISCRETION ABSOLUE GARANTIE.

مكتبة من الامم



UNIVERS DE  
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**1 400 personnes - 400 millions de CA - 35 établissements.**  
Nous sommes leader de la messagerie rapide. Notre expansion est de 15% par an et nous sommes parmi les entreprises françaises les plus performantes. Une entreprise saine et dynamique, une efficacité prouvée. Pourquoi rechercher un

## Contrôleur de gestion

### Nîmes

Pour mieux utiliser et affiner les outils existants, les rendre plus performants, les étendre à tous les systèmes de l'entreprise. Pour une collaboration efficace avec les hommes qui font nos agences, les aider dans la mise en place d'actions correctives. Pour une assistance à la Direction Générale qui soit celle d'un professionnel de la gestion connaissant bien les hommes de terrain.

**Pour que le contrôle de gestion soit une fonction dynamique de l'entreprise.**

Homme de fort potentiel diplômé d'une école de commerce ou de gestion, vous bénéficiez d'au moins 3 ans d'expérience en cabinet d'audit ou dans une grande entreprise. Vous recherchez un poste plus large où votre personnalité autant que votre professionnalisme seront déterminants pour votre réussite : analyse et synthèse mais surtout sens de la communication et hauteur de vue. Les possibilités d'évolution seront liées à notre progression et à vos résultats.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. DS/LM

**KER**  
23, rue du Fbg Poissonnière 75009 PARIS

**OTIS**  
L'ASCENSEUR

Le futur pour OTIS c'est une dimension résolument internationale, c'est maintenir une position de leader ambidueux. Nous sommes N°1 en France avec 2 milliards de CA. et 5 000 personnes motivées et performantes.

Le futur pour vous c'est

## Participer à notre stratégie de développement

C'est-à-dire

- Susciter l'innovation au sein de l'entreprise;
- Mettre en place de nouveaux outils d'analyse marketing et stratégique;
- Etudier la faisabilité des projets;
- Prendre à terme la direction opérationnelle de ces projets;
- Etudier avec le responsable du service les opportunités d'expansion externe de l'entreprise.

Voici une opportunité pour un homme ou une femme de fort potentiel ayant fait ses preuves dans le conseil ou dans l'industrie sur le marketing de biens industriels ou de services.

Votre formation: Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce.

Visez la réussite et prenez votre carrière en main en adressant C.V. + lettre manuscrite, sous réf. OTD/LM, à notre Conseil. Votre dossier sera traité en toute confidentialité.

**KER**  
23, rue du Fbg Poissonnière 75009 PARIS

OTIS: DESTINATION FUTUR...

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE

recherche

## ANALYSTE FINANCIER

• 2 ans d'expérience au minimum dans le suivi des valeurs japonaises.  
• Bonne connaissance des marchés asiatiques.

Il sera pour mission:

- l'élaboration et le suivi d'une liste de valeurs japonaises,
- et l'assistance à un gestionnaire de fonds japonais.

Possibilité d'évolution vers la création et la gestion d'un fonds en valeurs asiatiques.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur curriculum vitae et présentations sous réf. 34291 à Constance Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Agent de change Paris

recrute

POUR SON DÉPARTEMENT INSTITUTIONNEL ACTIONS

## TRADER CONFIRMÉ

Diplômé(e) d'une école de gestion, parfaitement bilingue, vous êtes depuis 2 ans un professionnel du trading.

Vous suivez de préférence une clientèle étrangère et avez une excellente connaissance des valeurs françaises.

En rejoignant une entreprise adossée à un puissant partenaire financier, vous souhaitez progresser au sein d'une équipe jeune (7 traders, 4 analystes) dont le développement va tirer parti des synergies entre son savoir-faire et la dimension internationale du groupe dont elle relève.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, c.v., photo et présentations sous référence APT 894, 15, rue Felté, 75011 PARIS.

**Ressources humaines, ordonnancement, stocks...**

En liaison directe avec le directeur d'établissement, le poste que nous vous proposons sera essentiellement axé sur les missions actives de la fonction personnel formation, suivi des évolutions de postes et fonctions, animation des cercles de qualité et de progrès, dans une politique générale de communication, de participation et de motivation. Responsable également de l'ordonnancement, l'encadrement, ainsi que de la gestion des stocks, vous serez bien sûr assisté par des professionnels aux compétences reconnues. Enfin, vous superviserez et coordonnerez les services de comptabilité analytique, en liaison avec la comptabilité du groupe.

Votre formation supérieure (minimum IUT + 4), votre expérience de ce type de fonction vous permettront de l'aborder en valorisant vos qualités reconnues de contact et votre dynamisme communicatif. Ce poste est basé à GUILLEVILLE, dans notre usine comprenant environ 150 personnes.

Merci d'adresser votre CV manuscrit, lettre et présentations sous référence 154 M à EURLOR INTERNATIONAL - Service Affiliations - 57, av. de Copé 84100 SAINT-MAUR CEDEX.

**Des responsabilités dynamiques...**

**GSSILOR**

**GERLAND**

## "CONTROLLER" et plus...

### pour notre Division Elastomères

400 M€ de CA, 800 personnes, 10 centres de profit dont 5 à l'étranger, 8 sites de production, un champ d'action industriel large et très diversifié par ses marchés, ses produits, ses technologies... une division en expansion au sein du groupe GERLAND (4 500 personnes, 3 milliards de CA) dont elle partage les valeurs: décentralisation, rigueur, rentabilité, esprit d'équipe.

Notre mission: garantir la fiabilité et la rapidité des informations comptables et financières, coordonner la mise en place d'outils de gestion, effectuer des diagnostics, recommander et suivre les plans d'actions. Vos objectifs: développer la fonction car nous intégrons de nouvelles activités; être l'un des vecteurs de l'amélioration des performances.

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES **CE RA**

**Gillette France**

1 milliard de CA, 800 personnes, recherche pour la Direction Financière de son Siège à ANNÉCY, un

## ANALYSTE FINANCIER

Assistant le Responsable du Département Financier Planning/Marketing Control, vous aurez en charge d'établir le budget et de suivre les réalisations de l'une des Divisions Commerciales de notre Société.

Votre formation Supérieure de Commerce ou Maîtrise de Gestion est complétée par un DECS ou équivalent et vous avez acquis une expérience des pratiques de gestion anglo-saxonnes de deux à trois ans dans un groupe international ou un cabinet d'audit.

Ce poste nécessitant d'étroits contacts avec notre Siège Européen à LONDRES, vous parlez anglais couramment.

Par son ouverture sur l'ensemble des filiales de l'entreprise et sur son réseau international, ce poste offre de réelles possibilités d'évolution tant à l'intérieur de la Direction Financière France qu'au sein du Groupe.

Merci d'envoyer votre CV + photo + lettre manuscrite à la Direction du Personnel, Gillette France, 95-105 avenue de Genève, BP 26, 74010 Annecy Cedex, sous la référence N38.

**Contour GII Blue II**

Dans un mois dans une usine ? en production ?

Dans notre groupe industriel (20 Milliards, 10 000 personnes dont 1 200 cadres) tous les collaborateurs des Services Comptables et rattachés ont commencé leur carrière en usine.

Nous cherchons à intégrer trois

## E.S.C. - E.S.C.A.E.

### Comptabilité - Finances

débutant(e)s ou toute première expérience

Pendant une période d'environ 18 mois vous travaillerez en usine, en province: en double dans des postes opérationnels en PRODUCTION, ensuite au Service Comptabilité.

Vous y serez responsable de missions complètes et vous participerez à l'élaboration du budget et à l'arrêt de fin d'année.

Votre carrière évoluera en fonction de vos goûts et de vos aptitudes soit au Siège (comptabilité, inspection comptable), soit en usine ou en filiale.

Merci d'adresser rapidement votre CV, et une lettre de motivation sous référence M/103/BF (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil.

**chp** **CABINET Henri PHILIPPE**  
106 boulevard Beaumarchais - 75006 Paris

**GRUPE FINANCIER en EXPANSION**

(Banque et principaux secteurs du financement spécialisés)

RECHERCHE:

**TRÉSORERIE**

**Un opérateur France**

(débutant - niveau maîtrise de gestion ou première expérience en salle des marchés) pour développer ses interventions sur le marché obligataire franc et élargir sa clientèle (institutionnels et grandes entreprises). Maîtrise de l'informatique appréciée.

**Une assistante back-office**

(débutante ou première expérience service de comptabilité dans une banque) pour assurer le contrôle et le suivi des opérations de marché.

**IMMOBILIER**

**Gestionnaire**

de crédits promoteurs et marchands de biens, possédant quelques années d'expérience.

**ÉQUIPEMENT PROFESSIONNEL**

**Gestionnaire**

de crédits possédant quelques années d'expérience.

**Homme de terrain**

(contentieux et commercial) aimant les contacts et les responsabilités.

Pour ces différents postes, possibilités d'évolution rapide.

Merci d'adresser lettre manuscrite + curriculum vitae + photo sous n° 8322 M LE MONDE PUBLICITÉ, 6, rue de Montesson, PARIS-7, qui transmettra.







## RUGBY : Tournoi des cinq nations

## L'arnaque

Le XV de France a entamé difficilement le Tournoi des cinq nations 1988, alors qu'il avait remporté le grand chelem en 1987. Les Anglais ne se sont inclinés que d'un point (10-9), le samedi 16 janvier au Parc des Princes, contre les finalistes de la Coupe du monde. Quelle sera la réaction de l'équipe de Jacques Fouroux, le 6 février à Edimbourg, face aux Écossais qui ont livré un très beau match à Dublin, ne concédant eux aussi qu'une courte défaite face aux Irlandais (22-18) ?

Avec quelles pincettes prendre ce France-Angleterre ? Le rire, les larmes, l'ironie, la polémique étaient tout autant de circonstance. M. Jacques Chirac a opté pour l'optimisme. Quelques minutes avant le coup de sifflet final de l'excellent arbitre irlandais Owen Doyle, le score était en faveur du XV de la Rose (6-9). Mais le premier ministre s'est penché vers le président de la Fédération française de rugby, M. Albert Ferrasse, qui était passablement bougon, pour lui glisser : « On va le gagner, ce match, je le sens. Ils se reprennent, nos petits ! »

Déclaration de circonstance de celui qui, quelques heures plus tôt, avait annoncé sa candidature à la présidence de la République ? Ou bien confiance aveugle dans l'équipe à laquelle l'hôte de Matignon avait offert un séjour aux Antilles en récompense de sa prestation lors de la dernière Coupe du monde ? En tout cas, le pronostic s'est révélé juste.

Mais cet essai de Laurent Rodriguez qui a permis aux Français de terminer avec le plus mince avantage qui soit, un point (10-9), n'a-t-il pas été une petite arnaque, à la manière des joueurs de bonneteau dans les rues de la capitale ? En brouillant les cartes.

Revenons à la scène, ou plutôt l'embrouille. Il ne reste pas cinq minutes à jouer. Les Anglais ont pratiquement monopolisé le ballon depuis le coup d'envoi, refusant tout en touche et même en mêlée fermée.

Ils mènent de trois points. Il n'y aurait pas scandale à voir afficher une différence d'au moins dix points en leur faveur tant ils ont été malheureux dans les coups de pied et dans la réalisation d'essais « tout cuits », comme celui refusé au centre Simms à la 20<sup>e</sup> minute. Bref, les Anglais sont encore une fois à la hauteur des 22 mètres français. Et, tout d'un coup, Serge Blanco se saisit du cuir. Que va faire l'arrière blarrot ? Taper en touche pour procurer un peu de répit à la défense française ? Ses précédents déagements n'ont pas été très heureux.

Attaquer reste la seule solution. Alors il détaille comme un lièvre poursuivi par la meute. Comme lui seul sait le faire. C'est pour cela qu'il est unique, inclassable dans le rugby. Il est totalement imprévisible. C'est un Noah de l'ovale qui ne s'inscrit dans aucun schéma tactique. Un jour, ce sera une touche remise en jeu avant la formation de l'alignement. Une autre fois, ce sera une balle volée à la manière d'un basketteur.

Samedi, c'est l'escapade dans un trou de souris. Les trois-quarts anglais n'ont pas le temps de le voir passer. Il est dans leur dos, filant à toutes jambes. Malin et vif, Blanco ! Eric Bonneval et Marc Andrieu prennent le relais. Le ballon fait 30 mètres en direction de l'enbut adverse. Mais plus moyen de le porter plus loin. Les Anglais, revenus de leur surprise, forment un rideau infranchissable. Le centre simons pourrait se servir de ses 90 kilos pour tenter un passage en force. Il opte pour un coup de pied de recatrage. L'arrière Webb et l'ailier Harrison sont à la réception. Attention à la contre-attaque anglaise ! Elle va s'engouffrer... Elle ne s'engouffre pas. Webb et Harrison regardent le ballon leur rebondir entre les jambes, comme s'ils découvraient à l'instant qu'il est ovale, donc factieux.

Lamentable cafouillage. Cela permet au troisième ligne Rodriguez, le seul avant qui s'est révolté contre la tyrannie anglaise, et qui se charge, encore une fois, de taper à suivre.

Et, sur sa lancée, il cueille le ballon à 1 mètre de la ligne pour aplatir l'unique essai de la rencontre, qui est aussi une sorte de trait d'union entre les deux joueurs français les plus actifs sur le terrain.

Les quatre points ainsi chapardés contre la logique de la partie ont permis à l'équipe finaliste de la Coupe du monde et gagnante du grand chelem 1987 de ne pas perdre la face devant son public en lever de rideau du Tournoi des cinq nations 1988. Il n'y avait pas de raison d'en être très fier. Et les joueurs ne le furent pas dans les vestiaires, mesurant bien à quoi ils devaient leur victoire, qui aurait dû être aussi facile à cueillir qu'un bouquet de roses en mai. On ne parlait plus en effet de la grandeur du rugby anglais qu'à l'imparfait.

Eh bien ! une des conséquences de l'humiliation subie par le XV de la Rose aux antipodes pendant la Coupe du monde est sans doute d'avoir montré l'absolue nécessité d'une reprise en main pour ne pas être encore plus déconfit en 1991, lors du prochain Mondial dont les Britanniques seront cette fois les organisateurs. Car si la sélection d'un ouvrier chapeau de trente-trois ans, Les Curworth, pouvait prêter à sourire, si la maladresse pour l'équipe nationale Geoff Cooke, qui n'a rien de plus pressé que de nommer un nouvel entraîneur, Roger Uttley, professeur de géographie et de rugby à Harrow.

Manifestement, cet ancien de l'équipe du grand chelem 1980 sous le capitaine de Bill Beaumont, a un magnétoscope et sait s'en servir. Comment expliquer autrement la totale domination anglaise à la touche, la tactique du lancer par le demi d'ouverture, qui avait été réinventée par l'entraîneur français Jacques Fouroux pour permettre une fixation auvernal du talonneur afin de préparer la progression, s'est révélée totalement inopérante. Il faut dire qu'il y avait bien une deuxième ligne française Condoum-Gerrière sur le programme, mais qu'elle a été invisible sur le terrain.

L'autre point d'interrogation est le manque de rendement physique des Français. Rien à voir avec les All Blacks néo-zélandais proposés comme modèles. Avaient-ils trop pués dans leurs ressources lors des tests d'évaluation de condition physique subis avant le match ? Passer sans transition de la préparation la plus empirique à l'entraînement le plus scientifique peut avoir des effets insoupçonnés. En tout cas, ce XV dont les vertus athlétiques avaient été un critère de sélection n'a pas tenu ses promesses.

Est-ce un simple accident de parcours ou bien le signe d'un certain déclin ? On serait tenté de répondre : « Les deux, mon capitaine ! » D'une part, les Français ne sont jamais en très grande forme en ce début d'hiver. D'autre part, la direction du nord-ouest par

janvier, et le championnat décalé qu'ils ont disputé depuis le début de la saison n'a pas beaucoup contribué à remédier à cette situation. D'autre part, depuis huit ans Jacques Fouroux a broché de nombreuses innovations sur le « moteur français » mais, après avoir fait passer Dubroca de pilier au talonneur, donné les lancers en touche à Berbizier, mis l'ouvreur Camberabero à l'aile, il n'a plus d'autres recours que l'augmentation de la « cylindrée ».

Cela serait parfaitement logique s'il se réalisait sur des bases objectives, mais l'entraîneur réagit de façon trop affective. Ainsi, de même qu'il avait imposé Jean-Pierre Rives au capitaine du XV national quand le grand blond n'était plus que réserviste dans son club, il a appelé Patrick Sella, Franck Mesnel et Eric Bonneval, qui se coulent bien dans son moule mais qui sont convalescents, et il a écarté Charvet et Lagisquet, qui sont en revanche en pleine forme.

Tout cela fait que la médiocre performance française au Parc des Princes n'était pas véritablement une surprise. Et que la suite du Tournoi, le 6 février à Murrayfield, en réserve silencieusement d'autres.

ALAIN GIRAUDO.

## AUTOMOBILISME : le Rallye Monte-Carlo

## Lancia malgré tout

Lancia est bien parti pour remporter sa troisième victoire consécutive dans le Rallye Monte-Carlo. Malgré l'abandon de son chef de file Massimo Biasion, le dernier vainqueur, sur ennemis mécaniques dans la quatrième spéciale, l'écurie italienne occupe les deux premières places avec le Granoblois Bruno Saby, qui précède le Corse Yves Loubet de 56 s.

Le Finlandais Timo Salonen, seul pilote des Mazda 323 encore en course, se retrouve à plus de 20 min. Hannu Mikkola, moteur cassé à la suite d'une rupture d'une canalisation d'huile, a dû abandonner, tout comme Ingvar Carlsson, victime d'une sortie de route sur de la neige répandue sur la chaussée par des spectateurs.

Cesaro Fiorio, le directeur sportif de la firme torinoise, n'est pourtant pas au bout de ses soucis. La lutte entre ses deux pilotes qui rêvent de succéder à Jean Ragnotti, le dernier vainqueur français du rallye en 1981, s'annonce chaude. Bruno Saby a même battu en 29 min 5 s le record du Burzet, détenu depuis 1985 par Walter Röhrl en 29 min 49 s, au volant de la puissante Audi Quattro du défunt groupe B. Mais Cesaro Fiorio suivra tout aussi ardemment la course de son fils Alessandro, troisième à 3 min 12 s sur une autre Lancia Delta HF du Jolly Club.

## SKI ALPIN : Coupe du monde

## Dans les traces de Duvillard

Franck Piccard a de nouveau créé la surprise, samedi 16 janvier, lors de l'épreuve de descente disputée à Bad Kleiner (Autriche). Parti en 39<sup>e</sup> position, le scribe des Séistes s'est classé troisième en battant l'Autrichien Leonhard Stock, médaille d'or aux Jeux olympiques de 1980. En montant sur le podium, en compagnie des Suisses Peter Mueller, premier, et Firmin Zurbiggen, second, « Pic » réalise son rêve de figurer parmi les grands descenteurs. Depuis la descente de Kitzbühel en janvier 1972, quand Henri Duvillard termina deuxième derrière le champion autrichien Karl Schranz, aucun tricolore n'avait réussi à se hisser parmi les trois premières places d'une descente de Coupe du monde.

## Le dixième Paris-Alger-Dakar

## L'assistance perd la boussole

Le départ de la dix-huitième étape de Rallye Paris-Alger-Dakar, entre Bamako et Kayes, a dû être retardé, lundi 15 janvier, à la suite du vol, au bivouac, de la 405 d'Al Vatanen, leader du classement général. A quelques jours de l'arrivée à Dakar, vendredi 22, Patrick Tambay (Range Rover) fait le maximum, derrière les intouchables Peugeot 405 d'Al Vatanen et 205 de Juhani Kankkonen, pour ravir au Japonais Shimozuka (Mitsubishi Pajero) la troisième place du classement général. Vainqueur le vendredi 15 janvier à Tessalit, l'ancien pilote de formule 1 a récidivé dimanche à Bamako. Samedi à Tombouctou, il avait dû se contenter de la quatrième place derrière trois équipages Peugeot, malgré un problème d'essence « allongée » d'où qu'il avait

contraint à purger le système d'alimentation. Chez les motards, les victoires des deux Yamaha de Thierry Charbonnier à Tombouctou et de Stéphane Peterhansel à Bamako n'ont pas modifié le classement général, où Eddy Orioli (Honda) devance toujours Franco Picco (Yamaha). L'étape de dimanche a été marquée par un nouveau drame. Jean-Claude Hugier, un motard de la garde républicaine, victime d'une chute sur le parcours de liaison après l'arrivée de la spéciale, souffre de fractures du rocher côté gauche, de l'os malin et du maxillaire inférieur. Le motard, qui n'avait plus de réaction, a subi un traitement de protection cérébrale et devait être rapatrié à Paris en état de coma profond (étude 3).

## BAMAKO de notre envoyé spécial

Joël est un petit brun sec qui conduit les camions en short comme il le faisait dans les mines de nickel en Nouvelle-Calédonie. A 7 heures du matin, au bivouac de Tessalit, dans le nord du Mali, il fait pourtant froid. Qu'importe. « On a dormi presque cinq heures cette nuit. Ça ne nous dit rien, ça nous dit tout. Ça nous dit que ça roule ! » Mieux vaut ne pas tarder avec Joël lorsque l'on vous invite à une tournée avec lui : plus de 1 300 kilomètres à parcourir en deux jours avec un camion transportant du matériel pour les hélicoptères du Paris-Dakar. Dans les étapes perdues où n'existe aucun aéroport, comme à Gao-Jokania, au fin fond du désert malien, il faut échouer le camion par la route. Ce n'est pas le Sahara de la peur, car le kérosène n'est pas explosif ni plus inflammable que le gazole. Mais c'est tout de même une expédition, qui se renouvelle presque quotidiennement dans ce Paris-Dakar infernal.

Nous partons donc à trois dans la cabine de ce camion 4x4 « Kéro 2 », construit pour l'armée allemande, la benne chargée de fûts solidement armoirés pour le tout-terrain. Direction le nord-ouest par

une piste approximative qu'il faut suivre un cili rivé sur le compas de bord et l'autre sur le « livre de route ». Dur de trouver le bon cap. Tout restera dans l'ordre lorsque les voitures de l'écurie Peugeot s'engageront en trombe dans une direction, suivies par la Mitsubishi de Lavigue. « C'est là, c'est là, c'est là », on peut les suivre », dit Joël, soulagé.

## Le manège tourne en rond

Au contrôle de passage, où les concurrents font tamponner leur carton de course, les premiers motards tentent leur chance pour faire le plein d'essence : certains consomment jusqu'à 50 litres aux 100 kilomètres dans le sable. « C'est du kérosène pour les hélicoptères », nous a-t-on dit, « nous n'avons pas une goutte d'essence ». Que ne feraient pas les concurrents pour quelques litres de plus. Mais, bien sûr, l'hélicoptère de l'assistance sanitaire est prioritaire.

Après l'avoir ravitaillé, les pilotes du camion finissent par perdre la piste au milieu de dunes qui rompent la belle succession de bornes IGN (Institut géographique national), au principe placées tous les cinq ou six kilomètres. On tourne en rond. D'autres véhicules se joignent au manège, formant une calamiteuse caravane d'égarés composée,

peu-être, des camions de l'organisation, des voitures médicales, des contrôleurs de passages et même d'une voiture autrichienne qui suit le rallye depuis El-Oued, en Algérie. La piste venant, tout ce petit monde ne songe plus qu'à une chose : former le broucaz en attendant le jour. Joël et Paul ne peuvent se le permettre, parce qu'on compte sur eux le lendemain matin au départ de la spéciale. Survient Christian et Philippe avec leur camion-balai. Eux non plus ne trouvent pas la piste. Ils appellent « Roméo » (pour René Metzger) sur leur radio de bord. A distance, celui-ci leur donne le cap à suivre : sans varier.

« Kéro 2 », et « Charlie Bravo » (camion-balai), escortés pour l'occasion par un camion d'assistance de concurrents, vont donc s'élancer en pleine nuit. Le cap, supposé salvateur, les conduit dans une étonnante rocade. Les puissants tout-terrain progressent péniblement, leurs grosses roues crantées escabotant chaque pierre au risque de faire basculer l'ensemble. Impossible de continuer. A 4 heures du matin, on déroule les draps pour attendre le jour... et un avion de reconnaissance.

L'avion, demandé par radio, arrive en effet, guidé par une balise. Il remet les égarés sur la bonne piste, un redoutable échec de la nuit. On s'y enfonce en soulevant une fine poussière qui s'insinue dans tous les véhicules.

La colonne passe à la hauteur d'une voiture qui a brûlé après une série de tonneaux. Ses occupants se sont réfugiés derrière un lit de camp - tout ce qui leur reste - pour se protéger du vent de sable. Ils montent à bord du camion-balai et s'installent au milieu d'un caparadon d'affaires en vrac.

Tout l'après-midi, nous ne rencontrons que des voitures brûlées ou en panne, sans parler des cadavres de chronométristes qui se momifient à l'implacable soleil d'Afrique. Le sentiment est oppressant. Le désert tue et ce que bien fous sont ceux qui s'y risquent.

Livrer le kérosène à l'étape de Gao-Jokania est une mission impossible dans le temps imparti pour « Kéro 2 ». Joël et Paul commencent même à douter qu'ils puissent rallier Tombouctou avant le départ du lendemain, même en roulant toute la nuit. Les plus beaux paysages d'Afrique, les plus beaux paysages du monde, les plus beaux paysages du désert, ils les traversent rapidement. Aperçus dans la pénombre du soir, l'arrivée sur Tombouctou par les dunes blanches de la piste René-Catté ? Péniblement découverte à l'aube où tous les chats sont gris.

ROGER CANS.

## PATINAGE ARTISTIQUE : championnats d'Europe

## Du bronze pour une danse guerrière



Les Français Isabelle et Paul Duchesney durant l'épreuve de danse libre.

La musique africaine a porté chance au patinage artistique français, lors des championnats d'Europe qui se sont terminés samedi 16 janvier à Prague. Sur fond de tam-tam, puis de tambour, Isabelle et Paul Duchesney avaient choisi d'emmener les spectateurs de danse sur glace dans la jungle. Vêtus de tenues en peau, guettant les bruits et épiant les dangers, le couple de patineurs a mimé une danse guerrière qui a conquis le public tchèque.

Ce programme d'avant-garde, créé par le Britannique Christopher Dean, champion olympique et du monde avec Jeanne Torville, a aussi séduit les juges. Ils ont accordé de bonnes notes à la prestation, tant en technique qu'en impression artistique. Seul le juge polonais ne les a pas suivis en Afrique, mais selon l'arbitre de l'épreuve, il se serait trompé dans les chiffres, confondant un 4 avec un 5.

Malgré cette « erreur », Isabelle et Paul Duchesney, Français d'origine canadienne, entraînés à Oberdorf (RFA) par un coach d'origine tchèque, sont remontés de deux places au classement général. Leur prestation précédente, lors des épreuves de danse de création, une composition originale sur un air de tango argentin, avait provoqué les applaudissements du public, mais moyennement impressionnés les juges. A force de bouleverser le classement, le grand frère de vingt-six ans et sa petite sœur de deux ans sa cadette ont obtenu une certaine reconnaissance. Résultat, une médaille de bronze, la première en championnat d'Europe pour des

patineurs français depuis celle d'argent du couple Martin-Gamichon à Ljubljana en 1967.

Les Soviétiques Natalia Bestemianova et Andreï Boukin, avec un programme moins original que celui des Français mais très risqué, car comportant de nombreuses difficultés, ont remporté la médaille d'or. C'est leur cinquième titre européen, le quatrième consécutivement devant leurs compatriotes Natalia Annenkov et Genrikh Sretenski.

Nouvelle consécration aussi pour l'Allemande de l'est Katarina Witt, qui a gagné à Prague son sixième titre européen, ce que la Norvégienne Sonja Henie avait été la seule à réussir avant elle dans les années 30. Dominant les autres concurrents, la belle Katarina a montré qu'elle était fin prête pour les prochains Jeux olympiques. Son duel avec la Noire américaine Debi Thomas, qui, comme elle, a choisi de patiner sur Carmen de Bizet, s'annonce comme un moment important.

Face aux représentants des pays de l'Est, qui ont une nouvelle fois dominé ces championnats, le Soviétique Alexander Fadeev a conservé son titre, les patineurs français se sont assez bien comportés. « Le bilan est positif chez les jeunes filles », selon Philippe Pelissier, l'entraîneur national. Agnès Gosselin, septième, a gagné sa place pour Calgary grâce à son sens de la compétition. Axel Médéric, dixième au classement final, a devancé d'une place le champion de France Frédéric Lipka.

## Basket-ball

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE (A) (vingtième journée, cinquième tour retour)

* Mulhouse b. Lorient	90-87
* Limoges b. Comon	106-91
* Vichy b. Avignon	86-75
* Tours b. Reims	88-78
* Orléans b. Saint-Etienne	119-78
* Cholet b. Antibes	82-74
* Monaco b. Nantes	108-80
* Villeurbanne b. RCF Paris	84-80
Classement. - 1. Limoges et Cholet, 54 pts ; 2. Orléans, Monaco et Villeurbanne, 47.	

## Hockey sur glace

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(play-off)

* Rouen b. Français Volants	8-6
* Gap et Mont-Blanc	1-1
* Briançon b. Villard-de-Lans	8-1

Classement. - 1. Mont-Blanc, Gap et Français Volants, 4 pts ; 2. Villard-de-Lans, 3 ; 3. Briançon et Rouen, 2.

## Judo

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

DES CLUBS EXCELLENCE

Finale. - ACBB b. US Orléans, 3-2.

Troisième place. - JC Lagny b. JC Maisons-Alfort, 5-1 ; RCF b. Stade Français, 4-1.

L'abol



# Le Monde ECONOMIE

LES ETATS-UNIS DERRIÈRE LES APPARENCES

## Le réveil de l'industrie américaine

**Dopées par la baisse du dollar  
les firmes américaines  
sont plus minces mais plus musclées.**

L'INDUSTRIE américaine est-elle atteinte d'un mal profond, un peu à l'image de son homologue britannique ? Les Etats-Unis ont-ils opté pour une civilisation des services, abandonnant à d'autres la fabrication des biens matériels ?

L'abaissement de leur commerce extérieur dramatise l'interrogation. Non tant parce qu'il atteint 159 milliards de dollars sur onze mois de 1987, mais parce que la baisse du dollar a permis de 40 % depuis deux ans n'a permis de l'améliorer en rien. Cette « dévaluation compétitive » ne peut-elle fonctionner à cause d'une structure industrielle devenue déficiente ? Ou bien ne s'agit-il que d'un délai d'ajustement, en liaison avec ce que les économistes nomment courbe en J ?

Il convient d'abord de ne pas oublier qu'appuyés sur une consommation interne dynamique la production industrielle américaine a crû de 17 % depuis 1980, d'après les statistiques de l'OCDE. Parmi les pays développés, seul le Japon et les pays scandinaves ont fait mieux. La CEE n'a connu qu'un maigre 5 % depuis 1980.

### Une perte de terrain

Ces chiffres relativisent les propos sur le « déclin industriel » américain. Le problème posé aux Etats-Unis n'est pas celui de la croissance du tissu productif, mais de sa compétitivité lorsqu'il se trouve confronté à la concurrence étrangère.

Les informations sont contradictoires. D'un côté, la vague d'investissements étrangers aux Etats-Unis prend l'ampleur d'un raz de marée avec la multiplication de rachats immobiliers — les gratte-ciel de New-York sont un à un « japonais » — et d'OPA industrielles — les dernières en date, d'une liste très longue, sont l'œuvre du suisse Hoffmann La Roche sur le chimiste Sterling

Drug et du britannique BAT sur les assurances Farmers.

On note surtout une perte de terrain sensible des Américains sur les marchés extérieurs et intérieurs. Dans les biens de consommation, trois sécteurs sur quatre et tous les magnétoscopes sont importés. Après la vente de RCA Consumer Electronics au français Thomson, il ne reste plus qu'un seul fabricant américain, Zenith, dans ce secteur.

Plus de 35 % des automobiles sont désormais des Toyota, Honda ou autres BMW. Dans les biens d'équipement, les constructeurs de machines-outils perdent pied, et Boeing se voit contesté par Airbus. Dans les biens intermédiaires, à 56,7 % la production du zinc est désormais achetée à l'étranger contre 37,6 % en 1979, ainsi que la moitié du ciment.

Ce ne sont que des exemples : ils éclairent une détérioration de la position compétitive des Etats-Unis qui n'est pas circonscrite mais affecte l'ensemble du tissu industriel. Si le déficit commercial est si élevé, c'est que pratiquement tous les secteurs (à deux exceptions notables, la pâte à papier et les articles en caoutchouc) ont vu leur solde s'éroder, y compris ceux où l'Amérique était écrasante comme l'aéronautique et l'électronique.

Pourtant Honda, Mazda, Sony ou l'allemand Hoechst ont décidé ces derniers mois de fabriquer aux Etats-Unis des produits qu'ils rapatrient ensuite sur leurs marchés nationaux. Substitution majeure, historique : le « made in America » serait devenu moins cher que le « made in Japan » et le « made in Germany ».

On note le retour de l'USX (ex US Steel) à l'exportation : le géant de l'acier, hier encore symbole de l'archaïsme de la « Rusty Belt », la ceinture de rouille du Nord-Est américain, serait-il redevenu compétitif ? D'une façon plus générale, les études soulignent que les exportations américaines depuis dix mois ont crû en volume à un rythme (+ de

### Des parts de marché perdues...

(La pénétration des importations en % du marché intérieur)

	1979	1986
Biens intermédiaires		
acier	10,3	15,9
Aluminium	7,8	22,7
Zinc	37,6	56,7
Biens d'équipement		
Composants électroniques	14,1	18,1
Informatique	4,6	18,7
Machines-outils	19,3	40
Machines textiles	32,9	48,8
Biens de consommation		
Automobiles	13,7	24
Chaussures	35,2	62,5
TV et radio	41,6	63,8
Total industrie	7,9	13

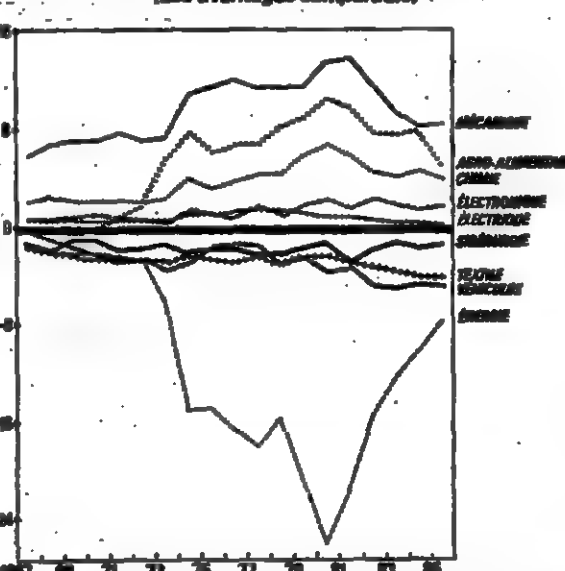
### ... une productivité qui croît...

(gains annuels en %)

	Etats-Unis	Japon	France	Allemagne	Italie	Royaume-Uni
1980	0,5	15,4	7,4	8,6	6,1	4,5
1981	4,3	8,6	6,2	6	7,7	3,4
1982	1,1	13,1	7,2	5,7	6,8	3,9
1983	2,8	6,2	4,9	4,8	4,6	3,6
1984	1,8	6,9	4,8	3,8	5,1	1,3
1985	2,2	3,7	3,9	2,2	3,5	5,2
1986	2,2	6,1	6,1	1,4	2	8,2
1987	5,8	5,4	4,3	5,8	2,8	6,3
1988	4,1	7,2	3,9	3,7	6,4	5,3
1989	4,4	7,3	3,4	4,4	1,8	3,6
1990	3,5	2,7	1,9	1,9	1,2	3

### ... mais une suprématie qui s'est émoussée

(Les avantages comparatifs)



Ce graphique indique la contribution des différentes branches industrielles à la formation du solde extérieur américain, positive au-dessus de la ligne 0, négative en dessous. Il illustre les forces et faiblesses de ces branches face à la compétition internationale.

10 %) supérieur de trois fois à celui de la demande mondiale, tandis que les importations augmentent moins vite. C'est désormais l'industrie, comme revivifiée, qui « tire » la croissance américaine.

### Des ajustements rapides

Ce réveil, aujourd'hui sensible et général, tendrait à prouver que les délais des courbes en J sont passés et que les ajustements commencent. Les analyses prospectives sont unanimes à le penser, qui tablent sur une réduction du déficit commercial qui reviendrait de plus de 165 milliards de dollars en 1987 à une centaine de 1989 (il est vrai que la réduction prévue de la consommation interne y contribuera aussi).

Pour beaucoup d'économistes, le processus sera rapide, la baisse du dollar ayant remis à un niveau aujourd'hui favorable les coûts relatifs de production américains (au-dessous des coûts allemands). Certains patrons européens redoutent même un formidable come back des exportateurs américains, « vitaminés » par un dollar à 5,50 F et 1,65 DM.

Vitamine dans un corps remuée. Car la baisse du dollar survient après la restructuration en profondeur de l'industrie. Grâce aux facilités d'embauche et à une mise à l'écart des syndicats, la hausse des salaires a été ramenée à 2,5 % l'an contre 10 % dans les années 70. Dans les secteurs les plus touchés, comme l'acier, les ouvriers ne gagnent pas un nickel de plus qu'en 1982.

Pour leur part, les équipements obsolescents ont été mis au rebut. M. Lee Iacocca, PDG de Chrysler remis à flot, a fait école. La hausse du dollar, en 1980, couplée avec la politique monétaire restrictive de la Réserve fédérale, avait mis au rouge le bilan de nombre d'entreprises, qui ont dû s'adapter à des contraintes terriblement dures en fermant ou en réduisant les usines les plus vieilles. La crainte des raiders a eu peut-être des effets négatifs, mais elle a aussi accéléré ce mouvement (les OPA ont d'ailleurs été pratiquement concentrées dans l'industrie).

Dans le même temps, les groupes ont limité leur diversifi-

cation et les politiques de conglomérats ont été abandonnées. En conséquence, les gains de productivité de l'industrie américaine, qui étaient inférieurs à ceux de l'Europe et du Japon depuis la guerre (c'était le problème essentiel des Etats-Unis), sont revenus à un meilleur rythme. Parallèlement, les dépenses de recherche-développement des industries ont crû de 8 % par an depuis sept ans, trois fois plus vite que dans les années 70 (1).

« Presque tous les secteurs sortent d'une vraie purge », conclut M. John Haskell, managing director de Dillon-Read. Certes, profitant du fait que la baisse du dollar oblige les importateurs de produits étrangers à relever leurs prix, les groupes américains sont tentés de faire de même pour l'amélioration de leur marge, alors que le fléchissement de la croissance pourrait ralentir les investissements. Mais il reste que « l'Amérique est désormais plus mince, mais plus musclée », constate, avec M. Allen Sinai, économiste de Shearson Lehman, la communauté des analystes.

### La page est tournée

Pourtant personne n'imaginerait que la résurrection de la compétitivité ira jusqu'à faire revenir les jours anciens de la superbe américaine. Une page est tournée. « Le dollar aidera les industries de biens courants non différenciés dans le marché est mondial, comme l'acier, le papier ou même les membranes à semi-conducteurs », explique M. Haskell ; mais des faiblesses persistent dans les biens de consommation.

Face aux Japonais, les industriels américains n'ont pas encore atteint le niveau de qualité nécessaire. En outre, des secteurs entiers ont été abandonnés, comme l'électronique grand public ou les petites automobiles.

ÉRIC LE BOUCHER.

(Lire la suite page 41.)

(1) Fortune du 4 janvier 1988.

« Le Monde Affaires » a consacré son numéro du 16 janvier à l'économie américaine.

## L'abolition des frontières bancaires

**Face à la chute de leur rentabilité  
les banques commerciales américaines  
font pression pour réaliser directement  
des placements financiers.**

EN pleine crise, la banque américaine est-elle victime d'une législation fédérale inadaptable aux évolutions du monde actuel de la finance ? Pour les banquiers américains, en tout cas, les restrictions imposées par la loi fondamentale qui régit leurs activités, le Glass Steagall Act de 1933 (1), constituent un dangereux handicap dans la concurrence internationale.

« Il faut mettre fin au règne de l'erreur », proclamait encore, début décembre, M. Louis V. Gerstner Jr, président d'American Express Company. « Supprimer ou assouplir cette loi démodée », précisait d'autres représentants de la banque américaine. Soutenus par des représentants de certaines des plus grandes firmes de Wall Street, les banquiers ont relancé une vaste action de lobbying auprès du Congrès.

Les représentants des banques commerciales, qui ont déjà obtenu depuis 1985 une première

ouverture des frontières entre Etats, attribuant la forte dégradation de leur rentabilité aux restrictions législatives qui pèsent encore sur elles. Etabli après la crise de 1929 — une crise bancaire (8 000 faillites sur 24 000 banques entre 1921 et 1931) plus que boursière, — le Glass Steagall Act, toujours en vigueur, définit une très nette séparation entre banque commerciale et banque d'investissement.

Seule la première est habilitée à recevoir des dépôts et à accorder des prêts. Seule la seconde peut réaliser des placements sur des valeurs mobilières (actions, obligations et autres titres négociables) pour son propre compte. Les banques commerciales améri-

caines ne peuvent pas non plus vendre de produits d'assurance, ni de biens immobiliers.

Face à l'explosion des nouveaux produits financiers, notamment à la securitisation, les banques commerciales estiment, dans ces conditions, être injustement exclues de secteurs importants d'activité.

Leur fonds de commerce tend à se contracter, comme en témoigne la baisse de la demande de crédit des entreprises, auquel se substituent progressivement des instruments de marché nouveaux (comme le papier commercial, dont l'équivalent en France est le billet de trésorerie).

« Nous ne pouvons offrir à nos clients toute la gamme des ser-

ÉRIK IZRALEWICZ.

(Lire la suite page 41.)

## La rencontre des talents

Journée « Porte ouverte »

Le 23 janvier 1988  
de 13 h à 18 h

INSTITUT SUPERIEUR DE GESTION

Etablissement libre d'enseignement supérieur  
8, rue de Lota - 75116 Paris  
Tél. 45.53. 60.00

ISG

La clef de la réussite

هكذا من الامم



هكذا من الاجل

LES ETATS-UNIS DERRIÈRE LES APPARENCES

## Les oubliés de l'emploi

La coupure du marché du travail s'accroît entre les salariés à haut revenu et les travailleurs à faible rémunération.

**P**OUR avoir un emploi aux Etats-Unis, il faut encore mieux être blanc, adulte, bien formé et vivre dans un Etat de la côte est ou en Californie, résume M<sup>me</sup> Laurence Ratier-Coutrot. Attachée à l'ambassade de France à Washington pour la science et la technologie, chargée des sciences sociales, elle ajoute en forme de boutade : « Et il faut, en plus, être en bonne santé ! ».

Vue de France, la situation de l'emploi outre-Atlantique se réduit à quelques chiffres évocateurs. Avec une population active de 122 millions de personnes, l'économie américaine a été capable de créer 13,1 millions d'emplois entre 1982 et 1987, 30 millions depuis 1969.

La récession du début des années 80 a été effacée. Le taux de chômage, désormais inférieur à 6 %, a retrouvé le niveau d'il y a un peu plus de dix ans, un plancher historique dont on n'imaginait pas qu'il puisse être abaissé. Au passage, on s'étonne de découvrir que la durée moyenne de chômage n'excède guère les quinze semaines.

Toutefois on regarde surtout les signes évidents de la réussite. Les services du tertiaire ont contribué à la création de 6 emplois sur 7 et rassemblent maintenant 75 % de la main-d'œuvre. Si l'industrie traditionnelle a beaucoup souffert, les secteurs de pointe se sont développés : globalement, le solde positif aura été de 900 000 postes de travail.

### Au détriment des classes moyennes

Ébranlés par tant de preuves incontestables, les Français ont presque mauvaise conscience à évoquer le revers de la médaille. Les nouveaux emplois sont fréquemment mal payés, rarement qualifiés, et prolifèrent dans des domaines jugés a priori peu valorisants tels que les restaurants rapides (*fast foods*), le gardiennage ou les services dits de proximité. Le travail à temps partiel gagne du terrain, favorisé par l'arrivée croissante des femmes à la recherche d'un emploi.

On assiste à une « bipolarisation » du marché du travail entre la progression relative du nombre de salariés à haut revenu et l'augmentation de la masse des travailleurs à faible rémunération. Un mouvement s'opère au détriment des classes moyennes.

Vu des Etats-Unis, le tableau se brouille et fournit des images contradictoires. Le modèle perd de sa superbe aux yeux des Américains eux-mêmes, devenus très prudents sur la réalité du phénomène. « Nous avons fait moins bien que d'autres », déclare, modeste, M. Thomas Plewes, du Bureau fédéral des statistiques du travail. La « polarisation » fait ainsi l'objet d'une intense polémique car elle ternit l'image d'une Amérique conquérante.

Le climat général ne paraît plus être à la confiance. Experts, syndicalistes ou chefs d'entreprise se gardent bien de se prononcer

sur l'avenir, comme s'ils voulaient écarter le retour des ennuis. Plus qu'à la boursasque boursière, ils portent attention au déficit budgétaire, au déséquilibre commercial, dont ils imaginent les conséquences. Dans un pays habitué à vivre largement, et aujourd'hui aveuglé par une frénésie de consommation, ils craignent les lendemains désemparés.

A les entendre, les Etats-Unis sont à un tournant dangereux. « Ce sont les générations futures qui paieront nos prodigalités actuelles », disent certains, en évaluant le poids de la dette. M. Felix Rohatyn, un banquier réputé, patron de Lazard Brothers, écrivait déjà dans *The New York Review*, en juin dernier : « D'un point de vue financier, nous sommes en train d'être colonisés. »

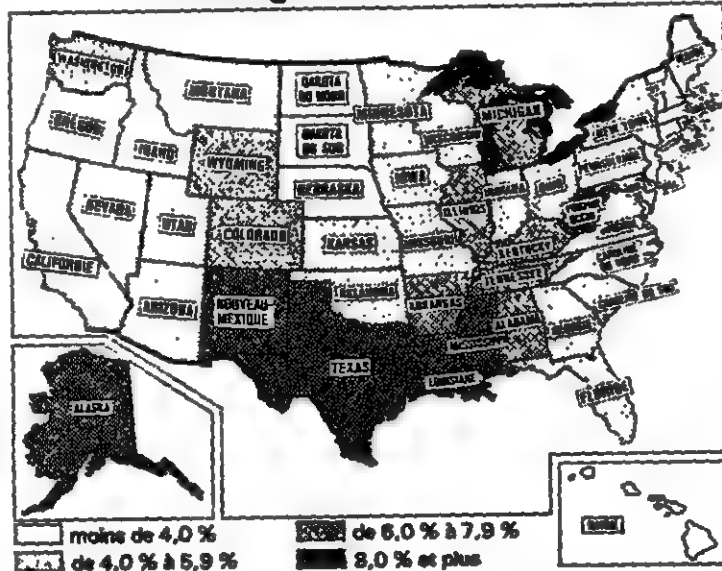
« Cela se paiera en emplois », reconnaissent les mêmes, inquiets.

et 37,5 % des Blancs du même âge se déclarent sans emploi et pas même chômeurs. L'absence de qualification demeure l'un des soucis des employeurs qui pèsent fatalement dans le futur.

Malheureusement, ce n'est pas tout. Les 7 millions de chômeurs — un tiers seulement sont indemnisés en fonction de critères qui écartent les salariés précaires — ne sont pas les seuls à être privés de travail. Il y a aussi les exclus et les marginalisés, puisqu'il faut encore compter le million d'anciens chômeurs découragés ou les 5 à 6 millions d'Américains — on ne sait pas avec précision — qui ont finalement renoncé à chercher le travail dont ils auraient besoin. De plus, 17,9 millions de personnes, dont 5 millions de salariés à temps partiel refusant leur statut, passent d'un emploi à un autre et travaillent la moitié de l'année pour un salaire annuel inférieur à 10 000 dollars.

Ces différentes catégories altières finissent par rassembler un nombre impressionnant de gens qui seront les victimes désignées d'une récession, si elles ne le sont

### Le chômage dans tous les Etats



L'embellie, prédisent-ils, ne pourra se prolonger. Quand les Américains se décideront à reprendre leur train de vie et reprendront contact avec les réalités, les microbolants saccés du secteur des services s'essouffleront.

Alors, réapparaîtront les éléments structurels qui conditionnent le marché du travail aux Etats-Unis et qui, parfois, sont préoccupants. Tandis que des régions ont bien tiré leur épingle du jeu, d'autres ne parviennent pas à se relever ou ont récemment découvert la crise, comme l'Arizona ou le Texas. Si, à diplôme égal, hommes et femmes blancs sont pareillement vulnérables face au risque de chômage, la menace est plus forte pour les minorités ethniques.

Les Noirs connaissent un taux supérieur à 12 % et les hispaniques à 9 %, encore aggravé pour les femmes. Les jeunes supportent une situation de sous-emploi dont les statistiques ne rendent pas compte (16,8 %) car elle est amplifiée par les origines raciales, tout autant que par la faible niveau de formation. Quand ils ne sont pas étudiants, 46,2 % des Noirs de vingt à vingt-quatre ans

déjà en période de quasi-plein-emploi. Toute une partie de la population est placée hors jeu. Rejetée ou ignorée, elle subit l'injustice sociale ou la discrimination.

### Une sorte de dictature

« Il y a un grave problème avec le moyen dur des non-employés », se lamente M. Dominique Ginioux, président de Data Measurement Systems, un Français installé de longue date à Washington. « 80 % de la population impose une sorte de dictature aux 20 % qui restent. Ils ont défini les voies et règlements qui leur conviennent et éliminent les autres », constate-t-il, approuvé par M. Philippe Newton, président de la Chambre de commerce franco-américaine.

Si les oubliés du système ont définitivement perdu, ceux qui participent du grand rêve américain ont besoin de croire que le mythe de la réussite individuelle fonctionne vraiment. Au nom de l'espoir de s'en sortir un jour, ils supporteront beaucoup de sacrifices, parce qu'ils ont le sentiment d'appartenir à une communauté.

Les chômeurs acceptent de n'être indemnisés que pendant vingt-six semaines, quand ils le sont. Environ 37 millions de salariés du tertiaire, des petites et moyennes entreprises, prendront le risque de ne bénéficier d'aucune couverture sociale. Les minorités, et principalement les hispaniques, trouveront des emplois à des prix coréens, près de la frontière du Mexique, et se tairont dans l'attente d'une intégration.

Ceux-là auront peut-être leur chance un jour, s'ils s'éduquent et peuvent s'adapter aux emplois de l'an 2000. L'évolution démographique leur sera théoriquement favorable puisque le rythme de croissance se ralentit aux Etats-Unis, devant revenir de 1,7 % actuellement à 1,2 % en 1990. Les jeunes Blancs mâles, qui représentent 47 % des entrants sur le marché du travail aujourd'hui, ne seront plus que 15 % à la fin des treize prochaines années.

Encore faut-il que l'exemple américain demeure crédible ou, au moins, qu'il en donne l'illusion. Sinon, à quoi bon continuer d'avancer, malgré les difficultés.

ALAIN LEBALISE

## Au bonheur des magasins

**W**ALTER F. LOEB, le président d'une entreprise établie, fait figure de « papa » du commerce, aux Etats-Unis ou ailleurs dans le monde. Consultant recherché, il assure des diagnostics sans complaisance, accompagnés d'une messe de tableaux comparatifs, dans des rapports, parfois écrits à la première personne, pour le compte de Morgan Stanley.

Une anecdote d'abord, comme seuls les gourous peuvent s'en permettre. « Ma fille travaillait chez Macy's pour 5,80 dollars de l'heure, à raison de 60 heures par semaine, y compris le vendredi soir, le samedi et le dimanche. Elle a préféré abandonner. A l'American Express, elle gagne maintenant 11 dollars de l'heure. »

### Une faible formation

Mal payée, ou moins mal, au prix de sacrifices importants, les vendeuses de magasins finissent par se laisser si leur emploi est de complément ou s'ils pensent pouvoir prétendre à mieux. Les employeurs se plaignent d'ailleurs d'une rotation (*turn over*) trop importante, de l'ordre de 48 % des effectifs en moyenne sur l'année. Celle-ci peut atteindre les 90 % à New-York et même les dépasser dans les banlieues des grandes villes. Dans les faubourgs de New-York, la totalité du personnel est renouvelée en douze mois.

L'absence de qualification et la faiblesse de la formation sont unanimement dénoncées par les gestionnaires. L'image de marque s'en trouve détériorée, l'« impact sur le profit » est détestable, les performances mauvaises et le « moral » en mauvais état. « Nous manquons

de jeunes et de personnes âgées dans les commerces de détail, de gens capables et de gens d'expérience », affirme Walter F. Loeb.

Bien entendu, il faudrait améliorer les conditions et le statut du travail, mais cette voie n'est pas possible pour tous. « Les plus performants des magasins arrivent facilement à recruter parce qu'ils peuvent promettre des perspectives de carrière. Les autres ne le peuvent pas. »

D'après les calculs de Walter F. Loeb, chaque Etat américain aurait environ 42 % de magasins en trop. Du coup, la compétition est engagée entre les grands groupes, qui, selon leur position, se sont lancés dans une course effrénée dont les plus faibles seront éliminés. J.C. Penney, Federated et quelques autres jouent à fond les gains de productivité, améliorant leur chiffre d'affaires par employé et par mètre carré.

Certains, un moment distancés à la suite d'acquisitions, mettent maintenant les bouchées doubles. C'est le cas, par exemple, de Wal-Mart. Particulièrement dynamique, cette enseigne s'apprête à ouvrir « un hypermarché à la française au Texas, qui, pour la première fois aux Etats-Unis, atteindra l'efficacité ». Déjà, deux autres implantations sont prévues dans l'année.

Dense, le réseau commercial américain va connaître une phase de restructuration. Sous l'effet de la concurrence, des concentrations vont s'effectuer, sauf, sans doute, dans le secteur des commerces spécialisés et très « ciblés », où de belles parcelles se confirmeront. Pour eux, la logique des « niches » se révélera plus que favorable.

Globalement, les minifines résultats en matière d'emploi risquent fort d'apparaître au passé dans une activité qui regroupe 9,8 millions de personnes. Il faudra bientôt oublier les 7,5 % de postes supplémentaires créés en 1986, même si 60 % des postes, essentiellement féminins, étaient occupés à mi-temps, d'après les estimations officielles de Morgan Stanley.

### Le travail du dimanche

Récemment apparu dans certains Etats, grâce au changement législatif, le travail du dimanche ne laisse rien espérer. Certes, la consommation totale a très légèrement progressé avec les heures d'ouverture — de l'ordre de 3 % — mais les coûts ont pour leur part augmenté de 5 %. Un déplacement des ventes s'est opéré, de la semaine au week-end, qui a surtout profité aux centres commerciaux des banlieues au détriment des grands magasins des villes.

Tandis que 68 % des clients préfèrent désormais faire leurs courses en famille le dimanche, les commerçants constatent une augmentation des frais généraux. « Avant, explique Walter F. Loeb, le personnel qui travaillait le dimanche était payé à 150 % et avait un jour de congé dans la semaine. Maintenant, il y a une équipe particulière pour le jeudi soir, le vendredi, le samedi et le dimanche. » L'habitude est prise qui empêche de revenir en arrière, mais qui obligera à d'autres choix de rationalisation, pas forcément favorables à l'emploi.

A. Le.

## LE MANAGEMENT DE LA NATION ET LE BONHEUR DES FRANÇAIS



- Mise à plat lucide du système étatique français, ce qui en fait mieux apparaître les lacunes et les blocages.
- André Passeron - *Le Monde*
- L'ouvrage sera utile aux hommes politiques... comme aux citoyens.
- Christian Radoux - *Le Progrès de Lyon*
- Les auteurs renouvellent heureusement le thème du « trop d'Etat ».
- *Le Nouvel Observateur*
- Voilà une nouvelle bible que chaque élu du 16 mars, national ou régional, devrait ne plus quitter.
- Xavier Lartre - *Lu*
- Darmon et Krief taillent hardiment dans le gras des structures et de l'organisation de notre pouvoir exécutif.
- François de Witt - *L'Expansion*
- Un livre stimulant
- Guy Sorman - *Le Figaro Magazine*

POURQUOI LA MARGE DE MANOEUVRE DE F. MITTERRAND EST-ELLE ETROITE ?

POURQUOI LA FRANCE COUTE-T-ELLE TROP CHER AUX FRANÇAIS ?

COMMENT LE LIBERALISME ARRIVE T'IL ENFIN A SE METTRE EN MARCHÉ ?

RENTREE 26 JANVIER 88  
NIVEAU DEUG, DUT, BTS...

Préparez-vous immédiatement à  
**UN NOUVEAU METIER**  
ASSISTANTE EUROPEENNE  
DE MANAGEMENT DIPLOME ESA

Formation intensive: 9 mois en France,  
5 en Californie ou en Allemagne, 5 en entreprise débouchant  
sur 3 diplômes reconnus par les professionnels.

**ESAM** ESAM 1<sup>er</sup> école française habilitée à préparer le diplôme  
européen ESA délivré dans 10 pays depuis 26 ans.  
ESAM membre du groupe KGS et de l'Association  
Européenne de Secrétariat et de Management.  
ESAM est le seul institut d'enseignement supérieur.

(Bon à retourner à ESAM 63, av. de Villiers 75017 Paris - Tél. : 47-86-84-22

N<sup>om</sup> Adresse

Tél. :

☐ souhaite un rendez-vous d'orientation ☐ souhaite une documentation



## LES ETATS-UNIS DERRIÈRE LES APPARENCES

## L'abolition des frontières bancaires

(Suite de la page 39.)

Toutes les études démontrent que les faillites bancaires des années 30 n'ont pas été plus nombreuses parmi les banques qui avaient réalisé pour leur propre compte des placements financiers que parmi celles qui s'étaient livrées à leur activité de prêts classiques, explique l'un d'entre eux, John G. Heimann, vice-président de Merrill Lynch, va plus loin : « Le 19 octobre a prouvé, si cela était encore nécessaire, que le marché des services financiers est désormais global et donc que les frontières n'ont plus de justification ».

Sans attendre, les banques commerciales s'étaient d'ores et déjà précipitées dans les trous (loopholes) de la loi pour développer une importante activité de banques d'investissement. « Nous pouvons en faire bien plus que certains ne le disent », reconnaît ainsi un grand banquier new-yorkais. Bankers Trust, J.P. Morgan et Citicorp notamment sont déjà très actifs dans le placement privé de titres, dans les opérations de fusion et acquisition comme dans la souscription de certains produits aux Etats-Unis (les obligations municipales, par exemple) et surtout à l'étranger où ils ne sont pas contraints par la législation américaine. Aujourd'hui, ils veulent faire éclater le dernier « noyau dur », l'interdiction de souscrire à des titres émis par des entreprises aux Etats-Unis.

S'ils ont repris en ce début 1988 leur combat, c'est que les banques américaines estiment que les conditions actuelles leur sont défavorables. Après le départ de M. Paul Volcker de la présidence de la Fed, ils ont avec M. Alan Greenspan, son successeur, un homme beaucoup plus favorable à une poursuite de la déréglementation bancaire. Tous les régulateurs sont désormais sur la même ligne, ou presque.

« Au Congrès également, on enregistre un climat plus favorable », estime M. Joan E. Spero,

d'American Express. Trois projets de loi déposés au cours des dernières semaines sont en discussion. Celui du sénateur du Wisconsin, M. Proxmire, président de la commission bancaire du Sénat, considéré par la profession comme « un premier pas positif », a quelque chance d'être adopté. « M. Proxmire a annoncé qu'il ne se représenterait pas. Il soulèvera sans doute l'absence de son nom à la présidence », estime un observateur du monde bancaire.

Il restera ensuite à franchir l'obstacle de la Chambre des représentants. Dans cette opération de lobbying, les banquiers développent trois séries d'arguments principaux en faveur de « cette nécessaire adaptation des textes à la réalité financière ».

Tout d'abord, cette suppression des frontières devrait bénéficier à l'économie américaine dans son ensemble. Elle devrait en effet contribuer à une concurrence accrue dans le système financier, et permettre, de ce fait, une réduction des coûts des financements pour les particuliers comme pour les entreprises.

L'industrie des titres est extrêmement concentrée : les cinq premières banques d'investissement gèrent 90 % du papier commercial émis par les entreprises, 70 % de leurs titres négociables. En ouvrant aux banques commerciales des marchés, les partisans de la réforme estiment que les commissions devraient baisser, au profit des émetteurs et des investisseurs. Les deux tiers des entreprises interrogées pour le compte de l'Association des banques new-yorkaises affirment aussi attendre d'une telle réforme une baisse de leurs coûts de financement.

La seconde série d'arguments porte sur la compétitivité des sociétés financières américaines. « Après le « big bang » de Londres, le « little bang » au Canada et les bangs de différentes tailles ailleurs,

les Etats-Unis et le Japon sont les deux derniers pays à maintenir de telles frontières », estime un banquier qui y voit une menace pour les banques américaines, les Japonais eux-mêmes envisageant une déréglementation de ce type.

Les banques américaines font également valoir que certaines banques étrangères, installées depuis longtemps aux Etats-Unis peuvent y exercer les deux activités à la fois, « une concurrence déloyale », estiment-elles. Quant à leurs capacités à intervenir dans l'industrie du titre, les banquiers commerciaux n'en doutent pas. « Ils ont fait largement leurs preuves à l'étranger », estime un analyste.

## Des risques isolés

La sécurité du système financier constitue un troisième thème de polémique, le plus sensible politiquement. Les partisans de la réforme estiment que l'ouverture des banques commerciales ne contribuera pas à accroître le risque global du système. Au contraire, en permettant ainsi de diversifier, les banques seront moins sujettes aux aléas conjoncturels et amélioreront leur rentabilité. Plus attractives, elles pourront aussi plus facilement accroître leurs fonds propres.

Tous reconnaissent la nécessité de certaines précautions, en particulier avec la constitution de « murs de Chine » (firewalls) entre les activités de banque commerciale et celles d'investissement. Les différents projets en discussion prévoient tous la constitution de holdings, possédant des filiales, chacune spécialisée dans un domaine donné. « Les

filiales qui reçoivent les dépôts assurés par l'Agence fédérale seront isolées des risques que prennent les autres filiales », expliquent en chœur les défenseurs des différents projets.

Si les mutations en cours semblent imposer une réforme, les opposants soulignent cependant un certain nombre de risques. Une concentration excessive des pouvoirs au sein de quelques institutions fait peur, qui pourrait paradoxalement conduire à une moindre concurrence. Les représentants des associations de consommateurs craignent aussi que cette réforme n'amène les banques commerciales à délaisser leurs clients les plus modestes. Enfin, et surtout, de nombreux experts s'interrogent sur la surveillance de ces institutions.

« Il faudra complètement revoir la panoplie des régulateurs », estime ainsi M. H. David Willey, de Morgan Stanley. Le système actuel de surveillance est très complexe et segmenté (la Fed contrôle les banques, la Sec les marchés et les banques d'investissement...). La « régulation fonctionnelle » préconisée actuellement ne fait pas encore l'unanimité.

« Le compte à rebours a donc commencé », M. James P. Murphy, le délégué général de l'Association des banques new-yorkaises, est « prudemment optimiste ». Mais de nombreux professionnels craignent que la perspective de l'élection présidentielle ne reporte à 1989 de nouveaux pas dans ce domaine. C'est que la banque n'est pas vraiment populaire dans l'opinion publique américaine.

FRANK ZIMBLEWICZ.

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

## La rencontre des meilleurs

L'ISA : un 3<sup>e</sup> cycle intensif de formation supérieure au management (MBA) ouvert à des participants de toutes origines universitaires ou professionnelles.

- Les ressources du Centre HEC-ISA (Jouy-en-Josas).
- Un enseignement par groupes compacts et motivés.
- 1300 postes de haut niveau offerts chaque année aux 100 diplômés.

Admission sur dossier, tests et entretien.

- Conditions : diplôme supérieur et/ou expérience de cadre.
- Critères : potentiel, motivation, capacité de travail.

## L'ISA : 16 mois pour un MBA

Réunions d'information Paris et Province

- RENNES Le lundi 18 janvier 1988, à 20 h 30, INSA, 20, avenue des Buttes-de-Coësmes.
- GRENOBLE Les 20 et 21 janvier 1988, forum INPG, Domaine Universitaire, Saint-Martin-d'Hères ; le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Alpotel, 12, boulevard du Maréchal-Joffre.
- PARIS Le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30, Centre France-Amérique, 1<sup>er</sup> étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris VIII<sup>e</sup>, Métro Franklin-Roosevelt.
- TOULOUSE Le lundi 25 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Altea-Wilson, 7, rue Labéde.

RENSEIGNEMENTS : (1) 39-58-73-82 et (1) 39-58-73-76, ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOASIS.

CENTRE HEC-ISA  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

# Quelle Est La Compagnie Qui Va Partout Aux Etats-Unis?

## Delta Bien Sûr.

Avec plus de 3.700 vols quotidiens vers plus de 240 villes, Delta et son réseau Delta Connection\* desservent toute l'Amérique. Vous pouvez enfin aller où vous voulez, quand vous voulez.

Pas De Doute,  
De Plus En Plus  
De Voyageurs d'Affaires  
Choisissent Delta.

Interrogés par le journal USA TODAY, ils viennent de désigner Delta meilleure compagnie aérienne.

Mais Delta, c'est aussi l'Europe.

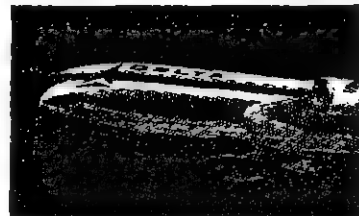


Au départ d'Atlanta, et du matin au soir, Delta vous offre un service continu vers les Etats-Unis.

Nos tarifs préférentiels sauront vous séduire (Pass aériens "Discover America", stand-by, etc.).

## La Meilleure Compagnie Aérienne Des Etats-Unis, C'est Toujours Delta.

La qualité de nos services nous a valu les meilleurs indices de satisfaction passagers de toutes les grandes compagnies aériennes américaines. Pour la 5<sup>e</sup> année consécutive, les lecteurs du magazine TRAVEL-HOLIDAY ont désigné Delta meilleure compagnie aérienne des Etats-Unis.



## Découvrez à Votre Tour Les Raisons De Ce Succès.

Avec Delta vous vous sentirez chez vous dans le monde entier. Nous sommes américains et nous souhaiterions vous faire partager notre hospitalité. Pour tous renseignements, appelez Delta au 43 35 4080. Bureau de vente : Delta Air Lines : 24 bd des Capucines, 75009 Paris.

# DELTA

We Love To Fly And It Shows



© 1988 Delta Air Lines, Inc.

## Multiplication des faillites

COMME d'autres industries, la banque commerciale américaine traditionnelle est en crise. Au niveau mondial, son recul est perceptible à travers quelques chiffres : alors qu'il y a trente ans cinquante banques figuraient parmi les dix premières banques mondiales, il n'y en a plus qu'une aujourd'hui, la Citicorp.

Renforcée par la valorisation du yen, la domination japonaise est désormais incontestable. Six banques nippones se placent parmi les dix premières mondiales par le montant de leurs actifs, sept selon le montant de leurs dépôts. Les établissements japonais détiennent aujourd'hui le tiers des actifs des banques déclarantes à la BRI (Banque des règlements internationaux), les banques américaines, la cinquième seulement.

Aux Etats-Unis même, la crise se reflète dans la multiplication des faillites bancaires. L'an dernier, 184 banques ont fermé leurs portes, un record depuis la crise des années 30. Pour la première fois dans son histoire, l'organisme fédéral qui assure les dépôts des banques (les déposants sont assurés à hauteur de 100 000 dollars), la FDIC (Federal Deposit Insurance Corporation) sera sans doute déficitaire en 1987.

Avec quatre mille banques commerciales, le secteur n'est certes pas complètement moribond. Il reste très fragmenté. Certains établissements s'en sortent

plutôt bien, notamment les grandes banques régionales. Les pertes annoncées pour 1987 par quelques grandes banques new-yorkaises (Citicorp, Chase, Manufacturers Hanover...) ne traduisent pas des difficultés aussi importantes, que celles traversées par Continental Illinois depuis 1984 ou Bank of America depuis 1985. Un profond mouvement de restructuration est en cours.

La banque commerciale américaine dans son ensemble accuse néanmoins une forte baisse de rentabilité depuis le milieu des années 70. Son rendement par action aura sans doute atteint, l'an dernier, son niveau le plus bas, sinon depuis les années 30, en tout cas depuis la fin de la seconde guerre mondiale. Les agences de rating - Moody's et Standard and Poor's - ont mis « sous revue » leur notation des prêts de pratiquement toutes les grandes banques.

Ces dernières n'ont guère le goût à la Bourse de Wall Street. Les réductions d'effectifs et les ventes d'actifs auxquelles elles procèdent actuellement n'ont pas impressionné outre mesure les investisseurs. « Les banques sont appréciées par les marchés au même rang que les sociétés sidérurgiques, loin derrière les chemins de fer, les industries du tabac ou des cosmétiques », fait-on remarquer à l'Association new-yorkaise des banques.

E. L.

## Le réveil de l'industrie

(Suite de la page 39.)

Tout se passe comme si l'Amérique devait désormais quitter une position économique « isolationniste », que la considérable dimension de son marché intérieur lui avait permis de maintenir jusqu'ici. Le « consommateur » de l'Iowa, au goût autrefois si particulier, a découvert les vertus des produits japonais et européens, et il n'est pas prêt d'en changer.

L'internationalisation obligatoire demeure encore limitée puisque les importations totales ne représentent que 13 % de la consommation intérieure. Mais les Etats-Unis devront s'adapter et trouver une nouvelle place dans le contexte mondial de « multipolarité » qui se renforce avec « l'émergence continue de partenaires internationaux provenant de nouveaux pays industrialisés et [avec] une division internationale du travail plus accentuée et

plus instable (2) ». Dans cette compétition, les industriels américains risquent d'éprouver des difficultés non pas de type britannique, mais de type... français.

La dette de l'Amérique latine, qui les prive de leurs débouchés traditionnels, d'un côté, et l'attaque tout terrain des Japonais et des Européens, qui ébranlent leurs places fortes, de l'autre, vont les contraindre, en effet, à une double spécialisation : géographique et sectorielle. C'est le mal français, aux différences près de taille du marché et de dynamisme patronal. Deux facteurs qui permettront à l'industrie américaine, non plus de dominer, mais de rester au premier rang encore longtemps.

ERIC LE BOUCHER.

(2) L'industrie américaine fin de siècle, de Bertrand Bellon et Jorge Nôco, Ed. du Seuil, 1987.

هذا من الاصل







## SOMMAIRE

« Nous disposons encore d'un délai pour traiter d'une manière positive les déséquilibres de l'économie mondiale », affirme M. Paul Volcker, ancien président de la FED. A Tokyo, le dollar a fortement progressé lundi, tirant la Bourse à la hausse (lire ci-dessous).

■ Seul le Japon a su gérer la crise, affirme, de son côté, au « Grand Jury RTL-le Monde », M. Giscard d'Estaing (lire ci-dessous).

■ Sept millions d'Éthiopiens sont menacés de famine, ont annoncé le professeur Minkowski et le docteur François Rémy, au nom de l'UNICEF, au terme d'une mission réalisée sur place (lire page 44).

■ Reportée à la suite de la crise boursière, la privatisation de Matra commencera mercredi, a annoncé le ministre de l'économie (lire page 48).

■ Les « petits boulots » occupent actuellement plus d'un million de personnes, ce qui représente 5,4 % des actifs (lire page 44).

■ CERUS a lancé une OPA sur la Société générale de Belgique (lire page 46).

## Fermeté du billet vert sur les places boursières Le calme revient après l'euphorie

L'euphorie provoquée par les résultats du commerce extérieur américain de novembre a gagné Tokyo le lundi 18 janvier : le dollar, après avoir ouvert à 131,50 yens, a clôturé à 130,50 yens, une solide hausse par rapport aux 126,95 yens de la dernière séance, le jeudi 14 janvier. La place boursière saluait également l'événement par une progression de 1,29 % de l'indice Nikkei. Mais en Europe, où les marchés avaient déjà engrangé la bonne nouvelle, c'est dans une atmosphère très

calme, voire légèrement réservée que le billet vert poursuivait lentement sa progression sur la semaine dernière. Dans la matinée du lundi 18 janvier, la devise américaine s'échangeait à 130,70 yens, à 1,69 DM contre 1,68 DM vendredi à New-York, et à 5,6950 FF contre 5,67 FF.

Dans les salles de change, on estimait que après la divine surprise de la semaine dernière, le billet vert devrait se stabiliser, à moins que les inquiétudes sur l'inflation ou

les risques de récession aux États-Unis ne prennent de l'ampleur et n'influencent les cambistes. Il semble que les retombées du krach boursier d'octobre commencent tout juste à se faire sentir. Après avoir bien accusé le choc, les chefs d'entreprise britanniques se montrent ainsi moins optimistes qu'il y a six mois. Selon une étude réalisée par un organisme para-gouvernemental, l'Institute of Directors, 21 % des responsables interrogés se déclarent préoccupés de l'avenir, contre 4 % avant le « lundi noir ».

claires nipponnes. Mais l'époque des placements « les yeux fermés » sur l'autre rive du Pacifique et révolue. Les autorités monétaires américaines sont prêtes de faire preuve d'une grande finesse dans la gestion de la monnaie et des taux d'intérêt.

Une violente baisse du dollar n'équivaut pas forcément à un repli nominal important, rappellent les économistes de la LTCB. « Ce qui compte, précisent-ils, c'est l'effet de cette baisse sur les marchés financiers et l'économie en général. » Ainsi, la baisse de 100 yen de la valeur du dollar depuis l'accord du Plaza en septembre 1985 n'a pas empêché une diminution parallèle des taux d'intérêt américains.

Mais les nouveaux accords de faiblesse de la devise américaine au printemps et à l'automne 1987, bien que plus limités en termes nominaux, ont entraîné une tension brutale sur les taux américains. En grande partie parce que Washington avait laissé la patience pour une grande des investisseurs japonais. Personne n'a oublié la réaction de Wall Street, un certain lundi 19 octobre.

Il faudra plus d'un « bon » résultat du commerce extérieur américain pour mettre du baume sur ces plaies encore vives.

BERNARD HAMPEL

## Tokyo célèbre à son tour l'amélioration du commerce extérieur américain

TOKYO  
Correspondance

Convaincu, avec trois jours de retard, à célébrer comme le reste du monde le léger mieux apparu à la fin de la semaine dernière dans le bilan de santé du commerce extérieur américain, Tokyo s'est jointe, le lundi 18 janvier à la fête, mais sans se départir d'une certaine réserve.

Sur le marché des changes, ferme depuis le jeudi 14 janvier, le dollar faisait sa rentrée en fanfare : il ouvrait à 131,50 yens, un niveau qu'il n'avait pas atteint depuis le 10 décembre dernier. A la Bourse de Kabuto-cho, l'indice Nikkei, après un départ en flèche, est repassé brièvement au-dessus des 23 000 yens, pour se replier ensuite sous l'effet de prises de bénéfices.

Mais comme on l'avait abondamment prévu, au-dessus de 131 yens, les maisons de commerce et les grandes entreprises exportatrices se précipitent pour vendre. Il s'agit de compenser une partie des pertes enregistrées au début du mois lorsque les trésoriers ont été pris à contre-pied par la vigoureuse offensive des banques centrales pour stopper le chute du dollar au niveau de 120 yens. En outre, la plus grande prudence s'impose encore à l'égard des nouvelles venant des États-Unis.

Les mauvaises l'ayant largement emporté sur les bonnes dans un passé récent.

Pour les analystes de Tokyo, la meilleure tenue du billet vert est due à deux « signaux », économique et politique, dont rien ne garantit qu'ils seront qualifiés.

Malgré le moins mauvais chiffre de novembre, le déficit commercial américain sera encore de 160 milliards de dollars pour l'année budgétaire 1988 (avril 1988-mars 1989), affirme la Long-Term Credit Bank (LTCB) dans ses prévisions économiques comparées pour le Japon et les États-Unis. L'amélioration par rapport à 1987 sera de 10 milliards de dollars à peine.

Les résultats qui seront publiés pour les mois de décembre 1987 et janvier 1988 traduiront inévitablement un gonflement nominal du déficit américain, puisque le « cours en J » va reprendre du service après la dépréciation brutale du billet vert depuis la fin du mois d'octobre. Cet effet monétaire, qui rajeunit les achats des États-Unis à l'extérieur, mais déprécie leurs exportations, avait progressivement disparu pendant la période de stabilisation relative, du dollar consécutive aux accords du Louvre de février 1987.

C'est ici que la politique intérieure américaine intervient. Les

Japonais ne croient pas qu'en une année électorale l'Amérique soit réellement déterminée à renouer à cette facilité que représente une dépréciation graduelle du dollar.

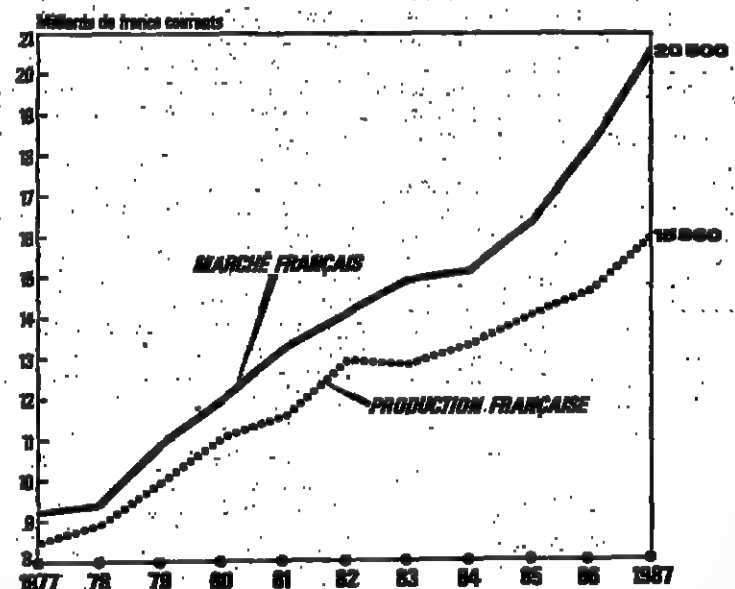
### Le prix à payer

Confronté au ralentissement de la croissance interne qui sera le prix à payer pour le krach boursier d'octobre et la réduction du déficit budgétaire, écrit la LTCB, « le gouvernement des États-Unis, qui était face à une décision présidentielle, recherchait probablement une croissance liée à la demande externe en permettant une certaine dépréciation du dollar pour éviter une récession ».

À moyen terme, estime-t-on à Tokyo, la correction imposée à un dollar trop longtemps sur-évalué va renforcer le « retour de l'Amérique » déjà perceptible sur les marchés extérieurs. Mais dans l'intervalle, le « double déficit », commerce et budget, doit être financé par l'appel aux capitaux des étrangers, au premier rang desquels les Japonais.

Si elles peuvent être convaincues que Washington ne poussera pas le billet vert à la hausse, le différentiel entre taux à long terme américain et japonais, actuellement supérieur à quatre points, aura un effet irrésistible pour les grandes compagnies d'assurance et les banques fida-

## Appareils ménagers : toujours 54 % d'importations



Comme chaque année à la veille du Salon des arts ménagers (qui s'est tenu du 15 au 18 janvier à Paris-Nord-Villepinte) les professionnels du secteur ont publié le bilan de leur activité : globalement 1987 a été un bon cru. La progression du marché français des appareils ménagers a atteint 12 % à 20,5 milliards de francs. La production des quatre-vingt-dix entreprises du secteur a connu une croissance de 6 % seulement (15,7 milliards de francs). Ces firmes (qui emploient trente-huit mille personnes environ) ont réalisé 41 % de leur chiffre d'affaires à l'exportation. Les importations, en progression de 12 %, d'appareils ménagers, ont couvert 54 % du marché français.

### 5<sup>e</sup> semaine nationale du transport

## Les chargeurs préparent activement la libéralisation des acheminements du fret

La cinquième semaine nationale du transport sera inaugurée, le 19 janvier, par M. Jacques Douffineau, ministre des transports. Jusqu'au 22 janvier, elle sera l'occasion de nombreuses conférences traitant de la maintenance, de la gestion des parcs de véhicules, des télécommunications, des perspectives de la logistique et des différents modes de transport (fer, air, canal, mer, route).

Ces manifestations s'achèveront, le vendredi 22 janvier, par un colloque consacré aux perspectives ouvertes par la libéralisation des transports devant déboucher le 1<sup>er</sup> janvier 1993 sur un marché unique européen. Le matin, sous la présidence de M. Jean Chapon, président du conseil national des usagers du transport (CNU), « l'offre de transport en 1992 » sera analysée. L'après-midi, la délicate question des relations entre la CEE et les autres pays européens sera abordée

sous la présidence de M. Jan C. Terlouw, secrétaire général de la Conférence européenne des ministres des transports.

Pour M. Chapon, il importe, grâce à cette cinquième semaine des transports, de démontrer aux chefs d'entreprise que leur compétitivité dépendra, de plus en plus, du transport de leurs matières premières et de leurs produits. « Cette prise de conscience est d'autant plus importante que les dossiers évoluent très vite », déclare-t-il. « L'Europe du transport routier hérite encore de la libéralisation et harmonisation, mais, en France, il est urgent de remettre de l'ordre après la disparition de la tarification routière obligatoire et la naissance d'une tarification de référence. On peut craindre, dans le domaine maritime, que les jeunes nations ne veuillent se réserver une part du transport des marchandises en vrac ».

## Un article de l'ancien président du système fédéral de réserve

## Les dangers d'une baisse du dollar

(Suite de la première page.)

Cependant, ces données favorables ne confirment dans l'idée que nous disposons encore d'un délai pour traiter d'une manière positive ces déséquilibres — à condition que les grandes puissances commerciales aient l'intelligence et la volonté politique d'agir en conséquence.

La clé du succès tient dans la capacité à convaincre les marchés que les nécessaires changements de politique sont entrepris, même si leurs effets bénéfiques tardent à se manifester. Mais il y a tout lieu de penser que c'est l'évolution du dollar sur les marchés des changes qui nous dira si l'indispensable effort de coopération est suffisant pour porter des fruits, si l'on va vers le succès ou si l'on court à l'échec.

Après avoir atteint son sommet en février 1985, le dollar n'a pas cessé de baisser depuis presque trois ans. Il se trouve aujourd'hui à son niveau historique le plus bas par rapport au yen, au deutschemark et à quelques autres monnaies importantes. Sans aucun doute, la surévaluation qu'il avait connue au milieu de cette décennie appelait-elle un ajustement de grande ampleur. Mais il devrait être clair, me semble-t-il, que ce serait prendre un risque considérable que d'attendre d'un ajustement supplémentaire des taux de change la correction des déséquilibres internationaux.

Selon les rapports de change actuels, les coûts horaires du travail sont déjà, aux États-Unis, substantiellement inférieurs à ce qu'ils sont en Allemagne et dans quelques autres pays européens, et probablement très légèrement supérieurs, sinon égaux, aux coûts japonais correspondants. En volume, les exportations américaines ont depuis un ou deux ans beaucoup augmenté, en dépit des faibles performances enregistrées sur certains marchés importants. En consé-

quence, plusieurs industries américaines parmi les plus compétitives par rapport à la concurrence étrangère ne disposent pratiquement plus de capacités excédentaires de production. Le chômage est tombé à son niveau le plus bas depuis dix ans et, dans beaucoup de régions des États-Unis, le marché de la main-d'œuvre est très tendu.

Certes, la dépréciation du dollar n'a, jusqu'à maintenant, pas donné naissance à de fortes pressions sur les prix intérieurs, contrairement à ce que l'expérience du passé semblait indiquer. Toutefois, dans les circonstances actuelles, une dépréciation supplémentaire du dollar comporterait très certainement plus d'inconvénients que d'avantages.

L'impression que les Américains voient, dans une baisse encore plus forte de leur monnaie, un moyen commode d'échapper à d'autres ajustements ne pourrait avoir qu'un seul effet : décourager les flux spontanés de capitaux vers les États-Unis. Le résultat final serait une hausse des taux d'intérêt et une diminution des investissements. Nous avons déjà vu en 1987 plus qu'un avant-goût d'une telle évolution. Les risques pour l'économie mondiale seraient encore aggravés par l'effet déprimant qu'une baisse du dollar ne devrait pas manquer d'avoir sur l'investissement et l'activité en Europe et ailleurs.

Quant aux conditions les plus importantes requises pour parvenir à l'économie américaine et à l'économie mondiale de se rapprocher de l'équilibre — et partant pour assurer une plus grande stabilité des changes, — elles sont bien connues. En théorie, elles ne soulèvent guère d'objections. Il s'agit de la nécessité d'une discipline budgétaire aux États-Unis et d'une croissance plus forte dans quelques pays-clés. Cela a été répété à satiété, communiqué officiel après communiqué officiel. La

réalisation d'un tel programme ouvrirait à l'économie manufacturière américaine de nouvelles occasions de se développer, mais celle-ci ne pourrait le faire qu'à la condition de comprimer ses coûts et d'améliorer sa productivité. Comme le plus gros des augmentations de production devrait être exporté (ou se substituer à des importations actuelles), il faut que la consommation se ressente aux États-Unis, si possible par le biais de mesures budgétaires.

### Des progrès lents mais des facteurs favorables

Simultanément, le Japon, l'Allemagne, et quelques pays nouvellement industrialisés devront accroître leur consommation interne. Parce que ces pays jouissent de monnaies fortes, ils devraient être capables d'y parvenir, tout en maintenant la stabilité de leurs prix.

Dans la pratique, il s'est révélé très difficile de prendre les mesures appropriées pour appliquer ce programme, à commencer par la discipline budgétaire aux États-Unis. Il est vrai que le calendrier politique complexe singulièrement les choses. Nous sommes dans une année électorale. Moment particulièrement mal choisi pour dégager un consensus effectif sur la politique budgétaire. Pour la même raison, on peut se demander si de fortes pressions ne vont pas s'exercer sur les autorités monétaires. D'un autre côté, les résultats médiocres enregistrés par l'économie allemande, et le peu d'enthousiasme montré par ce pays pour accélérer la croissance, empêchent les autres pays membres du SME de s'engager dans la voie de l'expansion.

Mais des progrès lents ne signifient pas une absence de progrès. Comme je l'ai déjà dit, les plus récentes données sur l'économie américaine suggèrent que celle-ci n'a pas perdu son élan. Les résultats favorables acquis dans la lutte contre

l'inflation ne sont pas encore remis en cause. En volume, les exportations américaines augmentent, tandis que nous voyons se développer au Japon — la deuxième économie du monde en importance — une vigoureuse expansion intérieure. Ce sont là, à tous égards, des facteurs favorables pour l'économie mondiale. Autres facteurs qui vont dans le bon sens, les quelques réductions de taux d'intérêt enregistrées en Allemagne, et la croissance qui semble solidement établie en Grande-Bretagne.

Peut-on assurément que ces signes de progrès vont se confirmer et se renforcer ? C'est d'une telle assurance dont nous avons besoin. L'accent mis de nouveau sur l'importance d'obtenir une plus grande stabilité des changes me semble un pas dans la bonne direction, à condition toutefois que les gouvernements, et plus spécialement celui des États-Unis, prennent conscience que les interventions sur les marchés des changes ne sont pas suffisantes pour réaliser leur volonté de stabilité. Celle-ci ne sera suivie d'effets qu'à condition d'être accompagnée de mesures plus fondamentales.

En ce qui concerne l'avenir, on peut aussi espérer que les expériences récentes auront convaincu les principales puissances économiques qu'elles doivent trouver des solutions plus durables pour promouvoir une plus grande stabilité des taux de change.

Le système des taux de change flottants paraît avoir dégénéré au fil des ans, aggravant l'instabilité et les déséquilibres. Autrement dit, ce système a débouché exactement sur le contraire de ce qu'en attendaient ses partisans. Tel est l'enseignement que nous devons tirer de l'histoire monétaire récente. Cela justifie qu'on intensifie les efforts communs pour en sortir.

PAUL VOLCKER.

## Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Giscard d'Estaing : seul le Japon a géré la crise

Analysant la situation économique internationale au Grand Jury RTL-le Monde, le dimanche 17 janvier, M. Giscard d'Estaing a fait la distinction entre économie réelle et économie monétaire.

« La caractéristique de 1987, a-t-il déclaré, c'est qu'on a vu qu'il y avait deux économies dans le monde à l'heure actuelle : il y a l'économie réelle et il y a l'économie monétaire. Les deux sont déconnectées. Ce qui explique d'ailleurs le côté complètement erratique, instable, de l'économie monétaire. » « L'économie réelle dans le monde, en 1987, a été plutôt bonne, puisque les taux de croissance ont été relativement élevés, qu'il y a eu un certain recul du chômage aux États-Unis — malheureusement, pas en Europe — que le Japon a réussi pratiquement à rétablir sa situation, comme on le lui demandait. Donc, en termes réels, l'année 1987 a été plutôt bonne. En termes financiers, on a assisté à une grande secousse, qui n'est pas finie ».

« La crise n'est pas gérée, a poursuivi l'ancien président de la République. Le seul pays qui l'ait gérée — il faut dire les choses comme elles sont — c'est le Japon. Car regardez ce que les Japonais ont fait depuis mai-juin dernier ! Ils ont fait ce que la communauté internationale attendait d'eux, c'est-à-dire qu'ils ont commencé à développer leur demande intérieure, et l'on assiste à une certaine réduction de leurs surplus. Et ils vont avoir en 1988 un taux de croissance supérieur aux prévisions. Donc, eux, ont géré la crise ».

« Les Allemands ne gèrent pas la crise. Ils s'obstinent à continuer à vouloir soigner une maladie dont ils ne sont pas atteints. Ils luttent avec une énergie admirable pour contenir une inflation qui n'existe pas, et qui n'est même pas menaçante ».

« Quant aux États-Unis, jusqu'à présent, les mesures prises sont allées dans le bon sens, mais il est manifeste qu'elles sont trop timides ».



**Le Monde**  
**ICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
5-55-91-82, poste 4330

## La faim ordinaire en Ethiopie

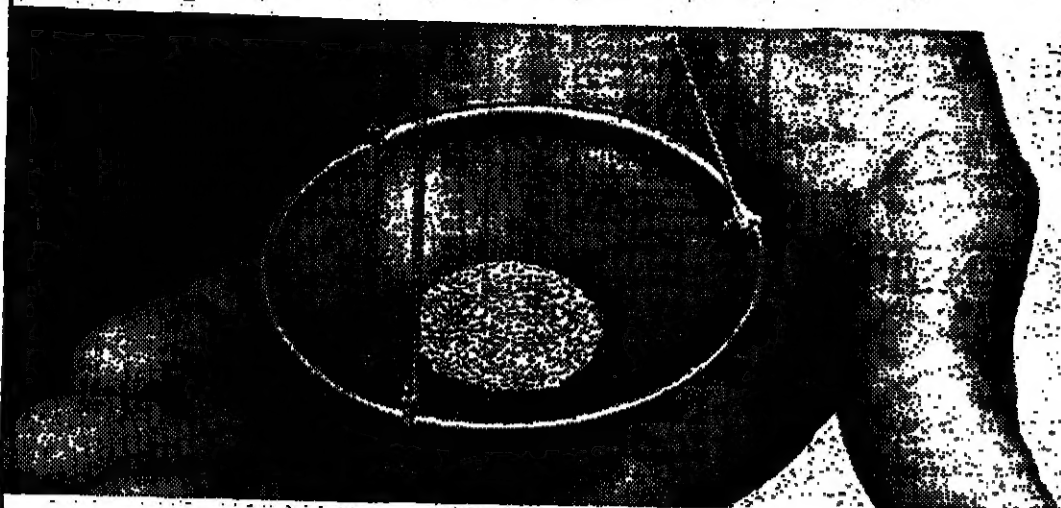
**ERIC ETTORINO.**

(6) Quatre jours après notre passage à Wakro, la Croix-Rouge n'a pu aller à sa distribution, les routes ayant été coupées. Cette ville est le théâtre de batailles régulières entre les rebelles et l'armée.



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## INVESTILION OR UNE BONNE MESURE A PRENDRE!



Après le remboursement de l'emprunt d'État 7% 1973, vous recherchez des placements liés à l'or.  
Mais votre choix ne doit pas se faire à la légère car le marché de ce type de valeurs est particulièrement volatil. Il est donc préférable de faire confiance aux véritables spécialistes qui ont démontré une expérience éprouvée.  
Les "INVESTILION OR" sont des Fonds Communs de Placement du CRÉDIT LYONNAIS, spécialisés en titres de mines d'or et de pierres précieuses. Les premiers ont vu le jour dès 1980.  
Aujourd'hui, leurs actifs dépassent 1 500 millions de F. Leur performance moyenne en 1987 s'est élevée à + 20,8% coupon inclus.  
Vous aussi, rejoignez ceux qui nous font confiance depuis longtemps.

**CL CREDIT LYONNAIS.**  
**LE POUVOIR DE DIRE OUI.**

## Prenez part à l'essor du n°1.

### ÉMISSION DE CERTIFICATS COOPÉRATIFS D'INVESTISSEMENT.

Quitte à investir, autant investir sûr et rentable... dans le n°1 de sa région: le Crédit Agricole de Toulouse et du Midi-Toulousain; son essor est spectaculaire, celui de sa région aussi.

### ÉMISSION:

Augmentation du capital social de 131 012 500 F à 163 512 500 F par émission de 325 000 certificats coopératifs d'investissement au nominal de 100 F.

### MODALITÉS DE SOUSCRIPTION:

Période de souscription du 18 janvier au 30 janvier 1988.  
Prix d'émission: 175 F.  
Jouissance: 1<sup>er</sup> juillet 1987.  
Clôture sans préavis.

### COTATION:

Admission à la cote du second marché de la bourse de Bordeaux le 22 février 1988.

**CA CRÉDIT AGRICOLE**  
**DE TOULOUSE ET DU MIDI-TOULOUSAIN.**  
**C'EST VRAIMENT LUI LE N°1.**

Une note d'information qui a reçu le visa n° 88.1 en date du 5 janvier 1988 de la commission des opérations de bourse est tenue à la disposition du public au Siège Social de la Caisse Régionale (61.26.92.45).

### Beghin Say Groupe Beghin-Say

Le conseil d'administration de Beghin-Say s'est réuni le 14 janvier 1988 sous la présidence de M. Jean-Marie Vernes et a examiné les résultats de la stratégie mise en place depuis deux années et les perspectives de développement dans le cadre de la stratégie du groupe Ferruzzi.

Revenant sur ses activités dans le domaine industriel, Beghin-Say a, dans une première étape, réorienté ses activités papeteries Kayenberg et Corbehem et cherché à garantir un développement plus autonome de ces dernières en s'associant à de puissants partenaires industriels.

Ce fut, récemment, le cas pour Kayenberg, dont Beghin-Say a cédé 50 % de capital à James River Corporation.

Quant à Corbehem, un accord devrait être prochainement trouvé avec Feldmühle, les procédures d'audit prévues par la lettre d'intention signée le 14 octobre 1987 étant terminées.

Le président a rendu compte de la restructuration du portefeuille de la société.

En fin d'année 1987 Beghin-Say a :

1. Procédé à un échange avec soude (273 MF) de la totalité des actions Montedison qu'elle détenait et de l'ensemble des actions Saint-Louis que European Sugars France avait acquises depuis mai 1987.
2. Acquis, pour 339 MF, 48,5 % de la holding britannique Agricola UK. Beghin-Say détient donc désormais 99,50 % de cette société qui contrôle 100 % de Central Soya.

En cours du premier trimestre 1988, Beghin-Say complètera son portefeuille de titres agro-industriels en :

- portant sa participation dans Cerestar BV au-delà de 50 %;
- acquérant les titres de la société italienne Olli Risi détenus actuellement par Ferruzzi Agricola Finanziaria.

Ainsi Beghin-Say, leader sur le marché du sucre en France, contrôlera, grâce à Cerestar, un peu plus de 35 % de l'industrie industrielle en Europe et sera l'un des groupes les plus puissants au monde dans le domaine de l'huile par Central Soya et Olli Risi. Par ailleurs, Beghin-Say souhaite parvenir à un accord sur Lessor avec les actionnaires de Saint-Louis.

L'exercice 1988 devrait permettre à Beghin-Say de réaliser un chiffre d'affaires consolidé de 30 milliards de francs.

Le président a enfin informé le conseil des résultats provisoires de Beghin-Say, société mère, en 1987.

Ces chiffres, non certifiés à ce jour par le collège des commissaires aux comptes, sont les suivants (en millions de francs) :

Résultat d'exploitation	823
Résultat financier	(201)
Résultat courant	622
Résultat avant impôt et participation	1 766
Résultat exceptionnel	1 144
Impôt sur les sociétés	265
Résultat net	1 501

Le poste résultat exceptionnel prend notamment en compte les plus-values réalisées sur :

- l'apport d'immobilisations incorporelles à Kayenberg;
- la cession de 50 % de Kayenberg à James River;
- la liquidation de la division Corbehem.

et la moins-value dégage lors de l'échange des actions Montedison contre les actions Saint-Louis dont les valeurs respectives ont été déterminées selon une méthode faisant intervenir la situation nette consolidée de ces groupes et le cours de la Bourse.

Le conseil d'administration de Beghin-Say sera à même de proposer à la prochaine assemblée générale la mise en distribution d'un dividende net de 20 F par action et certificat d'investissement auquel s'ajoute un avoir fiscal de 10 F.

Tous les ouvrages sur  
le yoga, l'astrologie, le bouddhisme, l'architecture sacrée,  
les médecines naturelles...  
à la **LIBRAIRIE DES SCIENCES TRADITIONNELLES**  
8, rue de Savoie, 75006 PARIS - Tél. : 43-26-90-72

### ENIM Constructions Industrielles de la Méditerranée

- Le bénéfice net prévisionnel de l'exercice 1987 s'établit à environ 38 millions de francs (contre 31,9 millions en 1986).

- Le chiffre d'affaires estimé de 840 millions de francs n'est pas comparable à celui de 1986 (890 millions de francs) du fait de la livraison au cours de l'exercice précédent d'une usine d'incinération d'ordures ménagères d'un montant exceptionnel.

L'activité prévue pour l'exercice 1988 comportera des résultats en sensiblement améliorés.

### Merlin

En accord avec la famille Merlin, la SA Cambacères, filiale du groupe Banque La Hénin, a pris une participation de 55 % dans la SA Merlin.

La Banque La Hénin, spécialisée dans les financements immobiliers, a accompagné, depuis plus de vingt ans, la SA Merlin dans toutes ses opérations.

**Le Monde**  
**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
45-55-91-82, poste 4330

### silic

Le montant des loyers émis par la société au cours de l'année 1987 est le suivant comparé à celui de l'année 1986 (en milliers de francs) :

	1986	1987
1 <sup>er</sup> trimestre	40 490	45 730
2 <sup>e</sup> trimestre	42 093	47 583
3 <sup>e</sup> trimestre	43 565	48 292
4 <sup>e</sup> trimestre	43 568	48 403
Total	169 716	190 008

Soit une progression de 11,96 %.

Avrès aux actionnaires de Diers Club Middle East SA, Panama  
Tout montant vous revenant de la liquidation de cette société est déposé en votre nom auprès de Fides, 37, avenue de Rumine, 1005 Lansanne, Switzerland, où vous pouvez le percevoir contre remise de votre certificat d'actions.

### Sicav OR et métaux précieux

## Sicav Orvalor

### La compétence du financier

Pour vous, investisseurs particuliers, entreprises et institutionnels, notamment si vous êtes détenteurs de "7% 1973", le groupe Société Générale a créé Orvalor, un nouvel instrument de placement adossé à l'or.

En élargissant ainsi sa gamme de Sicav, la Société Générale vous apporte une diversification enrichissante nécessaire au bon équilibre de votre portefeuille.

La gestion d'Orvalor allie dynamisme et sécurité. En effet ses actifs se répartissent de manière équilibrée entre les valeurs représentatives d'or et les obligations françaises (50 % minimum).

Toute souscription recueillie avant le 29 janvier 1988 sera exonérée de droits d'entrée.

Décider de confier vos intérêts aux spécialistes de la Société Générale c'est aujourd'hui, plus que jamais, choisir la compétence de grands professionnels capables de maîtriser la complexité croissante des marchés internationaux.

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
PRENEZ CONSEIL DANS L'UNE DE NOS 2 200 AGENCES EN FRANCE

هكذا من الاصل



## Marchés financiers

## La Cerus de M. Carlo De Benedetti lance une OPA sur la Société générale de Belgique

Le holding Cerus (Compagnies européennes unies), dont le président est M. Carlo De Benedetti et le directeur général M. Alain Mine, lance une offre publique d'achat sur le capital de la Société générale de Belgique (SGB), dont il contrôle déjà, directement ou indirectement, 18,6 %. Il veut faire de la SGB le premier grand holding d'Europe en prévision de l'échéance de 1992, date à laquelle les frontières financières seront totalement abolies dans la CEE.

Cette initiative a été rendue publique, le lundi 18 janvier à 11 h 30, à l'issue d'un conseil d'administration qui entérinait l'entrée de Cerus à hauteur de 25 % dans le capital de la Banque Dumenil-Leblé, présidée par M. Jacques Leterre (le Monde du 16 juin 1987). Le même conseil avait précisé que Dumenil-Leblé avait porté sa participation dans la Société générale de Belgique des 3 % acquis l'été dernier à 10,8 % au total, tandis que Cerus, déjà actionnaire pour 1 % dans la SGB, en détenait 7,8 % depuis le 18 janvier 1988.

Ainsi se trouve dévoilée l'identité des mystérieux acheteurs, qui, depuis le début de l'année, avaient rattrapé plus de 10 % du capital de la Société générale de Belgique, dont près de 3 % à la veille du week-end, avec ses 18,6 %, le tandem Cerus-Dumenil-Leblé est désormais le premier actionnaire connu de la « Générale », loin devant Gaz et Eau, filiale de la banque Lazard (4 %).

En lançant son OPA, véritable coup de tonnerre dans le ciel européen, Carlo De Benedetti affiche clairement ses intentions : proposer à la Société générale de Belgique, avec l'apport de ses propres participations, de jeter les bases du premier grand holding communautaire, concept qui n'existe pas encore et qui reste donc à créer.

L'entreprise est de taille et il est probable que l'initiative fracassante de M. De Benedetti se heurtera en Belgique à une opposition moins « capitaliste » que nationaliste et culturelle. La SGB, véritable Etat

dans l'Etat belge, contrôle le tiers de l'économie du pays. Présidé par le « gouverneur » (c'est tout dire) René Lamy, assisté par son vice-président, le vicomte Etienne Davignon, ancien vice-président de la Commission de la CEE de 1977 à 1985, de son siège de la rue Royale à Bruxelles, elle a la haute main sur la moitié des cinquante premières sociétés belges.

Pour un tiers, ses participations sont à caractère financier : Société générale de banque (n° 1 du pays), compagnie d'assurances Royale, etc.) s'y ajoutent pour 15 % des intérêts dans l'énergie et l'électronique (Tractebel, Electrafina), ainsi que plus des deux tiers dans la chimie (Gechem), le diamant (Sibeko), le ciment (CEBR), le transport (CMB), le commerce international (General Trading). C'est dire à quel point l'OPA de Cerus va perturber une communauté financière belge qui, par certains côtés, est restée très figée avec un établissement dont le mode de vie semble dater de trente ans au moins, comme en Espagne, et qui, brutalement, doit faire face à une attaque frontale.

Ajoutons qu'en Belgique la minorité de blocage dans un capital n'est que de 25 %, que les contrôles s'effectuent, en général, avec 20 % des actions d'une société et souvent bien moins, et qu'enfin la baisse des cours de Bourse au dernier trimestre 1987 a facilité le « ramassage » de Cerus-Dumenil-Leblé, préfiguration d'opérations analogues dans les mois qui viennent.

La Société générale de Belgique a annoncé, le lundi 18 janvier, qu'elle s'opposerait à la prise de contrôle lancée par M. De Benedetti, président Cerus. Pour ce faire, elle a décidé d'augmenter son capital en se servant de l'autorisation donnée par l'assemblée générale des porteurs de parts, en septembre dernier. Selon toute vraisemblance, le nombre des actions de la Société générale passera de 16 millions à 27 millions.

FRANÇOIS RENAUD.

## CORRESPONDANCE

## Liquidation et défense du Vaudreuil

Après l'article intitulé « Le Vaudreuil, la mort subite d'une ville nouvelle » (le Monde du 2 janvier), M. Bernard Amsalem, maire (socialiste) de Val-de-Reuil (Eure), la principale commune de la ville nouvelle nous demande d'apporter les précisions suivantes :

Si huit cents logements sont actuellement livrés d'occupants, cette situation n'est pas, comme vous le laissez entendre, due au fait que « cette ville nouvelle n'a jamais bien marché ». Cinq cents de ces logements n'ont jamais été mis sur le marché du fait de vices de fabrication, il n'est pas question de les commercialiser avant réhabilitation. D'autre part, près de quatre mille cinq cents emplois ont été créés ces dix dernières années par des entreprises telles que Burroughs, Pasteur Vaccins, Matra. Il y a quelques semaines, les laboratoires Janssen décidaient de s'installer, créant immédiatement quatre cent cinquante emplois.

A propos des objectifs démographiques, le maire ajoute : Cela fait maintenant neuf années que ces objectifs (100 000 habitants) ont été ramenés à 25 000 habitants. Vous écrivez aussi que « chaque année, l'Etat a dû combler les déficits ». Sachez que comme dans toutes les villes nouvelles, l'Etat apporte une contribution annuelle. Mais celle-ci est définie lors de l'élaboration des budgets prévisionnels de la mairie ou du Syndicat d'agglomération

nouvelle (SAN) et de l'établissement public. Et non pas a posteriori pour combler des déficits. La ville de Val-de-Reuil n'est en rien dissoute, son développement se poursuit en s'appuyant sur d'autres structures que l'établissement public.

(Maire de la principale commune (mais non la seule) de la ville nouvelle du Vaudreuil, M. Amsalem a pu légitimement être peiné par la décision du gouvernement de supprimer l'établissement public, mais, en vérité, il s'y attendait depuis plusieurs mois. S'il est exact que des emplois ont été créés, c'est sur l'impulsion active de la Délégation à l'aménagement du territoire (DATAR), et essentiellement jusqu'aux années 1981-1982. Par la suite, le mouvement s'est ralenti, alors que l'on assistait à une sorte de « fuite en avant » dans la construction de logements, notamment sociaux.

C'est désormais la SEMEDE, une société d'économie mixte, créée de longue date sur l'initiative du conseil général de l'Eure et des principales villes du département qui prendra en charge les opérations d'aménagement. Elle sera assistée dans cette tâche par l'Agence financière et technique de la région parisienne, établissement public (pour le remboursement des emprunts), et par la SCET, filiale de la Caisse des dépôts pour la recherche d'activités créatrices d'emplois.

Les données politiques locales (le conseiller général de Val-de-Reuil, candidat en 1985, est UDF, alors que le maire est socialiste) avaient les potentiels... — F. Ge.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS GROUPE DELMAS-VIELJEUX

A la suite de négociations engagées avec le groupe Chargeurs SA, le groupe Delmas-Vieljeux va acquérir la totalité des actions composant le capital de Chargeurs réunis, filiale maritime de Chargeurs SA.

Cette acquisition, qui fait suite aux prises de participation déjà effectuées par le groupe Delmas-Vieljeux dans NCHP et dans SOFRANA, aboutit à la constitution d'un groupe privé de transport maritime aux dimensions internationales.

## CHARGEURS S.A.

Chargeurs SA et le groupe Delmas-Vieljeux ont décidé de procéder à un regroupement de leurs intérêts maritimes afin de renforcer la position de l'armement maritime français par la constitution d'un groupe de taille européenne.

En conséquence, Chargeurs SA va céder sa participation dans Chargeurs réunis au groupe Delmas-Vieljeux, qui comprend déjà la Société navale et commerciale Delmas-Vieljeux et la Navale commerciale havraise et péenninsulaire.

Le nouvel ensemble ainsi constitué, qui s'appuiera sur un réseau de desserte couvrant les principaux trafics mondiaux, devrait être capable de soutenir la concurrence des opérateurs américains et extrême-orientaux.

La plus-value dégagée par Chargeurs SA à l'occasion de la cession de Chargeurs réunis sera affectée à un amortissement exceptionnel des sept navires (dont quatre loués à long terme) qui restent la propriété de Chargeurs SA, en sorte que la cession de Chargeurs réunis ne devrait pas avoir d'incidence significative sur les résultats des exercices 1987 et 1988 de Chargeurs SA.

## Le Comptoir des entrepreneurs se dote d'une filiale bancaire

Le Comptoir des entrepreneurs vient de se doter d'une structure bancaire, dénommée CDE-Banque, a annoncé, en fin de semaine, son président, Mme Fauts Dufour.

Agitée par le comité des établissements de crédit en novembre dernier, la nouvelle banque, filiale à 99,99 % du Comptoir des entrepreneurs, débutera ses activités au cours du premier trimestre 1988, avec un capital initial de 30 millions de francs.

Elle sera présidée par M. Philippe Jurgensen, administrateur directeur général du Comptoir, son directeur général sera M. Valentin Deshayes.

Les activités de CDE-Banque seront regroupées autour de deux pôles. D'une part, les opérations de marché pour le compte du groupe et, en particulier, des opérations d'ingénierie financière. D'autre part, les opérations clientèles, principalement orientées vers la gestion collective d'épargne.

Banque monogénétique fonctionnant au départ avec une équipe de sept personnes, CDE-Banque devrait recourir au réseau de trente-trois points de vente du Comptoir des entrepreneurs pour diffuser ses produits.

Pour la maison mère, cette création répond à un souci de diversification. Du fait de son statut d'IFS, le Comptoir des entrepreneurs se trouve cantonné dans son métier d'origine, le financement de l'immobilier. CDE-Banque « pourra proposer des produits dans d'autres domaines », a indiqué Mme Dufour.

Cette diversification intervient à un moment où l'institution subit le contre-coup de la déflation. Les remboursements anticipés de prêts immobiliers, accordés en période de haut taux d'intérêt, se sont multipliés l'an passé, du fait d'une concurrence accrue du secteur bancaire, pour porter sur environ 14 % des encours. En outre, le Comptoir des entrepreneurs aura dû renégocier avec sa clientèle, à un taux inférieur jusqu'à 3 points (taux) près de 2 milliards de francs de crédits.

Parallèlement, l'établissement a entrepris de restructurer ses ressources, enregistraient de ce fait des montants-values, qui seront comptabilisés en totalité sur l'exercice 1987.

## Taïwan

## Ouverture du marché aux étrangers

Le Parlement de Taïwan a voté une révision de la réglementation nationale en matière boursière autorisant, pour la première fois, les agents de change étrangers à établir des succursales dans le pays.

Un responsable de la commission des opérations boursières a indiqué que les charges étrangères obéiraient aux mêmes règles que les charges taïwanaises. Elles interviendront dans un premier temps sur le marché local, et éventuellement à l'étranger par la suite.

Les courtiers étrangers seront autorisés à s'associer avec des agents de change nationaux, à préciser ce responsable, ajoutant que le gouvernement devait encore décider de la part de contrôle permise aux étrangers.

La nouvelle loi abolit aussi l'interdiction, vieille de quinze ans, faite aux citoyens de Taïwan d'ouvrir de nouvelles firmes de courtage. Jusqu'à présent, le nombre d'agents de change était limité à quatre.

La Bourse de Taïwan a une capitalisation de 10 milliards de dollars, soit un cinquième de celle de Hong-kong.

## FAITS ET RÉSULTATS

● La bénéfice consolidé de Drouot Assurances sa hausse de 30 %. — Le groupe Drouot Assurances (groupe AXA) annonce, pour 1987, un résultat net consolidé de 1 200 millions de francs (soit 40 % de 710 millions de francs (soit 44 % par action). Pour la seule société mère, il s'élève à 325 millions de francs (contre 247 millions en 1986). De son côté, le groupe Présence Assurances affiche, pour 1987, un bénéfice net consolidé de 239 millions de francs, un chiffre qui n'est pas comparable à celui de l'année précédente en raison de la restructuration intervenue en cours d'année. Mais le dividende « devrait progresser sensiblement ». A propos des différents holdings du groupe, AXA indique que la Compagnie financière Drouot (qui contrôle Drouot Assurances, Présence Assurances et AXA International au travers de Patrimoine Participations et AXA Assurances Holding) a réalisé un bénéfice net consolidé (part du groupe) de 390 millions de francs. Patrimoine Participations (qui contrôle Drouot Assurances, Présence Assurances et AXA International au travers d'AXA Assurances Holding) a dégagé un résultat net consolidé (part du groupe) d'environ 550 millions de francs. Ces chiffres ne sont pas comparables à ceux des années précédentes en raison de la restructuration intervenue en septembre 1987.

● Fokker licencie. — L'avionneur néerlandais Fokker supprimera 1 730 emplois d'ici à la fin de 1989, sur un effectif total de 11 000 personnes. Cette réduction du nombre

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF	Au 7 jan.
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	397 530
Or	223 347
Disponibilités à vue	94 886
ÉCU	80 985
Avances au Fonds de stabilisation des changes	18 330
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	47 516
Comptes au Trésor public	36 500
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	286 792
Effets escomptés	60 168
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU RÉGIM	76 911
5) DIVERS	14 057
Total	821 810

PASSE	
1) BILLET EN CIRCULATION	222 689
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	21 778
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	91 783
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	135 856
Comptes courants des établissements soumis à la constitution de réserves	63 503
5) ÉCART AU RÉGIM AU RÉGIM	74 073
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	289 363
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	13 280
Total	821 810

## TOKYO, 18 janvier

## Nette hausse

La Bourse de Tokyo a enregistré une forte hausse lundi 18 janvier, après un week-end de trois jours et l'annonce d'une nette réduction du déficit commercial américain en novembre. L'indice Nikkei, qui avait gagné 278,66 yens jeudi, a terminé la séance en hausse de 306,55 yens, à 22 910,20 yens (+ 1,35 %). Le Nikkei avait gagné jusqu'à 497,71 yens au cours des premiers échanges. A la mi-séance, l'indice général progressait de 32,35 points, à 1 832,71. Le volume des échanges atteignait 430 millions d'actions.

Les valeurs d'exportation ont été dopées par le sursaut du dollar sur le marché des changes, qui a clôturé en hausse lundi, à 130,50 yens, contre 126,95 yens jeudi. Au cours des échanges, la monnaie américaine a été cotée jusqu'à 131,70 yens.

VALEURS	Cours de 18 jan.	Cours de 19 jan.
Alco	450	454
Asahi	1 200	1 240
Canon	941	959
Fuji Bank	3 100	3 150
Hitachi	1 350	1 380
Hitachi Metals	2 270	2 350
Hitachi Heavy	527	548
Sony Corp.	4 300	4 400
Tokai Marine	1 820	1 880

## PARIS :

Second marché (sélection)					
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
A.G.P. S.A.	720	720	Michelin	250	250
Alain Millaud	180	180	Michelin Immobilier	320	320
Amal & Associés	341	350	Mitsubishi	127	117
Asahi	220	225	Mitsubishi Immobilier	255	275
B.C.C.	435	430	Mitsubishi	115	110 40
B. Demachy & Associés	377 50	375	M.M.B.M.	455	450
B.C.M.	670	650	Nobel	200 50	
B.P.	420	422	Nobel-Olefin	552	552
Edouard Belin	855	850	Novartis	173	173
Edouard	620	635	Novartis-Liquid	255	250
Chânes de Lyon	385	385	Novartis	117 10	121 80
Chânes	540	551	Novartis	304	277 30
Cauff	371	380	Novartis	160	160
C.M.E.	760	800	Novartis (C. & F.)	100 50	100 50
C. E. M. S.	294	294 50	Novartis	623	610
C.E.L.D.	481 20	482	Novartis Immobilier	886	840
C.E.S.P.	132	132	Novartis	120	120
C.E.P. Commercial	800	805	S.C.G.P.M.	128	122 50
C.E.I. Immobilier	482	482	Seign	257	250
Comet d'Origny	385	380	Sepa-Maria	385	385
C.H.M.	254 40	255	S.E.P.	775	790
Compteur	200	200	S.E.P.	920	930
Confiance	430	430	S.E.P.	860	840
Delfa	144	148	Shiga	585 80	585
Dauphin O.T.A.	2650	2700	Sudind	555	565
Danville	1190	1230	Sudind	380	350
Danville	680	675	Supe	225	216
Deutsche Bank	102	102	T.P.	170	170
Elect. S. Danville	345	348	Union Financ. de Fr.	385 00	342 20
Elysees Immobilier	15 20	15 05	Valeurs de France	304	304
Elysees	375	380			
Epilap	288	285			
Falco	384	411 40			
Garcia	585	570			
Guy Dugues	770	780			
L.C.C.	232	222 50			
IDA	140	140			
I.G.F.	80	81			
INZ	100	100			
Int. Nat. Service	180	182			
La Commande Electra	214	210			
La G. de la route	250	250			
Louis Huet	250	257			
Louise	185	180			

LA BOURSE SUR MINITEL  
36-15 TAPEZ  
LEMONDE

## MARCHÉ DES OPTIONS NÉGOCIABLES le 22-1-88 à 17 heures

VALEURS	PRIX	OPTIONS D'ACHAT				OPTIONS DE VENTE			
		Mars	Juin	Sept.	Déc.	Mars	Juin	Sept.	Déc.
Lafarge Cop.	1100	148	170	-	-	110	-	-	-
Paribas	320	17	21	-	-	38	47	-	-
Pengat	1000	75	110	-	-	128	-	-	-
Thomson-CSF	152	16	18	-	-	31	-	-	-
Elf-Aquitaine	240	23,50	34	-	-	17,50	24	-	-
M.M.I.	1100	109	145	-	-	135	-	-	-

## MATIF

Notionnel 10 %. — Cotation en pourcentage du 15 janv. 1988  
Nombre de contrats : 30 000

COURS	ÉCHÉANCES			
	Mars 88	Juin 88	Sept. 88	Déc. 88
Dernier	96,55	97,40	96,90	96,50
Précédent	97,40	96,30	95,90	-

## INDICES

CHANGES		BOURSES	
Dollar : 5,6975 F ↑		PARIS (INSEE, base 100 : 31 déc. 1987)	
Après avoir grimpé en flèche, le vendredi 15 janvier dans l'après-midi, suite à l'annonce d'un déficit commercial américain (13,2 milliards de dollars en novembre), le dollar s'est stabilisé à un haut niveau sur les différents places. Il s'échangeait à 5,6975 F le 18 janvier, contre 5,67 F le 15 janvier au soir.		Valeurs françaises : 95,9 Valeurs étrangères : 382 C* des agents de change (base 100 : 31 déc. 1987) Indice général : 271,3 270,8	
FRANCOFORT 15 janv. 18 janv. Dollar (en DM) : 1,6858 1,69		NEW-YORK (Index Dow Jones) 14 janv. 15 janv. Industrielles : 2 916,11 2 956,07	
TOKYO 15 janv. 18 janv. Dollar (en yen) : 165 165,9		LONDRES (Index Financial Times) 14 janv. 15 janv. Industrielles : 1 424,5 1 454,7 Ministres d'or : 288,6 294,5 Fonds d'Etat : 87,38 87,96	
MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) Paris (18 janv.) : 75,84 New-York (15 janv.) : 75		TOKYO 14 janv. 18 janv. Nikkei Dow Jones : 22 681,65 22 910 Indice général : 1 880,36 1 828,89	

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ ou -	taux	+ ou -	taux	+ ou -	taux	+ ou -	taux
S. E.-U.	5,6928	5,6950	+ 30	+ 45	+ 65	+ 90	+ 300	+ 380
S. can.	4,4158	4,4216	- 39	- 20	- 80	- 43	- 92	- 3
Yen (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
DM	3,3710	3,3748	+ 118	+ 137	+ 268	+ 265	+ 784	+ 655
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+ 911	+ 1 016
FR (100)	165,83	165,84	+ 140	+ 165	+ 272	+ 311	+	

## TAUX DES EUROMONNAIES

SE-U.....	6 5/8	6 7/8	6 7/8	7	6 15/16	7 1/16	7 1/4	7 3/8
DH.....	3	3 1/4	3 1/4	3 3/8	3 5/16	3 7/16	3 1/2	3 5/8
FR (100).....	4	4 1/4	4 1/4	4 1/4	4 1/8	4 1/4	4 5/16	4 7/16
FR (100).....	6 5/8	7 1/8	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 13/16	6 3/4	6 7/8
FR (100).....	8 1/4	8 5/4	8 1/2	8 3/4	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2
FR (100).....	9 1/4	10	9 1/8	10 3/8	10 1/4	10 5/8	10 3/4	11 1/8
FR (100).....	7 5/8	7 7/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8
FR (100).....	7 1/4	7 3/4	8 5/16	8 1/2	8 1/2	8 5/8	8 7/8	9



## BOURSE DU 15 JANVIER

[illegible]**Comptant** (sélection)

VALUES	% du mont.	% de coupons	VALUES	Cours prix.	Dernier cours	VALUES	Cours prix.	Dernier cours
<b>Obligations</b>								
Esp. 5.00 77	8600		Comme (M)	775 50	178	Loysel	800	580
0.00 5.70 78	126	5.722	Crédit	110 20	114 10	Loyse (Em)	1005	1010
0.00 5.70 79	100 35		Crédit	178		Luz	890	890
12.25 5.70 79	302 50	5.704	Chèque (M)	141	138	Machin (M)	86	86
12.25 5.70 80	104 60	5.718	S.F. (Ranc. 40)	182 40	175 10	Machin Light	139 20	139
12.25 5.70 81	104 70	5.705	C. M. (Machin)	672		Machin S.A.	115	118
12.25 5.70 82	112 20		Chêne (M)	261	258	Marine Port.	210 70	220
12.25 5.70 83	112 20		Chêne	427		Marine Port.	42	
12.25 5.70 84	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	74 10	53 70
12.25 5.70 85	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 86	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 87	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 88	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 89	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 90	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 91	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 92	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 93	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 94	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 95	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 96	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 97	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 98	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 99	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 00	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 01	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 02	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 03	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 04	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 05	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 06	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 07	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 08	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 09	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 10	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 11	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 12	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 13	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 14	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 15	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 16	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 17	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 18	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 19	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 20	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 21	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 22	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 23	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 24	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 25	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 26	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 27	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 28	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 29	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 30	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 31	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 32	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 33	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 34	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 35	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 36	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 37	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 38	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 39	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 40	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 41	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 42	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 43	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 44	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 45	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 46	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 47	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 48	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 49	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 50	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 51	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 52	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 53	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 54	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 55	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 56	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 57	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 58	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 59	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 60	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 61	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 62	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 63	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 64	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 65	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 66	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 67	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 68	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 69	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 70	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 71	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 72	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 73	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 74	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 75	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 76	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 77	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 78	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 79	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 80	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 81	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 82	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 83	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 84	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 85	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 86	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 87	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 88	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 89	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 90	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 91	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 92	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 93	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 94	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 95	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 96	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 97	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 98	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 99	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 00	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 01	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 02	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 03	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 04	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 05	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 06	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 07	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 08	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 09	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 10	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 11	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 12	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 13	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 14	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 15	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 16	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 17	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 18	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	
12.25 5.70 19	112 20		Crédit	325	325	Mécan. (M)	42 10	

## SICAV (selection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Evolution Préc. incl.	VALEURS	Evolution Préc. incl.	Rachet net	VALEURS	Evolution Préc. incl.	Rachet net
Toutet-Papillon	276	276	A.A.A.	689 34	Francs Régions	861 37	855 70	Châtaignes Courant	391 07	393 79
Thur-Elm	441	441	Actlon	380 94	Franc-Associations	1386 49	1386 48	Châtaignes	1040 78	1030 48
U.I.A. ALP	210	210	Actlon France	395 85	Francipari	370 38	369 48	Cyprien	601 41	478 84
U.I.A.P.	800	800	Actlon Méditerranée	334 55	Franciprest	1000 89	999 89	Cyren	8025 26	8025 26
Vente Cléopâtre	2380	2380	Actlon Méditerranée	478 79	Franciprest	241 37	227 69	Département	510 45	475 45
Vente	1015	1000	A.S.F. Actlon (ex-CP)	575 92	Franciprest	676 33	651 50	Denon	881 01	889 17
Vente	1015	1000	A.S.F. Actlon (ex-CP)	327 54	Franciprest	223 17	217 73	Denon	528 85	535 32
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 87	Franciprest	421 63	411 35	Denon	1592 12	1570 61
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	76 41	76 13
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	80 74	81 13
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	47 42	488 88
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	80 80	82 57
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	1102 38	1102 28
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	1688 83	1628 35
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	514 73	488 74
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	261 68	261 68
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	642 34	614 34
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	784 38	784 38
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	2221 98	2221 98
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	8673 81	8673 81
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	5472 50	5472 50
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	10780 03	10780 03
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	10678 98	10678 98
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	771 32	782 52
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	104 98	101 63
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	10687 81	10687 12
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	165 87	150 80
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	222 36	222 36
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	421 42	421 42
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	85 25
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	187 25	187 25
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	101 30
Vente	1015	1000	A.S.F. 5000	405 79	Franciprest	421 63	411 35	Denon	101 30	10

## Cote des changes

MARCHE OFFICIEL	COURS	COURS	COURS DES BILLET	
	parc.	15/7	Achats	Ventes
France 15 1/2	6 832	6 812	6 280	6 780
ESL	6 832	6 812		
Allemagne 100 ans	357 610	358 600	358	348
Belgique 100 fr	18 140	18 180	15 800	18 000
Prusse 100 R	300 610	301 020	280	310
Autriche 100 Sch	27 610	27 670		
Grande-Bretagne 100 £	87 400	87 440	83	90
Grande-Bretagne 100 £	10 064	10 073	9 750	10 400
Grande-Bretagne 100 £	4 237	4 240	3 950	4 400
Italie 1 000 lire	4 590	4 585		
Italie 1 000 lire	414 100	414 600	402	436
Canada 100 \$	114 100	113 040	88	90
Espagne 100 pes.	47 980	48 040	46 880	48 000
Argentine 100 pes.	4 972	4 982	4 700	4 900
Portugal 100 mil.	4 110	4 110		
Grèce 100 dr.	4 286	4 278	4 080	4 400
Grèce 100 dr.	4 369	4 367	4 220	4 400

## Marché libre de l'or

	MORUALES ET DEVISES	COURS par cent.	COURS 16/1
0	Or fin au compt.	86400	86100
0	Or fin au livr.	86950	86300
0	Pièces françaises 220 gr.	503	500
0	Pièces françaises 10 gr.	361	358
0	Pièces suisses 220 gr.	508	505
0	Pièces belges 220 gr.	491	488
0	Demercis	628	625
0	Pièces de 20	3050	3030
0	Pièces de 10 dollars	1632 50	1626
0	Pièces de 50 francs	930	925
0	Pièces de 50 pence	9380	9405
0	Pièces de 50 sch.	9 18	9 15
0	Or Londres	489 00	484 80
0	Or Zurich	485 00	480 50
0	Or Hongkong	481 55	476 95
0	Argent Londres		

e : coupon détaché - o : offert - \* : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - ★ : marché continu

هكذا من الاهل



500 من الاموال

# Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 Italie : le débat sur l'annulation des élections divise l'opinion. 4 Les élections à Haïti. 6 M. Chevènement à Bonn. 6 Les troubles à Gaza et en Cisjordanie. - Les élections locales aux Philippines.	8-9 La préparation du premier tour de l'élection présidentielle dans la majorité. 10 Les débats au sein du PS.	11 Les prix Nobel à l'Elysée. 12 Le procès d'Action directe. 18 Défense : six cents fonctionnaires sans patron. 34 SPORTS : le Tournoi des Cinq Nations.	14 Musiques : Didon et Enée ; François-René Duchable ; Julien Clerc. 15 Cinéma : les Montagnes de la lune, de Paulo Rocha. - COMMUNICATION : le rapport de M. Péricard.	44 La fermeté du dollar sur les places boursières. 45 Selon une étude de l'INSEE, plus d'un million de personnes occupent des « petits boulots ». 46-47 Marchés financiers.	Abonnements ..... 2 Annonces classées ..... 20 à 37 Carnet ..... 18 Campus ..... 18 Loto ..... 18 Météorologie ..... 17 Mots croisés ..... 17 Radio-télévision ..... 17 Spectacles ..... 16	● Election : 1, 2, 3, partez. JOUR ● Jouez au billard américain. JEUX ● La Bourse en direct. BOURSE Actualité, International, Campus, Culture, Immobilier, Jeux, 36-15 tapez LEMONDE

Suspendue le 22 octobre en raison du krach boursier

## La privatisation de Matra reprend le 20 janvier

La privatisation de Matra, suspendue le 22 octobre en raison du krach boursier de l'automne, reprendra le mercredi 20 janvier, a annoncé, le lundi 18 janvier, le ministre de l'économie et des finances, M. Edouard Balladur. Elle se terminera le mercredi 27 au soir. Dès lundi, les cotations sont suspendues.

La commission de privatisation devait se réunir le 18 janvier pour fixer le prix auquel le titre Matra sera mis en vente. Vendredi, l'action cotait 1465 francs à la Bourse de Paris. Le prix proposé sera légèrement inférieur à ce cours, afin d'être attractif.

La reprise de la privatisation de Matra est symbolique. M. Balladur tenait beaucoup à relancer le processus, interrompu par la crise boursière. Le retour de Matra au privé constituera donc un test. Mais l'opération est de taille limitée : 3,7 millions de titres seront mis sur le marché et, si l'on prend pour base le dernier cours de bourse, l'offre publique de vente ne représente que 450 millions de francs environ. Elle ne porte en effet que sur 20 % du

capital de l'entreprise, car il faut soustraire de la participation cédée par l'Etat (51 % du capital) les titres réservés aux salariés (5,1 %), les actions gratuites (3,9 %) et celles dévolues au noyau dur (22 %).

L'augmentation de capital, qui devait initialement accompagner la privatisation, sera reportée à plus tard, dans l'attente d'une amélioration du marché. On évoque, tout au plus, dans le groupe quelques « ajustements » qui ne devraient pas dépasser un douzième du capital.

On ne devait connaître que mardi le nom des groupes retenus pour figurer dans le noyau dur de Matra : plusieurs avaient été cités à l'automne, à savoir Daimler-Benz, GEC et Fiat. Leur entrée dans le capital de l'entreprise française se double d'un intérêt industriel. Ainsi, Daimler-Benz est lié à Matra depuis longtemps par le biais de sa filiale Dornier dans le domaine spatial, par exemple.

Matra, qui avait pour métier d'origine le militaire, accélère sa diversification vers les activités civiles. En 1986, celles-ci représentaient déjà 64 % de son chiffre d'affaires consolidé, qui s'élevait alors à 14,45 milliards de francs pour un bénéfice net de 153 millions (part du groupe) (Le Monde affaires du 24 octobre 1987).

## BOURSE DE PARIS

Matinée du 18 janvier

Nouvelle baisse : - 0,93 %

La Bourse de Paris était encore en baisse dans la matinée du 18 janvier, avec un indicateur en recul de 0,93 %. Les principales hausses sont Intersect (4,8 %), Union Crédit Bâtiment (4,7 %), UIC (3,8 %), Primagaz (2,9 %), UIC (+ 2,6 %). En revanche sont en baisse Sagem (- 9,3 %), Crouzet (- 7,1 %), Essilor (- 6 %), Gaz et Eaux (- 4,7 %), Midland Bank (- 4,6 %), Via Banque (- 4 %), Comptoir des entrepreneurs (- 4 %), Thomson (- 3,4 %).

## Valeurs françaises

	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Agropar	318	315 90	313
Agropar Hérault	420	424	401
Alcatel	478	480	475
Banque Paribas	2070	2091	2080
Banque	890	898	870
B.S.M.	4350	4330	4300
Carrefour	885	890	883
Chaparral S.A.	885	890	883
Club Méditerranée	.....	.....	.....
Cau (G&L)	.....	.....	.....
ELF-Aquitaine	.....	.....	.....
Essilor	.....	.....	.....
Lafarge-Capelle	.....	.....	.....
Lyonnais des Eaux	1118	1138	1102
Michelin	777	779	774 90
Mid (G&L)	.....	.....	.....
Molt-Hennessy	1675	1689	1675
Novo Nordisk	884	870	860
Orléans	.....	.....	.....
Paros-Héland	.....	.....	.....
Peugeot S.A.	.....	.....	.....
Saint-Gobain	428	428	424
Santel	.....	.....	.....
Suez	532	534	542
Thomson C.S.F.	.....	.....	.....
Toutat-C.F.P.	.....	.....	.....
Vallo	388	400	400

**GEICA** - Groupement d'Encouragement de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat.  
Une bonne domiciliation est le premier pas vers la réussite de votre entreprise.

Faites comme les 1500 sociétés, commerçants, artisans et professions libérales qui nous ont fait confiance, et à qui ça a porté chance.

GEICA, c'est aussi sa permanence téléphonique, son abonnement téléx, son service dactylographie express etc. Vous serez étonnés par nos tarifs !

GEICA : 42 96 41 12 + - Tél : 212 859 F  
56 bis, rue du Louvre - 75002 PARIS (aussi dans le 18<sup>e</sup> arr.)

Aidez un enfant palestinien de Cisjordanie, de Gaza ou du Liban, en le parrainant

De nombreux enfants palestiniens sont privés de leur père, mort pendant les hostilités ou emprisonné. Le parrainage permet à la famille de faire face aux problèmes qui se posent pour faire vivre l'enfant sans quitter le pays et assurer sa scolarité.

Pour tous renseignements, contactez :  
L'ASSOCIATION MÉDICALE FRANCO-PALESTINIENNE  
14, RUE DE NANTERRE - 75015 PARIS - TEL : (1) 46-30-12-08.

## ZAIRE

## L'opposition fait état de graves incidents à Kinshasa

Une tentative de dialogue entre le président Mobutu et une partie de l'opposition à son régime vient de tourner court à Kinshasa. Selon le porte-parole en France de l'UDPS (Union pour la démocratie et le progrès social, parti non reconnu par les autorités), l'armée est intervenue le dimanche 17 janvier dans la capitale zaïroise pour empêcher la tenue d'un meeting. L'UDPS fait état de trois morts, deux hommes et une femme, parmi ses sympathisants, de plusieurs dizaines de blessés et de deux cents arrestations.

L'agence officielle zaïroise AZAP parle seulement de l'arrestation du secrétaire national de l'UDPS, M. Tshisekedi Wa Mulumba pour « atteinte à la sécurité et à l'ordre public », précisant que l'intéressé sera traduit devant la Cour de sûreté de l'Etat.

Parti d'opposition d'inspiration modérée, très soucieux de son image en Occident, notamment en Belgique et aux Etats-Unis où ses membres sont actifs, l'UDPS avait décidé il y a quelques mois de rechercher un compromis avec le pouvoir. Malgré les critiques des autres mouvements d'opposition en

exil, l'UDPS avait accepté la proposition du président Mobutu de faire entrer plusieurs de ses dirigeants, dont M. Kibassa Maliba, son président, au comité central du Mouvement populaire de la Révolution (MPR, parti unique). Dans l'esprit des intéressés il ne s'agissait pas d'un ralliement inconditionnel mais d'un arrangement pour prospecter les possibilités d'amender la Constitution afin d'obtenir le multipartisme.

Au cours du meeting de dimanche, sur le pont Kasavubu, proche d'un marché très fréquenté, les dirigeants de l'UDPS se proposaient d'exposer les raisons de l'échec de cette tentative. Selon l'AZAP, M. Tshisekedi n'avait réuni qu'un « auditoire d'une centaine de personnes, toutes originaires de sa tribu ».

Il est vrai que l'UDPS est constituée sur une base ethnique tout en ayant un programme de portée générale. Ses représentants en Europe s'étaient révisés jusqu'à présent dignes de foi, on peut penser que l'AZAP minimise ce qui s'est passé dimanche.

J. G.

## Sur le vif

## Dix contre un

Y en a marre ! Le petit noir sur le zinc, au bar-tabac du coin, avant de monter bosser, terminé ! Je me suis ruinée, moi, ce matin. Je débarque. Maurice, le garçon, était en train d'astécoter les copains du service politique : C'est oui ou c'est non ? A ma stupeur, ils hésitaient, les collègues, ils se tortillaient autour de leur culier à café. Moi, pensant qu'il s'agissait de la candidature de mon Mimi, je balance, désinvolte : C'est oui, évidemment. Alors Maurice :

- Tu n'as rien dit ?  
- Ah ! Parce que les paris sont ouverts ?

- Ouais, depuis samedi. On n'a plus que quatre-vingt-dix-huit jours pour faire monter les enchères.

- Bon, ben, une caisse de champagne. Deux même. Et j'invite tout le monde à bouffer le soir de l'élection. Et vous, les mecs, vous pariez combien ?

- Bon, c'est possible, mais c'est pas certain, alors...

- Alors quoi ? Une bouteille de whisky chacun ?  
- Comme tu y vas !  
- Enfin, c'est sûr. Parait qu'il traitait une gueule pas possible, Rocard, l'autre jour en sortant de l'Elysée. C'est bien la preuve que, pour lui... t'infin.

- Ça prouve rien du tout. Tu connais ton Mimi, il lui a dit sans lui dire tout en lui disant de rien dire et il l'a laissé repartir sans aucune garantie. Marignou, peut-être bien que oui, peut-être bien que non.

- Comment ça, Marignou ?  
- A quoi tu crois qu'on joue là ? A six bouteilles le point sur Rocard, premier ministre de l'Intérieur en juin prochain. Après les législatives. Maintenant, si tu veux continuer sur ta lancée et parler sur le score des socialistes...

Allez, tire pas une gueule pareille ! T'es peut-être pas encore tout perdu. Il démonte pas Michel et ses Michéles, ton Mimi, il en bouffe à tous les repas. Il aime. Mais bien saignants.

CLAUDE SARRAUTE.

## La panne de Telecom I-B

## Le satellite de communication pourrait être récupéré

La défaillance de Telecom I-B (Le Monde daté 17-18 janvier) n'aura pas perturbé longtemps la réception en province des émissions de radio et de télévision. Les programmes de la Cinq, de M 6 et ceux d'une quinzaine de réseaux de radios FM (Europe 1, RTL, RMC, AFP, etc.) ont été transférés sur le satellite de secours Telecom I-A. Seul Canal J, programme de télévision pour les jeunes destiné aux réseaux câblés, n'a pu trouver place sur l'engin spatial, déjà saturé.

Cette saturation ainsi que le risque d'une panne technique sans satellite de secours inquiètent les opérateurs, et surtout les militaires, qui font transiter par Telecom I leur communications à destination des navires du golfe Persique. En attendant le lancement de Telecom I-C au mois de mars, les ingénieurs du CNES et de Matra tentent de remettre en état l'engin défaillant.

Le satellite pourrait être récupéré rapidement, dès lors que la panne de son système d'alimentation électrique aura été identifiée et que l'on aura trouvé un moyen de contourner le circuit défaillant. Cette panne, dont l'origine (impact de météorite, orage magnétique, décharge électrostatique, défaillance d'un composant électronique) est encore inconnue, a gravement affecté le fonctionnement du système de positionnement du satellite. Il s'est alors mis à rouler sur lui-même, et les spécialistes redoutaient que, en raison de la mauvaise orientation des pan-

neaux solaires par rapport au Soleil, les batteries de bord ne soient plus alimentées correctement et se déchargent définitivement. Dimanche 17 janvier, la situation semblait s'être partiellement améliorée. Selon les responsables du Centre national d'études spatiales et de Matra, le constructeur du satellite, Telecom I-B paraitrait être revenu dans une position plus stable, permettant une recharge partielle des batteries.

On a remarqué que depuis la panne, a déclaré M. Roland Sanguinetti, directeur de l'information chez Matra, le bilan de puissance du satellite était bon et qu'il pouvait même à remonter, et nous pourrions garantir dès aujourd'hui que les charges utiles de télécommunications civiles et militaires n'ont pas été atteintes par le court-circuit et qu'elles pourraient redémarrer sans dégradation. Reste que cette « panne atypique » n'affecte pas que Telecom I-B. Les responsables du satellite Telecom I-C, dont le lancement doit en principe avoir lieu le 4 mars prochain en Guyane, se demandent si ils auront découvert à temps l'origine de la panne de Telecom I-B, pour intervenir, si nécessaire, sur le nouveau satellite avant qu'il ne soit lancé.

Le numéro du « Monde » daté 17-18 janvier 1988 a été tiré à 495 805 exemplaires

## TENNIS : les Internationaux d'Australie

## Les favoris en quarts de finale

Les quarts de finale des Internationaux d'Australie devaient mettre en présence, à partir du 19 janvier, Ivan Lendl et Todd Witsken, Pat Cash et Michael Shapero, Andrei Chesnokov et Stefan Edberg, enfin Mats Wilander et le vainqueur de la rencontre Anders Jarryd-John Flawley. Tous les favoris sont donc au rendez-vous de la deuxième semaine du premier tournoi du grand chelem 1988 dans le nouveau stade de Flinders Park. Tous, sauf les Français. Après Lecomte, victime de Witsken, après Forget, qui a « oublié » de disputer le double mixte, c'est Yannick Noah qui est tombé, dimanche 17 janvier, face au grand Néerlandais Michiel Schepers, classé soixante-deuxième mondial (2-6 ; 7-6 ; 6-3 ; 7-6). Convaincu qu'il était dans une condition physique médiocre, le numéro un français a promis : « Je vais me priver d'alcool, de cigarettes et de sorties le soir... » Il serait temps en effet que Noah se conduise en professionnel.

En tout cas, le junior australien Jason Stoltenberg, qui a réussi un excellent parcours en première semaine pour finir par éliminer en huitième de finale par le tenant du titre Stefan Edberg (6-3 ; 6-3 ; 6-4), ne devrait pas le prendre pour modèle pour continuer à progresser.

Le sérieux seul paye à long terme, comme le montre l'aisance de Lendl, vainqueur de Willy Masur (7-5 ; 6-4 ; 6-4) et de Wilander, vainqueur du jeune Allemand de l'Ouest Christian Schemmann (6-2 ; 6-4 ; 6-3).

Pas de surprise notable chez les dames, sinon la victoire de l'Australienne Anne Minter sur l'Américaine Pam Shriver (6-2 ; 6-4). Elle se retrouve en quarts de finale avec Steffi Graf, Chris Evert, Martina Navratilova et Hana Mandlikova, laquelle a éliminé successivement Cathy Tanvier (6-4 ; 6-3) et Lori McNeil (6-2 ; 6-4).

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en...  
**FONDS DE COMMERCE** : bureaux, locaux commerciaux, alimentation, cafés, librairies, commerces divers, gérances  
Tous les lundis, dans le journal « LES ANNONCES »  
En vente partout 3,80 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. Tél. (1) 46-65-30-30

**Le Monde**  
sur minitel  
**JOUEZ AU BILLARD**  
36.15 TAPEZ LEMONDE  
A B C D E F G

**SOLDES**  
du 11 au 31 janvier  
Prêt-à-porter  
Cravates et Cuir  
15, rue de la Paix, PARIS-2<sup>e</sup>  
42-61-57-58

**LIQUIDATION TOTALE**  
GRANDES MARQUES HOMMES ET FEMMES  
Derniers Jours  
Jupes ..... 300 F Pantalons ..... 200 F  
Robes ..... 400 F Veste ..... 500 F  
Tailleurs ..... 900 F Costumes ..... 900 F  
Ouvert tous les jours de 10 h à 18 h, Dimanche inclus.  
58, Fbg SAINT HONORE (1<sup>er</sup> ETAGE) PARIS 8<sup>e</sup>

**LA MODE EN SOLDES! RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS